

# Profitabilnost gimnastičkih centara u Republici Hrvatskoj

---

Duktaj, Maja

Undergraduate thesis / Završni rad

2022

Degree Grantor / Ustanova koja je dodijelila akademski / stručni stupanj: **Polytechnic of Međimurje in Čakovec / Međimursko veleučilište u Čakovcu**

Permanent link / Trajna poveznica: <https://um.nsk.hr/um:nbn:hr:110:958567>

Rights / Prava: [In copyright](#) / [Zaštićeno autorskim pravom.](#)

Download date / Datum preuzimanja: **2024-10-08**



Repository / Repozitorij:

[Polytechnic of Međimurje in Čakovec Repository - Polytechnic of Međimurje Undergraduate and Graduate Theses Repository](#)



MEĐIMUSRKO VELEUČILIŠTE U ČAKOVCU  
PREDDIPLOMSKI STRUČNI STUDIJ MENADŽMENT TURIZMA I  
SPORTA

Maja Duktaj

PROFITABILNOST GIMNASTIČKIH CENTARA U  
REPUBLICI HRVATSKOJ

ZAVRŠNI RAD

Čakovec, rujan 2022.

MEĐIMUSRKO VELEUČILIŠTE U ČAKOVCU  
PREDDIPLOMSKI STRUČNI STUDIJ MENADŽMENT TURIZMA I  
SPORTA

Maja Duktaj

PROFITABILNOST GIMNASTIČKIH CENTARA U  
REPUBLICI HRVATSKOJ  
PROFITABILITY OF GYMNASTICS CENTERS IN THE  
REPUBLIC OF CROATIA

ZAVRŠNI RAD

Mentor:

Tomislav Hublin, v. pred.

Čakovec, rujan 2022.

**MEĐIMURSKO VELEUČILIŠTE U ČAKOVCU**  
ODBOR ZA ZAVRŠNI RAD

Čakovec, 25. veljače 2022.

## ZAVRŠNI ZADATAK br. 2021-MTS-R-94

Pristupnik: **Maja Duktaj (0313023323)**  
Studij: redovni preddiplomski stručni studij Menadžment turizma i sporta  
Smjer: Menadžment sporta

Zadatak: **Profitabilnost gimnastičkih centara u Republici Hrvatskoj**

Opis zadatka:

Gimnastika se smatra jednim od bazičnih sportova koji doprinosi generalnom sportskom razvoju mladih sportaša. U Republici Hrvatskoj gimnastika se intenzivno razvija što je vidljivo i iz uspjeha koje postižu naši gimnastičari i gimnastičarke na najvećim svjetskim natjecanjima. Kao posljedica dobrih rezultata u Hrvatskoj je izgrađeno nekoliko gimnastičkih centara. Cilj ovog rada je analizirati profitabilnost ovakvih centara. Također istražiti će se i opisati vrste sadržaja i programa koji se provode u ovakvim centrima te ostali popratni sadržaji.

Zadatak uručen pristupniku: 25. veljače 2022.  
Rok za predaju rada: 20. rujna 2022.

Mentor:

Predsjednik povjerenstva za  
završni ispit:



Tomislav Hublin, v. pred.

## SAŽETAK

Gimnastika je sport koji uključuje fizičke vježbe koje zahtijevaju ravnotežu, snagu, fleksibilnost, okretnost, koordinaciju, predanost i izdržljivost. Pokreti uključeni u gimnastiku doprinose razvoju ruku, nogu, ramena, leđa, prsa i trbušnih mišićnih skupina. Gimnastika se razvila iz vježbi koje su koristili stari Grci. Organizacija koja se bavi promocijom i očuvanjem ovog sporta je Međunarodna gimnastička federacija ili FIG. Hrvatski gimnastički savez je punopravni član te međunarodne organizacije od svoje samostalnosti.

Popularizacijom ovog sporta pomoću uspješnih rezultata hrvatskih gimnastičara u Republici Hrvatskoj su izgrađeni gimnastički centri. Najstariji izgrađeni centar je Dom Hrvatskog sokola u Zagrebu, a do danas je izgrađeno još 7 gimnastičkih centara sa svom potrebnom gimnastičkom opremom. Svaki veći grad, kao što su Zagreb, Osijek, Rijeka i Split, ima po jedan gimnastički centar. Gimnastički centri su izgrađeni da pruže mogućnost mladima za treniranje gimnastike i odlazak na natjecanja, postizanje rezultata i osvajanje medalja, promoviranje Hrvatske kao sportske države kako bi bili u konkurenciji s visoko razvijenim zemljama.

Investitori su ih izgradili jer se zaključilo da Hrvatska ne ulaže dovoljno u gimnastiku i da su se koristile školske dvorane ili dvorane koje nemaju odgovarajuće uvjete za treniranje gimnastike. Ispalo je da jedna zemlja, koja ima oko 4 milijuna ljudi i broji velike sportske uspjehe, nema novaca i sredstava za ulaganja u sport i sportsku infrastrukturu. Još se i danas koriste infrastrukture koje su izgrađene u prošlom stoljeću. Otvorenjem novih centara i obnovom starih zgrada, ljudi imaju mogućnost trenirati taj sport. Centri se koriste za gimnastiku, ali se uz to odvijaju i druge djelatnosti. Mitinzi, seminari, natjecanja raznih sportova zapažena su u tim objektima. Zašto?

U početku poslovanja, potražnja je bila visoka. No, kako je vrijeme teklo, dogodilo se to da centri ne posluju 365 dana u godini nego manje, možda i duplo manje. To razdoblje u kojem se ne koriste centri, a opet se moraju održavati i poslovati bez profita, naziva se popularno „hladni pogon“ ili ono čemu se nikako nije nadalo u pokretanju poslovanja. Ovim radom se želi dokazati je li bilo potrebno ulagati u centre i jesu li oni profitabilni na bilo koji način.

**Ključne riječi:** *gimnastika, Hrvatski gimnastički savez, ulaganje u gimnastičke centre, Republika Hrvatska, profitabilnost*

# Sadržaj

## SAŽETAK

1. UVOD .....	4
2. RAZVOJ GIMNASTIKE U SVIJETU I REPUBLICI HRVATSKOJ .....	6
2.1 DOM HRVASTKOG SOKOLA U ZAGREBU .....	8
2.2 ŠRC BELVEDER.....	11
2.3 ŠC BAZENI POLJUD .....	11
2.4 ŠC VIŠNJK .....	13
3. FINANCIJSKA IZVJEŠĆA CENTARA.....	16
4. ANALIZA PRIHODA GIMNASTIČKIH CENTARA .....	23
5. ANALIZA RAHODA GIMANSTIČKIH CENTARA .....	26
6. RASPRAVA.....	32
7. ZAKLJUČAK .....	37
8. LITERATURA.....	39
POPIS TABLICA.....	41

## 1. UVOD

Prema složenosti, gimnastika spada u skupinu kompleksnih estetskih sportova i u redovnom je programu od prvih modernih Olimpijskih igara koje su bile u Ateni 1896. godine. Odnosi se na sustav raznovrsnog tjelesnog vježbanja koji je namijenjen razvoju, povećanju i održavanju ljudskih motoričkih sposobnosti, postizanju agilnosti, fleksibilnosti, brzine i motoričke koordinacije, snage i izdržljivosti, teži poboljšanju zdravlja te se pritom koriste pomoćne sprave i oprema. Sukladno opremi i načinu izvedbe vježbi, gimnastika se dijeli na 7 disciplina. Prema Međunarodnom olimpijskom odboru, gimnastičke discipline su sportska gimnastika, ritmička gimnastika, aerobik, sportska akrobatika, trampolin, *parkour* i opća gimnastika. Brojni su benefiti ovog sporta. Sands, (1999), navodi da „gimnastičari ili osobe koje se bave gimnastikom su izdržljivije zbog anaerobnog karaktera sporta“, vrlo su snažni, posebice u gornjem dijelu tijela, fleksibilniji su i manje su skloni ozljedama, bolje su uravnoteženi te su jedni od manjih i lakših sportaša po izgledu. Može se utvrditi da je ovakav sport bazni sport za sve ostale oblike sportskih aktivnosti. Uz adekvatne trenere, centre, dvorane i opreme, mladi razvijaju svoje motoričke sposobnosti i postižu još bolje rezultate.

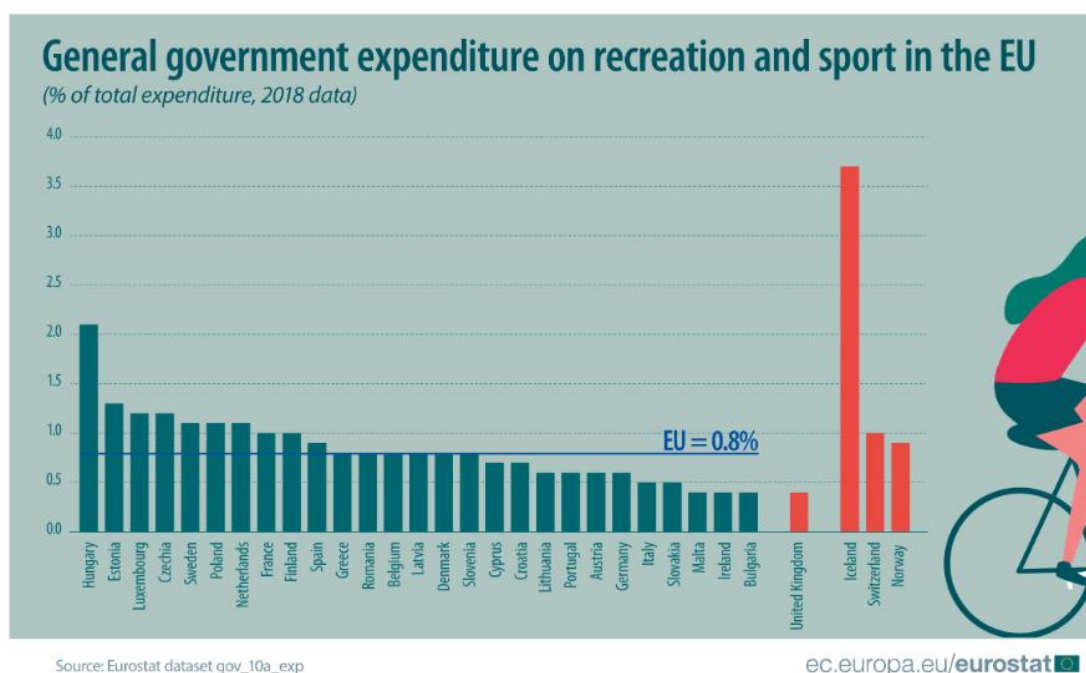
Da bi se gimnastičke aktivnosti provodile u određenom mjestu, ovisi o mnogo faktora poput političkog i ekonomskog stanja, sportskim rezultatima sportaša, demografiji, medijskoj popraćenosti i slično. Rezultati na većim svjetskim natjecanjima, kao što su Olimpijske igre, u Hrvatskoj su najviše doprinijeli razvoju gimnastike. U proteklih 30 godina, otkako se Hrvatska natječe na Olimpijskim igrama, hrvatska gimnastika osvojila je 2 odličja. Prvo srebro osvojio je Filip Ude prije 14 godina u Pekingu, a drugo srebro pripalo je Tinu Srbiću na Olimpijskim igrama 2020./21. godine u Tokiju. Ostale mlade snage hrvatske gimnastike ostvaruju rezultate na državnim, europskim i svjetskim natjecanjima te ovaj sport dižu na višu razinu što čini gimnastiku popularnijom u očima javnosti.

S obzirom na rezultate koje hrvatski sportaši i sportske ekipe ostvaruju na međunarodnim natjecanjima, Vlada bi trebala više ulagati u sport budući da sportaši prezentiraju državu na velikim događanjima, no u Hrvatskoj je upravo suprotno. Vlada u sport ulaže manje od 0,8% iz državnog proračuna prema najnovijim istraživanjima Eurostata, (2018), kako je prikazano na slici 1. Može se zaključiti da nogomet kao nacionalni sport dobiva najviše investicijskih sredstava, a ispod nogometa su rukomet, košarka, odbojka i drugi ekipni sportovi. Najstariji gimnastički centar izgrađen je u 19. stoljeću i danas brojimo oko 8 specijaliziranih gimnastičkih centara. Hrvatski gimnastičari znali su vježbati i pripremati se za svjetska

natjecanja u manjim dvoranama koje nisu bile namijenjene isključivo gimnastici te su koristili zastarjele sprave. S time se slaže i Marijo Možnik kad 2016. godine izjavljuje da „ Još uvijek i sam treniram u dvorani koja se nalazi u zgradi iz 1874. , ali ne zadovoljava najnovije sigurnosne uvjete i potrebe za vrhunskim sportom za postizanjem vrhunskih rezultata.“ (Baldassi, 2016). Ne može se reći da se nije ulagalo u gimnastiku. Izgrađeni su brojni gimnastički centri sa najnovijom i višenamjenskom opremom. Izgradnjom novijih centara sportaši su u mogućnosti trenirati bolje, više i sigurnije. U brojnim centrima se uz gimnastiku nude i popratne aktivnosti. Nudi se i mogućnost organiziranja većih događanja, državnih ili europskih natjecanja.

Pojavom COVID-19, centri su bili najranjiviji. Nije se smjelo trenirati u dvorani i nisu se održavala natjecanja na veliko. Koristili su se vanjski tereni kako bi klubovi uspjeli zadržati članove, djecu i mlade da ne odustanu od ovog sporta. Kad nema članova, nema ni kluba, a kad nema kluba, centri nemaju svrhe. Znalo se i događati da radi izgradnje i otvaranja novih centara, stariji centri su manje u funkciji. Iz toga se može zaključiti da možda ipak ne bi trebali otvarati previše novih centara ako nije potrebno. S jedne strane razvijamo sport u jednom mjestu i dajemo mladima mogućnost bavljenja gimnastikom, a s druge strane se stvara problem „hladnog pogona“ gdje ovakve zgrade ne rade 365 dana u godini i većim dijelom ostaju prazne. Glavno pitanje je jesu li one onda uopće profitabilne. Je li vrijedno ulagati u ovakav projekt? Postoji li način da izgradimo centre koji su održiviji i koje ćemo koristiti kroz cijelu godinu?

Slika 1 Ulaganje u sport na području Europe



Izvor: <https://ec.europa.eu/eurostat/en/web/products-eurostat-news/-/edn-20200923-1> (2.5.2022.)



## 2. RAZVOJ GIMNASTIKE U SVIJETU I REPUBLICI HRVATSKOJ

Gimnastika spada pod „sportsku disciplinu u kojoj pojedinci izvode propisane akrobatske vježbe, uglavnom na posebnim spravama, kako bi pokazali snagu, ravnotežu i kontrolu tijela“. (Frederick, 2020) Može biti natjecateljski sport ili sport za poboljšanje snage, agilnosti, koordinacije i tjelesne kondicije. Izraz gimnastika potječe od grčke riječi koja znači vježbati gol. „Mnoge od ovih vježbi bile su uključene u antičke Olimpijske igre, sve do zabrane igara 393. godine“, navodi Jajčević (2010). Neke od prvih disciplina gimnastike u vrijeme antičkih Olimpijskih igara kasnije su postale zasebni sportovi kao što su atletika, hrvanje i boks.

Osim Grčke, gimnastika se spominje i razvijala se kroz razne drevne civilizacije. Egipatski hijeroglifi prikazuju varijacije savijanja leđa i drugih vratolomija koje se izvode s partnerom, dok dobro poznata freska s Krete u palači u Knososu prikazuje skakača koji preskače bika ili kako stručnjaci to nazivaju „Igra s bikom“. Također se i u staroj Kini prakticirao tadašnji oblik gimnastike, a jedan primjer je i razvoj kineskog Thai Chia. Gimnastika se nastavila razvijati i u srednjem vijeku u Europi, gdje su se njome bavile putujuće trupe plesača, akrobata i žonglera. Može se zaključiti da se gimnastika razvila u različitim oblicima u mnogim kulturama s malim međukulturalnim utjecajem. Razne akrobacije svih vrsta s vremenom su uklopljene u cirkus, a cirkuski akrobati su prvi koristili primitivne trampoline.

Mnogi pisci i pedagozi smatrali su ovakvu aktivnost važnom komponentom u obrazovanju djece, kao što su nekad tvrdili i antički velikani. Roman Jean-Jacquesa Rousseaua pod nazivom „Emile; ili, O obrazovanju“ povjesničari smatraju katalizatorom obrazovne reforme u Europi koja je kombinirala i tjelesni i kognitivni trening djece. Rousseauov rad nadahnuo je reformatore obrazovanja u Njemačkoj, koji su otvorili škole poznate kao Philanthropinum u kasnim 1700-ima koje su sadržavale široku paletu aktivnosti na otvorenom, uključujući gimnastiku; primarna su djeca iz svih ekonomskih slojeva. Johann Christoph Friedrich Guts Muths u svom djelu „Gimnastika za mlade“ dijeli gimnastiku na 2 dijela: prirodnu gimnastiku i umjetnu gimnastiku. Ove dvije podjele mogu se smatrati utilitarnom i neutilitarnom gimnastikom. Glavni pobornik prirodne gimnastike bio je Šveđanin Per Henrik Ling. Godine 1813. Ling je osnovao centar za obuku učitelja, Kraljevski gimnastički središnji institut, u Stockholmu. Ling je osmislio i podučavao sustav gimnastičkih vježbi osmišljenih da dovedu do medicinske koristi za sportaša. Pripisuje mu se kalistenika, a današnji stručnjaci to smatraju načinom vježbe koji se sastoji od raznih čistih motoričkih pokreta kao što su trčanje, stajanje, hvatanje, guranje, skakanje i slično te se često izvode ritmički i bez puno opreme.

Začetnik gimnastičkog sustava u Njemačkoj i osnivač gimnastičkih klubova smatra se Friedrich Ludwig Jahn. Naziva se i „ocem“ gimnastike jer je odgovoran za popularizaciju gimnastike diljem svijeta. Nastojao je provoditi programe tjelesnih aktivnosti u srednjim školama. Patentirao je vježbe na prečama, razboju, konju i gredi te se smatraju standardnim vježbama u gimnastici. Osnivanjem prvih gimnastičkih klubova, pojavila se je težnja za formiranjem jedinstvenog gimnastičkog saveza te je 1881. godine u Belgiji utemeljena Međunarodna gimnastička asocijacija ili Fédération Internationale Gymnastique (FIG). Njezin zadatak je da ujedini nacionalne gimnastičke saveze, potiče međusobnu suradnju i upravlja radom gimnastičkog sporta. (<https://www.britannica.com/sports/gymnastics>)

Gimnastička natjecanja nisu bila standardizirana i bez atletskih disciplina sve do Olimpijskih igara 1928., kada se uvelo pet od šest disciplina koje se trenutno održavaju u Olimpijskoj gimnastici - konj s hvataljkama, karike, preskok i preča. Žene su se prvi put natjecale na Olimpijskim igrama 1928. u disciplinama sličnim onima kod muškaraca, osim dodavanja grede. Discipline kao što su vježbanje na podu ili parteru dodane su 1932. godine. (<https://www.gymnastics.sport/site/about.php>)

Olimpijska gimnastika grupirana je u različite odjele - umjetnička, ritmička i trampolin. Za muškarce događaji umjetničke gimnastike su: vježba na parteru, konj s hvataljkama, karike, preskok, preča, dvovisinske ruče i kombinirane vježbe (višeboj), koji objedinjuje rezultate ostalih šest disciplina. Što se tiče kombiniranih vježbi za muškarce natječu se individualno i timski. Za žene umjetničke discipline su vježbe na parteru, preskok, preča, greda i kombinirane vježbe, ekipne i pojedinačne. Ritmička grupna gimnastika prvobitno je bila obavezna u ženskom umjetničkom programu, ali je kasnije postala zaseban sport. Ritmička gimnastika postala je olimpijski sport 1984. i taj sport prakticiraju samo žene. Događaji u ritmičkoj gimnastici nazvani su po spravama koje gimnastičarke koriste: uže, обруч, lopta, palice i vrpca. Disciplina trampolin debitirala je kao muška i ženska disciplina na Olimpijskim igrama 2000. godine. Svjetsko prvenstvo u trampolinu također uključuje dvostruki mini trampolin i natjecanje u sinkroniziranom trampolinu. Disciplina aerobik popularan je oblik tjelesnog treninga za širu javnost koja se razvila od sredine 1970-ih. Visoka natjecateljska sportska verzija aerobika sadrži rutine kraće od dvije minute koje izvode muškarci, mješoviti parovi, žene i trio. Sport se prvi put našao u programu opće gimnastike kasnih 1980-ih. Godine 1994. kongres FIG-a odlučio je organizirati Svjetsko prvenstvo u aerobici i strukturirati sportski aerobik slično kao druge natjecateljske discipline. Prvo službeno svjetsko prvenstvo održano je 1995. u Parizu na kojem su sudjelovale 34 zemlje. Godine 1997. Međunarodna udruga svjetskih

igara, poznata kao IWGA, uključila je sportski aerobik u pete Svjetske igre. Sportska akrobacija i sportski aerobik još nisu stekli olimpijski status.

U Hrvatskoj se gimnastika razvila pod utjecajem sokolskog gimnastičkog sustava. Zbog sokolskog pokreta počela se redovito odvijati nastava tjelesnog odgoja, koja je u hrvatskim osnovnim školama postala obavezna od 1874. godine. U Zagrebu je iste godine osnovano Prvo hrvatsko sokolsko društvo pod imenom Hrvatski sokol. Prvo natjecanje održano je u Zagrebu 1877., a 1890. utemeljen je časopis Gimnastika. Ubrzo su i drugi hrvatski gradovi počeli osnivati sokolska društva. Godine 1907. Hrvatski sokolski savez učlanjen je u Međunarodni gimnastički savez. Godine 1911. gimnastička ekipa Hrvatskog sokola nastupila je na Svjetskom gimnastičkom prvenstvu, što je bilo prvi put da je jedna hrvatska športska ekipa sudjelovala na velikom međunarodnom natjecanju pod svojom zastavom. Gimnastički savez Hrvatske počeo je djelovati od 1948. godine. Spominje se rad hrvatskih gimnastičara u Savezu za tjelesni odgoj Partizan Hrvatske od 1951. godine. Godine 1957. u Zagrebu je održana Gimnaestrada. Živčić Marković i ostali, 2018., Gimnaestrada smatraju međunarodnim gimnastičkim događajem koji se održava otprilike svake 4 godine i prikazuje metode, oblike i postignuća tjelesnog vježbanja bez natjecanja ili ocjenjivanja“. Prva Gimnaestrada održana je u Rotterdamu 1953., Zagrebu 1957. i posljednja je bila u Lausanni 2011. godine. ([https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fhgs.hr%2Fwp-content%2Fuploads%2F2016%2F10%2Fstatut\\_hgsa\\_01\\_08\\_uskladen\\_i\\_ovjeren\\_u\\_gu.doc&wdOrigin=BROWSELINK](https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fhgs.hr%2Fwp-content%2Fuploads%2F2016%2F10%2Fstatut_hgsa_01_08_uskladen_i_ovjeren_u_gu.doc&wdOrigin=BROWSELINK))

U posljednje vrijeme postignuti su zapanjujući rezultate. Filip Ude osvojio je tri srebrne medalje u kategoriji konj s hvataljkama i jednu srebrnu medalju na parteru, dok je Marijo Možnik osvojio srebro i zlato na Europskim prvenstvima 2012. i 2015. godine u kategoriji preča te je bio treći na Svjetskom prvenstvu 2014. godine. Posebno se istaknuo i Tin Srbić osvojivši zlatnu medalju na Svjetskom prvenstvu 2017. godine. Na istom natjecanju 2019. godine osvojio je srebrnu medalju i na Europskom prvenstvu 2019. također je bio drugi.

Na temelju postignuća, povijesne baštine i tradicije hrvatske gimnastike i prema statutu Hrvatskog gimnastičkog saveza ili HGS-a, on je povijesni član i osnivač Saveza hrvatskih sokolskih društava, osnovanog davne 1904. godine. 1907. godine Savez, koji je promijenio ime u Hrvatski sokolski savez, postao je članom FIG-a. U vrijeme Kraljevine Srba, Hrvata i Slovenaca djeluje pod nazivom Jugoslavenski sokolski savez. Hrvatska gimnastička organizacija od 1945. godine djeluje kao Odbor za gimnastiku pri Fiskulturnom savezu

Hrvatske. Gimnastika je od 1951. organizirana u okviru Saveza za tjelesni odgoj "Partizan" Hrvatske, sve do 1962. godine kada se izdvaja u autonomni Gimnastički savez Hrvatske. Od osamostaljenja Republike Hrvatske savez je preimenovan u Hrvatski gimnastički savez. Predsjednik je Marijo Možnik. Savez ima 68 redovitih članova.

Ciljevi HGS-a su:

1. Razvoj i usavršavanje gimnastike,
2. Poticati vrhunsko sportsko stvaralaštvo i stvarati uvjete za postizanje vrhunskih gimnastičkih ciljeva,
3. Razvoj univerzalnog sustava gibanja,
4. Razvijati i unapređivati rad klubova članova HGS-a u duhu *fair playa*,
5. Ostvarivati međunarodne kontakte i suradnju,
6. Proširenje olimpijskog načela i olimpijskog pokreta i
7. Suprotstavljanje dopingu, uporabi supstanci i zabranjenim praksama u sportu prema Svjetskom zakonu o borbi protiv dopinga.

Za potrebe treniranja gimnastike i održavanje prvenstava u Hrvatskoj su izgrađeni brojni gimnastički centri. Najznačajniji centri su Dom Hrvatskog sokola u Zagrebu, ŠRC Belveder u Rijeci, ŠC Bazeni Poljud u Splitu, ŠC Višnjik u Zadru, Macanov dom u Čakovcu, ŠGC Aton u Nedelišću, ŠC Lučko u Zagrebu i Sokol centar u Osijeku. U svrhu treninga koriste se i školske dvorane.

## **2.1 DOM HRVASTKOG SOKOLA U ZAGREBU**

Centar nudi novim članovima i sportašima brojne programe uz samo treniranje sportske gimnastike kao što su gimnastička početnica, škola gimnastike, škola FIG parkour-a, škola velikog trampolina i akrobatike, organizirani rođendani, gimnastički vrtić, gimnastika za odrasle, gimnastička priprema sportaša i veteranska sekcija. Gimnastika početnica se izvodi i u Sokol centru i u podružnici Borongaj jedanput tjedno za djecu koja se nisu nikada bavila gimnastikom. (<https://sokolzagreb.hr/program.php>)

To mogu biti djeca od 1 godine i 6 mjeseci pa do 13-e godine. Treninzi se odvijaju u maloj i velikoj dvorani vođeni licenciranim trenerima gimnastike gdje razvijaju koordinaciju, fleksibilnost, ravnotežu i okretnost kroz igru i zabavu. Članarina za jedno dijete na mjesečnoj

bazi je 200 kn. Škola gimnastike također se provodi u Sokol centru u manjoj dvorani 2 puta tjedno. Dije se na muške i ženske grupe, gdje dob dječaka varira od pete do petnaeste godine, a djevojčica od četvrte do šesnaeste godine. Mjesečna članarina iznosi 270 kn. Parkour je novija disciplina koja se može provesti unutar i izvan centra. Parkour je prirodan način za brzo, sigurno i učinkovito kretanje ljudskog tijela po okolišu, koristeći samo svoje tijelo i um. U osnovi, parkour je najučinkovitija, najbrža i najsigurnija motorička vještina koju osoba može koristiti da stigne od početne do završne točke. Parkour je vještina koja vam omogućuje da istražite potencijale ljudskog tijela. Sokol dom je organizirao ovakav program jedanput tjedno. Škola velikog trampolina i akrobatike je za sve uzraste. Odvija se jedanput tjedno, a članarina za 1 sat iznosi 200 kn, dok za 2 sata 270 kn. Ako netko želi proslaviti rođendan u ovakvom centru, nudi se program Gimnastički trening-rođendan samo za članove društva.

Proslave se odvijaju nedjeljom i plaća se određena donacija društvu. Ovisno o satu i broju djece u grupi, donacija iznosi od 900 kn do 1200 kn. Gimnastički vrtić program je osmišljen kako bi privukao veliki broj djece te ih kroz igru i ugodne društvene aktivnosti upoznao s osnovama gimnastike i uveo potencijalne talente u sport. Program je prilagođen vrtićima diljem Zagreba i odobren je od strane Ministarstva. Trajanje programa je dva tjedna s ukupno 10 treninga po 45 minuta. Gimnastika za odrasle dijeli se na početnu i naprednu grupu, gdje se također provodi priprema studenata Kineziološkog fakulteta. Članarina je do 300 kn. Gimnastička priprema sportaša dodatni je program koji nudi centar radi razvoja motoričkih sposobnosti putem specifičnih gimnastičkih vježbi te unaprjeđenje rezultata početnika i vrhunskih sportaša kod velikog broja sportova. Program se radi prema dogovoru od ponedjeljka do petka, a cijena varira od najma prostora i vodstva trenera. Veteranska sekcija nastoji kroz određene programe i vježbe udružiti bivše članove društva da ne zapostave ovaj sport i strast za istim. Program se odvija u ponedjeljak, srijedu i petak, a godišnja članarina je 120 kn. U podružnici Pantovčak nudi se i škola ritmičke gimnastike za djecu koja pohađaju 1.- 4. razred osnovne škole i članarina iznosi 200 kn.

U vrijeme COVID-a, gimnastika se radila na otvorenom. Koristili su se i online treningom, ali je ipak nedostajala dvorana i trening uživo. 2021. godine počeli su održavati treninge u dvorištima, na igralištima ili ispred centra i parkinga. 2020. godine je centar pretrpio štete od potresa, ali je već u petom mjesecu dozvoljen ulazak i boravak unutar samog Sokol doma.

## 2.2 ŠRC BELVEDER

Sportsko-rekreacijski centar Belveder smješten je u riječkom brežuljkastom kvartu imena Belveder ili Belvedere. Centar je izgrađen prije 86 godina, a Ministarstvo kulture Republike Hrvatske svrstalo je ovaj objekt kao zaštićenu zonu kulture. Centar Belveder namijenjen je isključivo za sljedeće sportove: boks, gimnastika i nogomet. Uz ove sportove, vežu se i rekreativne aktivnosti koje je moguće provesti na području centra. Glavni dio zgrade čine nogometno igralište, teretana i mala boksačka dvorana, a od pomoćnih sadržaja tu su svlačionice, uredski prostor, fitness centar i prostorija za kiropraktiku. U sklopu objekta nalazi se i kafić. Samo nogometno gledalište broji 2.000 sjedećih mjesta, a gimnastička dvorana 100 sjedećih mjesta. Sveukupna površina građevine iznosi 2.220 m<sup>2</sup>, dok je površina vanjskog prostora 3.514 m<sup>2</sup>. (<https://www.rijekasport.hr/hr/objekti/src-belveder/>)

Nogometni teren koriste 4 nogometna kluba, a to su NK Lokomotiva, NK Stari grad, NK R. Benčić i NK Orijent. Dimenzije sportskog igrališta s umjetnom travom su 100 m dužine i 60 m širine i zadovoljavaju standarde svih natjecanja u organizaciji Nogometnog saveza Primorja. Na istočnoj, južnoj i zapadnoj strani terena minimalna udaljenost od terenskih linija ili vodova do čvrstih objekata je 3 metra, dok su zidovi sjeverne tribine prekriveni dovoljnim zaštitnim premazom kako bi se osigurala maksimalna zaštita korisnika nogometnog igrališta.

Prije 8 godina, točnije 16. rujna 2013. godine, počelo je saniranje i postavljanje novog umjetnog travnjaka nogometnog igrališta u sklopu objekta. Stari umjetni travnjak više nije bio u funkciji jer se koristio od 2004. godine. Terensko testiranje novopostavljene umjetne trave na SRC Belvedere proveo je UEFA-in ovlaštenu laboratorijski istraživački centar za umjetnu travu na Sveučilištu u Ghentu. Test je proveden 2014. godine i rezultati su u potpunosti zadovoljili kriterije za izdavanje FIFA Recommended certifikata s 2 zvjezdice.

Gimnastička dvorana opremljena je svom potrebnom opremom kako bi se Gimnastičkom klubu u Rijeci osigurali najbolji uvjeti za treniranje. Koriste ga 2 riječka gimnastička kluba - Gimnastički klub Vita i Gimnastički klub Rijeka. GK Vita nudi programe Beba-mama, Predškolska gimnastika, Školska gimnastika, Za sportaše i plesače i Natjecateljski programi. Beba- mama je zabavni program namijenjen najmlađim polaznicima od 2 do 4 godine. Program se odvija dva puta tjedno po 60 minuta, a djeca u pratnji roditelja i stručnih trenera svladavaju osnovne vježbe primjerene njihovoj dobi. Dakle, ovo je prvi korak u svijet gimnastike, koji će ih pripremiti za naknadno samostalno uključivanje u naprednu nastavu. Što se dijete počne ranije baviti sportom, to je izvrsno za njega jer je prvih 5 godina iznimno važno

za razvoj svih funkcionalnih razina. Predškolska gimnastika odvija se pod vodstvom profesionalnog trenera i djeca će izvoditi sportske gimnastičke vježbe dva puta tjedno. Kvalitetan je program za djecu od 4 do 6 godina koji zadovoljava njihove prirodne potrebe za trčanjem, skakanjem, penjanjem i drugim oblicima atletske kretanja. Školska gimnastika pripremni je program za sudjelovanje na osnovnim gimnastičkim natjecanjima grada Rijeke i okolice, uključujući vježbanje na sve 4 gimnastičke sprave, svaka sa specifičnim zahtjevima. Ovaj plan provode u osnovnim školama, a program je otvoren za djecu od 7 do 18 godina.

Program Za sportaše i plesače je vrhunski program za aktivne sportaše i plesače koji pruža osnove gimnastike, osnovne gimnastičke elemente i statičke vježbe. Skakanje na trampolinu pogodno je za različite sportove, ovaj program mogu koristiti ne samo sportaši već i profesionalni plesači. Što se tiče natjecateljskog programa, njih ima 3: Apsolutni program, Generički program i Obvezni programi. GK Rijeka od programa nudi Gimnastičku igraonicu, Gimnastičku početnicu i Školu gimnastike. Gimnastička igraonica je posebno dizajnirana za djecu od 3 do 4 godine. Trening traje sat vremena i održavaju ga 4 trenera i 2 trenerice. Prilagođeni uzrastu djece, ovi treninzi osmišljeni su tako da uvode u gimnastiku, prve korake u učenju gimnastike kroz jednostavne motoričke zadatke i igre primjerene predškolskoj dobi. Gimnastička početnica sličan je program kao i gimnastička igraonica, samo je predviđena za djecu od 5 do 6 godina. Škole gimnastike namijenjene su za rad sa školarcima od 7 do 14 godina i više. Trening se odvija dva puta tjedno u trajanju od 60 minuta s uključena 3 do 4 trenera. Glavni cilj ove skupine je razumijevanje i ovladavanje osnovnim elementima atletske gimnastike, poboljšanje sposobnosti kretanja te poboljšanje ukupne kondicije, snage, brzine i izdržljivosti. Korištenje osnovnih gimnastičkih elemenata pruža dobar temelj svakom djetetu za bavljenje bilo kojim drugim sportom u budućnosti. U objektu se nalaze i komercijalni prostori i to fitness centar, ugostiteljski objekt i dr.

Klubovi koji koriste dvoranu za boks su Boksачki klub King i Boksачki klub Rijeka. Može se spomenuti da i Centar za autizam Rijeka koristi terene centra Belvedere. Tečajevi tjelesnog i zdravstvenog odgoja odvijaju se u prostorijama Športsko-rekreacijskog centra Sušak i Športsko-rekreacijskog centra Belveder, a kao i kod terapije jahanja i plivanja, ova nastava se izvodi u malim grupama, dok se individualni grupni procesi odvijaju u zatvorenom ili na otvorenom.

## 2.3 ŠC BAZENI POLJUD

Sportski centar Poljud nalazi se na sjeverozapadu grada Splita, uz Gradski stadion Poljud. ŠC bazeni Poljud smješten je na prostranoj površini od cca 32.254,00 m<sup>2</sup>, svojim arhitektonskim rješenjima jasno se uklapaju u mediteranski krajolik i namjenski izgrađenu cjelinu. Sportski sadržaji u bazenu su bogati i raznoliki, ukupne površine 24.645,00 četvornih metara, ali postoje i razne dvorane. (<https://juricaklepo.from.hr/sportski-centri/sc-bazeni-poljud/>)

Sportski sadržaj ŠC Bazeni Poljud: olimpijski bazen, bazen za vaterpolo, bazen za neplivače, vanjski bazen sa skakaonicom koji je natkriven balonom, dvorana za gimnastiku, polivalentna dvorana, dvorana za judo i hrvanje, dvorana za boks, dvorana za ples, kuglana, dvorana za mačevanje, streljana i badminton.

Olimpijski bazen smješten je u zapadnom kompleksu od tri zatvorena bazena s tribinom kapaciteta 2000 sjedećih mjesta. Vaterpolo bazen nalazi se na istočnoj strani kompleksa zatvorenih bazena, zajedno s dvoranom od 650 sjedećih mjesta. Između olimpijskog i vaterpolskog bazena nalazi se bazen za neplivače čije ime govori samo za sebe. Od bazena sportskog centra, tu je otvoreni bazen sa skakaonicom te gledalište kapaciteta 330 sjedećih mjesta, odnedavno dostupno zimi jer je prekriveno balonima.

Osim bazena u športskom centru postoje tri dvorane koje se nalaze na donjem zapadnom nivou kompleksa, a to su: dvorana za judo i hrvanje sa 150 sjedećih mjesta, polivalentna dvorana s 330 sjedećih mjesta i dvorana za gimnastiku sa 192 sjedeća mjesta.

Uz ove tri susjedne dvorane u neposrednoj blizini, nalaze se još dvorane za ples i boks, a smještene su južno od donje razine bazena. Južno od sportskog centra nalazi se i kuglana, do koje se dolazi s vanjske prometnice između gradskog stadiona i bazena sportskog centra Poljud. Iznad zatvorenog bazena su dvije dvorane, dvorana za mačevanje i prostor za badminton. No, treba napomenuti da se u sportskom centru nalazi i streljana u bazenu.

Kuglana se nalazi u kompleksu bazena na Poljudu. Projekt obnove, koji je financirala općinska vlast u iznosu od 950.000,00 kuna, trajao je dva mjeseca. Ovo je najveća investicija grada Splita u sportske objekte u 2012. godini. Opremanjem dvorane, 10 muških i 1 ženski kuglački klub, gdje igra više od 200 kuglača, dobilo je prostor u kojem su, osim treninga, mogli organizirati i službene utakmice. Kuglana ima šest staza. Muške i ženske svlačionice i odvojene toalete.



Dvoranu za gimnastiku koriste Gimnastički klub Marjan i Gimnastički klub Split. GK Marjan provodi mnogobrojne programe kao što su: Natjecateljska gimnastika, Vrhunska gimnastika, Škola gimnastike, Rekreativna gimnastika, Roditelj & dijete, “Family in gymnastics – Famnastics” – Erasmus+ projekt, Individualni rad prema dogovoru, Organizacija natjecanja, seminara, kongresa i Organizacija revijalnih nastupa. GK Split provodi programe gimnastike za vrtićki, osnovnoškolski i srednjoškolski uzrast.

U 2022. godini se na kompleksu ŠC Bazeni Poljud odvijaju razni treninzi i utakmice. Najveći događaj je Len liga. To je europsko klupsko vaterpolsko natjecanje koje se održava sezonski svake godine. Organizira ga europska plivačka federacija LEN. Uz malonogometne i odbojkaške utakmice, odvija se i kupanje građana te plivački miting.

## **2.4 ŠC VIŠNJK**

Sportski centar Višnjik izgrađen je uglavnom za potrebe Europskog rukometnog prvenstva u Hrvatskoj 2009. godine. Nakon Europskog prvenstva, Košarkaški klub Zadar svoje treninge i utakmice preselio je u ŠC Višnjik, a do tada su se sve utakmice održavale u legendarnoj zadarskoj košarkaškoj areni Jazine. (<https://visnjik.hr/sportski-centar-visnjik/>)

Grad Zadar stopostotni je vlasnik trgovačkog društva ŠC VIŠNJK d. o. o., a osnovali su ga s ciljem integracije sportskog centra Višnjik u tržišno gospodarstvo, društvene djelatnosti i sva moguća područja sporta i sportske razonode. Cjelokupnu sportsko-zabavnu infrastrukturu sadržanu u Sportskom centru Višnjik, oko 204.000 četvornih metara, mogu koristiti sportske udruge, klubovi, savezi, drugi subjekti iz područja sporta i sportske zabave, udruge i/ili pojedinci različite dobi i različitih interesa. U Centru se mogu spontano, kao i kontinuirano ili planski i neredovito provoditi sljedeći planovi i programi: tjelesna i zdravstvena kultura, univerzalna sportska škola, proslava rođendana, natjecateljski sport, sportska rekreacija, kineziterapija i sport osoba s posebnim potrebama, sportski turizam te sportske i kulturne manifestacije. Sve je usmjereno na to da se Zadranima omogući povećanje razine sportske zdravstvene kulture i sportske zabave kroz kontinuirano korištenje sportsko-zabavne infrastrukture, približavajući im natjecanja i sportsko-zabavne sadržaje koje nemaju ili u kojima rijetko sudjeluju.

Univerzalna sportska škola koju organizira ŠC Višnjik je program za djecu od 4 do 9 godina. Program se provodi pod nadzorom specijalista i kineziologa i izvodi se 3 puta tjedno u odgovarajuće vrijeme ujutro ili poslijepodne. Opći cilj je poticanje razvoja kulture s ciljem očuvanja i unapređenja vlastitog zdravlja i zdravlja okoliša, zadovoljavanja dječjih potreba za

tjelovježbom te želje za razvijanjem čvrstih trajnih navika zdravih stilova života. Program može zadovoljiti dječje potrebe za igrom, stjecanjem i usavršavanjem motoričkih sposobnosti te poboljšati sportske rezultate. Cijena programa iznosi 200,00 kuna mjesečno.

Na kompleksu zatvorenih bazena ŠC Višnjik organizira proslave rođendana za djecu. Proslave rođendana održavaju se u prikladno uređenom prostoru uz piće i grickalice za djecu. Za cjelokupnu proslavu zaduženi su animatori. Na bazenu su postavljeni mini vaterpolski golovi, organizirani su vodeni sportovi poput štafeta te osigurani rekviziti. Cijene variraju od 650, 00 kn do 750, 00 kn.

Za sve oblike sportskih aktivnosti i rekreacijskih sadržaja, ŠC Višnjik dostupan je tijekom cijele godine svim zainteresiranim udrugama, klubovima, savezima i drugim subjektima, kao i pojedincima i grupama. Svi unutarnji i vanjski prostori propisno su opremljeni za korištenje sportašima svih dobnih skupina i kategorija, kao i svim rekreativcima. Imaju i dječji park i poligon za obuku pasa. Na cijelom prostoru ŠC Višnjik mogu se uspješno organizirati izložbe, skupovi stručnog ili znanstvenog karaktera, seminari, kongresi, simpoziji, predavanja i sl. Centar također može ugostiti koncerte ili društvene igre. ŠC Višnjik uvijek je spreman učiniti sve da svim kupcima i poslovnim partnerima pružimo najbolju hranu i piće na maksimalno zadovoljstvo. ŠC Višnjik već dugi niz godina ostvaruje poslovna partnerstva s poznatim hotelijerima i drugim subjektima iz branše. Omogućuje smještaj za korisnike usredotočen na pristupačne cijene.

Od gimnastike, u dvorani Krešimir Ćosić održavaju se turniri i treninzi gimnastičara. 2019. godine održao se deveti Međunarodni turnir u ritmičkoj gimnastici nazvan Sirena kup 2019. Organizator je bio Klub ritmičke gimnastike Sirena iz Zadra. Prošle godine su organizirali isti kup pod nazivom Sirena kup 2021. Ostali događaji su turniri i natjecanja u nogometu, košarci, odbojci, atletici, plivanju, tenisu, softballu, rukometu, vaterpolu i borilačkim vještinama. Osim njih, tu su i glazbena događanja, npr. koncert Rock the Opera te natjecanja ostalih sportova kao što je Svjetski kup mažoretkinja.

### 3. FINANCIJSKA IZVJEŠĆA CENTARA

U Republici Hrvatskoj nalazi se 8 gimnastičkih centara, a to su Dom Hrvatskog Sokola u Zagrebu, Macanov dom u Čakovcu, Sokol centar u Osijeku, ŠC Lučko u Zagrebu, ŠC Višnjik u Zadru, ŠGC ATON u Nedelišću, ŠRC Belveder u Rijeci i ŠC Bazeni Poljud u Splitu. Da bi se utvrdila profitabilnost gimnastičkih centara, potrebno je prikupiti odgovarajuća financijska izvješća kao što je račun dobiti i gubitka. Od ovih 8 centara, u radu se obrađuju financijska izvješća 4 centara, a to su su Dom Hrvatskog sokola u Zagrebu, ŠC Višnjik u Zadru, ŠRC Belveder u Rijeci i ŠC Bazeni Poljud u Splitu. Izvješća koja su prikazana u tablicama nalaze se na internetskim stranicama centara i poduzeća koji se brinu o tim objektima.

Tablica 1 prikazuje prihode Doma Hrvatskog sokola u Zagrebu. Najveći prihodi iz 2019. i 2020. godine ovog centra su prihodi od članarina i prihodi po posebnim propisima. Prihodi od članarina iznose 1.768.010 i 1.256.005 kn, a prihodi po posebnim propisima 1.093.933 i 1.263.753 kn. Može se i iščitati da centar broji i velike prihode od donacija ili sponzora. Pod to spadaju prihodi od trgovačkih društva i ostalih pravnih osoba koji iznose 852.896 i 10.200 kn te prihodi od građana i kućanstva 230.080 i 10.200 kn.

Tablica 1 Prihodi Doma Hrvatskog sokola u Zagrebu

	2019.	2020.
<b>PRIHODI</b>	<b>3.729.628</b>	<b>2.975.526</b>
Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga	72.500	40.000
Prihodi od pružanja usluga	72.500	40.000
Prihodi od članarina i članskih doprinosa	1.768.010	1.256.005
Članarine	1.768.010	1.256.005
Prihodi po posebnim propisima	1.093.933	1.263.753
Prihodi po posebnim propisima iz proračuna	1.093.933	1.263.753
Prihodi od imovine	270.817	111.139
Prihodi od financijske imovine	269	40
Prihodi od nefinancijske imovine	270.548	111.099
Prihodi od donacija	482.976	219.104
Prihodi od trgovačkih društva i ostalih pravnih osoba	852.896	10.200

Prihodi od građana i kućanstva	230.080	10.200
Ostali prihodi	41.392	85.525
Prihodi od refundacija	0	85.525
Ostali nespomenuti prihodi	41.392	1.650
Otpis obveze	8.292	150
Ostali nespomenuti prihodi	33.100	1.500

Izvor: [https://sokolzagreb.hr/dokumenti/Revidirani\\_godisnji\\_financijski\\_izvje%C5%A1taji\\_2020.pdf](https://sokolzagreb.hr/dokumenti/Revidirani_godisnji_financijski_izvje%C5%A1taji_2020.pdf) (2.5.2022.)

Tablica 2 prikazuje rashode Doma Hrvatskog sokola u Zagrebu. Rashodi u 2019. i 2020. godini koji se najviše ističu su rashodi za radnike i materijalni rashodi. Plaće za radnike se sastoje od stavki plaće, ostali rashodi za radnike, doprinos na plaće i doprinos za zdravstveno osiguranje. Sve zajedno iznosi 1.454.874 i 1.397.953 kn. Osim materijalnih rashoda koji iznose 1.959.472 i 1.388.242 kn, ističu se rashodi za usluge i rashodi za materijal i energiju. Rashodi za usluge iznose 309.265 i 194.871 kn, a rashodi za materijal i energiju 265.793 i 153.060 kn.

Tablica 2 Rashodi Doma Hrvatskog Sokola u Zagrebu

	2019.	2020.
<b>RASHODI</b>	<b>3.826.529</b>	<b>3.189.543</b>
Rashodi za radnike	1.454.874	1.397.953
Plaće	1.107.351	1.095.668
Plaće za redovan rad	1.107.351	1.095.668
Ostali rashodi za radnike	165.766	138.682
Doprinos na plaće	181.757	163.603
Doprinos za zdravstveno osiguranje	181.757	163.603
Materijalni rashodi	1.959.472	1.388.242
Naknade troškova radnicima	428.914	272.925
Službena putovanja	287.033	166.172
Naknade za prijevoz, za rad na teretanu i odvojeni život	134.033	106.753
Stručno usavršavanje radnika	7.848	0
Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa	749.179	556.371
Naknade za obavljanje aktivnosti	275.865	466.830
Naknade troškova službenih putovanja	30.730	0
Naknade ostalih troškova	309.184	0
Ostale naknade	133.400	89.568
Rashodi za usluge	309.265	194.871
Usluge telefona, pošte i prijevoza	10.196	11.054
Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	17.137	37.481
Usluge promidžbe i informiranja	33.450	1.475
Komunalne usluge	9.816	10.095
Zakupnine i najamnine	37.317	4.125
Zdravstvene i veterinarske usluge	11.975	10.683

Intelektualne i osobne usluge	54.850	49.946
Računalne usluge	11.250	30.000
Ostale usluge	123.274	40.012
Rashodi za materijal i energiju	265.793	153.060
Uredski materijal i materijalni rashodi	5.614	7.419
Materijal i sirovine	38.346	38.516
Energija	130.415	95.886
Sitan inventar i auto gume	91.418	11.239
Ostali nespomenuti materijalni rashodi	206.321	211.015
Premije osiguranja	17.798	26.848
Reprezentacija	81.000	49.977
Članarine	17.250	3.000
Kotizacije	72.558	25.935
Ostali nespomenuti materijalni rashodi	17.715	105.255
Rashodi amortizacije	337.256	330.240
Financijski rashodi	13.161	12.300
Ostali financijski rashodi	13.161	12.300
Bankarske usluge i usluge platnog prometa	8.574	11.966
Negativne tečajne razlike i valutna klauzula	139	43
Zatezne kamate	123	10
Ostali nespomenuti financijski rashodi	4.325	281
Donacije	43.838	0
Ostali rashodi	17.991	60.808
Ostali nespomenuti rashodi	17.991	60.808
Otpisana potraživanja	12.591	55.408
Rashodi za ostala porezna davanja	5.400	5.400

Izvor: [https://sokolzagreb.hr/dokumenti/Revidirani\\_godisnji\\_financijski\\_izvje%C5%A1taji\\_2020.pdf](https://sokolzagreb.hr/dokumenti/Revidirani_godisnji_financijski_izvje%C5%A1taji_2020.pdf) (2.5.2022.)

Tablica 3 prikazuje prihode zadarskog centra ŠC Višnjik. Najznačajniji prihodi centra su prihodi od prodaje. Ovi prihodi u 2019. godini iznose 11.866.551 kn, a u 2020. godini 9.092.637 kn. Nakon poslovnih prihoda slijede financijski prihodi koji u 2019. godini iznose 1.032.287 kn, a u 2020. godini 296.684 kn.

Tablica 3 Prihodi ŠC Višnjika

	2019.	2020.
<b>PRIHODI</b>	<b>24.065.392</b>	<b>23.896.059</b>
Poslovni prihodi	23.033.105	23.599.375
Prihodi od prodaje (izvan grupe )	11.866.551	9.092.637
Ostali poslovni prihodi ( izvan grupe)	11.166.554	14.506.738
Financijski prihodi	1.032.287	296.684
Ostali prihodi s osnove kamate	20	17
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	1.976	17.883

Nerealizirani dobiti od financijske imovine	810.000	0
Ostali financijski prihodi	220.291	278.784

Izvor: <https://visnjik.hr/wp-content/uploads/2022/03/FI-za-2020.-s-izvje.neovisnog-revizora.pdf> (2.5.2022.)

Tablica 4 prikazuje rashode ŠC Višnjika. Rashodi u 2019. i 2020. godini koji se najviše ističu su materijalni troškovi, troškovi osoblja i amortizacija. Materijalni troškovi iznose 11.239.563 i 9.939.146 kn, troškovi osoblja 5.550.760 i 5.842.819 kn i amortizacija 5.258.287 i 5.408.495 kn. Još se nadovezuju i financijski rashodi koji iznose 626.557 i 670.495 kn.

Tablica 4 Rashodi ŠC Višnjika

	2019.	2020.
<b>RASHODI</b>	<b>23.942.840</b>	<b>23.874.466</b>
Poslovni rashodi	23.316.283	23.203.971
Materijalni troškovi	11.239.563	9.939.146
Troškovi sirovina i materijala	3.858.560	3.696.341
Ostali vanjski troškovi	7.381.003	6.242.805
Troškovi osoblja	5.550.760	5.842.819
Neto plaće i nadnice	3.583.277	3.799.066
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	1.196.409	1.236.388
Doprinosi na plaće	771.074	807.365
Amortizacija	5.258.287	5.408.495
Ostali troškovi	1.210.715	1.925.331
Ostali poslovni rashodi	56.958	88.180
Financijski rashodi	626.557	670.495
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	566.432	493.907
Tečajne razlike i drugi rashodi	51.991	160.116
Ostali financijski rashodi	8.134	16.472

Izvor: <https://visnjik.hr/wp-content/uploads/2022/03/FI-za-2020.-s-izvje.neovisnog-revizora.pdf> (2.5.2022.)

Tablica 5 prikazuje prihode splitskog centra ŠC Bazeni Poljud. Najveći prihodi u 2015. i 2016. godini su prihodi od imovine i prihodi od prodaje proizvoda i robe te pružanje usluga i prihodi od donacija. Prihodi od imovine ukupno iznose 5.412.876 i 75.357 kn. Nakon toga su prihodi od prodaje proizvoda i robe te pružanja usluga i prihodi od donacija koji iznose 847.056 i 7.056.552 kn.

Tablica 5 Prihodi ŠC Bazeni Poljud

	2015.	2016.
<b>PRIHODI</b>	<b>21.387.009</b>	<b>27.189.692</b>
Prihodi od imovine	5.412.876	75.357

Prihodi od financijske imovine	62.309	33.056
Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	410	97
Prihodi od zateznih kamata	61.899	32.955
Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika i razlika zbog primjene valutne klauzule	0	4
Prihodi od nefinancijske imovine	5.350.567	42.301
Prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine	4.779.099	42.301
Ostali prihodi od nefinancijske imovine	571.468	0
Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	0	46.114
Prihodi po posebnim propisima	0	46.114
Ostali nespomenuti prihodi	0	4.355
Naknade od financijske imovine	0	41.759
Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija	847.056	7.056.552
Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga	847.056	7.006.552
Prihodi od pruženih usluga	847.056	7.006.552
Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna	0	50.000
Tekuće donacije	0	50.000
Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	15.127.077	20.008.331
Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika	15.127.077	20.008.331
Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	15.127.077	19.070.848
Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine	0	589.345
Prihodi od nadležnog proračuna za financiranje izdataka za financijsku imovinu i otplatu zajmova	0	348.138
Ostali prihodi	0	3.338

Izvor: <https://jusos.hr/financijsko-izvjesce-2016/> (2.5.2022.)

Tablica 6 prikazuje rashode ŠC Bazeni Poljud. Centar najviše rashoda u 2015. i 2016. godini broji kod rashoda za zaposlene i materijalne rashode. Rashodi za zaposlene iznose 10.246.857 i 10.658.187 kn. Pod tu stavku spadaju plaće, ostali rashodi za zaposlene i doprinosi na plaće. Materijalni rashodi iznose 12.643.802 i 11.595.427 kn. Nakon njih slijede rashodi za materijal i energiju koji iznose 7.858.364 i 6.697.413 kn te rashodi za usluge 4.022.652 i 3.820.661 kn.

Tablica 6 Rashodi ŠC Bazeni Poljud

	2015.	2016.
<b>RASHODI</b>	<b>24.769.319</b>	<b>23.129.888</b>
Rashodi za zaposlene	10.246.857	10.658.187
Plaće (bruto)	8.522.767	7.120.517
Plaće za redovan rad	8.447.504	7.072.109

Plaće za prekovremeni rad	75.263	48.408
Ostali rashodi za zaposlene	237.399	223.032
Ostali rashodi za zaposlene	237.399	223.032
Doprinosi na plaće	1.486.691	3.314.638
Doprinosi za mirovinsko osiguranje	0	1.782.611
Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	1.323.370	1.380.606
Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti	163.321	151.421
Materijalni rashodi	12.643.802	11.595.427
Naknade troškova zaposlenima	631.874	691.866
Službena putovanja	8.064	27.897
Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	580.488	613.547
Stručno usavršavanje zaposlenika	0	3.876
Ostale naknade troškova zaposlenima	43.322	46.546
Rashodi za materijal i energiju	7.858.364	6.697.413
Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	218.936	237.920
Materijal i sirovine	0	13.744
Energija	6.991.598	5.743.984
Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	545.796	635.180
Sitni inventar i auto gume	76.158	37.288
Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	25.876	29.297
Rashodi za usluge	4.022.652	3.820.661
Usluge telefona, pošte i prijevoza	116.475	93.955
Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	1.035.286	910.423
Usluge promidžbe i informiranja	11.265	186.548
Komunalne usluge	1.974.469	1.961.122
Zakupnine i najamnine	102.896	71.811
Zdravstvene i veterinarske usluge	63.706	144.477
Intelektualne i osobne usluge	474.655	308.960
Računalne usluge	72.181	72.135
Ostale usluge	171.719	71.230
Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	130.912	385.487
Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	83.235	228.833
Premije osiguranja	23.198	6.679
Reprezentacija	18.021	30.306
Pristojbe i naknade	5.678	71.326
Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	780	48.343
Financijski rashodi	146.191	81.063
Kamate za primljene kredite i zajmove	21.469	21.187
Kamate za primljene kredite i zajmove od kreditnih i ostalih financijskih institucija u javnom sektoru	21.469	0
Kamate za primljene kredite i zajmove od kreditnih i ostalih financijskih institucija izvan javnog sektora	0	10.991
Kamate za odobrene, a nerealizirane kredite i zajmove	0	3.510



Kamate za primljene zajmove od trgovačkih društava i obrtnika izvan javnog sektora	0	6.686
Ostali financijski rashodi	124.722	59.876
Bankarske usluge i usluge platnog prometa	16.635	14.784
Negativne tečajne razlike i razlike zbog primjene valutne klauzule	0	424
Zatezne kamate	108.087	33.968
Ostali nespomenuti financijski rashodi	0	10.700
Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	1.732.469	795.211
Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	0	8.396
Nematerijalna imovina	0	8.396
Licence	0	8.396
Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	1.057.867	363.069
Postrojenja i oprema	1.040.825	362.482
Uredska oprema i namještaj	29.852	63.121
Oprema za održavanje i zaštitu	117.792	9.269
Instrumenti, uređaji i strojevi	0	185.541
Sportska i glazbena oprema	857.840	97.858
Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	35.341	6.693
Nematerijalna proizvedena imovina	17.042	587
Ulaganja u računalne programe	17.042	587
Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	674.602	423.746
Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	674.602	423.746

Izvor: <https://jusos.hr/financijsko-izvjesce-2016/> (2.5.2022.)

Tablica 7 prikazuje prihode riječkog centra ŠRC Belveder. Najveći prihodi u 2019. i 2020. godini su prihodi od prodaje. Ukupni prihodi od prodaje iznose 34.871.362 i 30.821.776 kn. Nakon njih slijede financijski prihodi koji iznose 2.777.781 i 2.521.560 kn.

Tablica 7 Prihodi ŠRC Belveder

	2019.	2020.
<b>PRIHODI</b>	<b>47.516.787</b>	<b>41.679.135</b>
Poslovni prihodi	44.739.006	39.157.575
Prihod od prodaje (izvan grupe)	34.871.362	30.821.776
Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	9.867.644	8.335.799
Financijski prihodi	2.777.781	2.521.560
Ostali prihodi s osnove kamata	2.770.579	2.516.283
Tečajne razlike i ostali financijski rashodi	7.202	5.277

Izvor: [https://www.rijekaspport.hr/media/filer\\_public/7e/b7/7eb76e8d-57d9-40c8-9ffd-1027ea12f754/gfi-pod\\_2020\\_rijeka\\_sport\\_doo.pdf](https://www.rijekaspport.hr/media/filer_public/7e/b7/7eb76e8d-57d9-40c8-9ffd-1027ea12f754/gfi-pod_2020_rijeka_sport_doo.pdf) (2.5.2022.)

Tablica 8 prikazuje rashode centra ŠRC Belveder. Najveći iznos u 2019. i 2020. godini broje materijalni troškovi, troškovi osoblja i amortizacija. Materijalni troškovi iznose 25.654.259 i 21.974.468 kn. Nakon toga slijede troškovi osoblja koji iznose 6.482.134 i 5.996.421 te amortizacija 5.481.687 i 5.199.577 kn.

Tablica 8 Rashodi ŠRC Belveder

	2019.	2020.
<b>RASHODI</b>	<b>47.388.482</b>	<b>41.511.462</b>
Poslovni rashodi	40.978.854	35.733.723
Materijalni troškovi	25.654.259	21.974.468
Troškovi sirovina i materijala	10.859.477	9.774.027
Ostali vanjski troškovi	14.794.782	12.200.441
Troškovi osoblja	6.482.134	5.996.421
Neto plaće i nadnice	4.009.183	3.787.711
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	1.577.391	1.399.049
Doprinosi na plaće	895.560	809.661
Amortizacija	5.481.687	5.199.577
Ostali troškovi	934.032	769.319
Vrijednosna usklađenja	186.694	0
Kratkotrajne imovine osim financijske imovine	186.694	0
Rezerviranja	0	329.487
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	0	237.487
Rezerviranja za započete sudske sporove	0	9.200
Ostali poslovni rashodi	2.240.048	1.464.451
Financijski rashodi	6.409.628	5.777.739
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	6.118.363	5.578.379
Tečajne razlike i drugi rashodi	291.265	199.320

Izvor: [https://www.rijekaspport.hr/media/filer\\_public/7e/b7/7eb76e8d-57d9-40c8-9ffd-1027ea12f754/gfi-pod\\_2020\\_rijeka\\_sport\\_doo.pdf](https://www.rijekaspport.hr/media/filer_public/7e/b7/7eb76e8d-57d9-40c8-9ffd-1027ea12f754/gfi-pod_2020_rijeka_sport_doo.pdf) (2.5.2022.)

#### 4. ANALIZA PRIHODA GIMNASTIČKIH CENTARA

Da bi se ustanovila profitabilnost centara, potrebno je usporediti prihode i rashode tih 4 centara. Naglašava se da centar u Rijeci, Zagrebu i Zadru i njihovi rezultati datiraju iz 2019. i 2020. godine, dok su rezultati splitskog centra iz 2015. i 2016. godine. Uzete su godine 2019. i 2020. jer se u 2020. godini uočava znatni pad ili rast prihoda i rashoda uvjetovanog

novonastalim situacijama uoči pandemije Corona virusa. Kod Splita je uzeta 2015. i 2016. godina jer je na stranicama poduzeća koje brine za centar bilo dostupno kompletno izvješće iz tih godina. Također, postoji napomena da riječkim, zadarskim i splitskim centrom upravljaju veće kompanije koje posjeduju više objekata te s time u financijskom izvješću spajaju rezultate objekata u jednu cjelinu. Time ti centri nemaju zasebno financijsko izvješće. S druge strane, zagrebački centar je u vlasništvu Gimnastičkog kluba Hrvatski sokol, gdje prihode i rashode kluba miješa s prihodima i rashodima objekta. U početku, uspoređuju se ukupni prihodi centara koji su prikazani u tablici 9.

Tablica 9 Ukupni prihodi centara

Ukupni prihodi		
	2019.	2020.
<b>Rijeka</b>	47.516.787	41.679.135
<b>Zadar</b>	24.065.392	23.896.059
<b>Zagreb</b>	3.729.628	2.975.526
	2015.	2016.
<b>Split</b>	21.387.009	27.189.692

Izvor: autor

Iz tablice 9 uočava se da centar koji broji najveću novčanu vrijednost ukupnih prihoda 2019. i 2020. godine je riječki centar, a najmanje zagrebački centar. Razlog je jednostavan, zagrebački centar posluje samostalno i to ne znači da posluje lošije od njegovih konkurenta. Ako gledamo iz druge perspektive, razlika u poslovanju centara je drugačija. Gledajući prihode iz 1. i 2. godine, razlika je očita između centara. Rijeka bilježi pad prihoda od 5.837.652 kn, zatim Zadar 169.333 kn i Zagreb 754.102 kn. Za razliku od ostalih, Split bilježi rast prihoda 2016. godine i to porast prihoda za 5.802.683 kn. U postocima to bi iznosilo ovako: zagrebački prihodi padaju za 20%, zadarski za 0,7% te riječki bilježe 12,28% pada ukupnih prihoda od druge poslovne godine. Dok, Split bilježi porast ukupnih prihoda od 27,13%. Poredak je onda sljedeći prema postotku povećanja ili smanjenju prihoda: Split je prvi radi povećanja prihoda, zatim ga slijede Zadar, Rijeka i Zagreb.

Prema financijskim izvješćima, prihodi ovih centara se razlikuju po računovodstvenim stavkama. Jedna stavka koja se pojavljuje kod svakog centra je Prihod od prodaje proizvoda i pružanja usluga. Tablica 10 prikazuje usporedbu ove stavke kod svakog centra.

Tablica 10 Prihodi od prodaje proizvoda i pružanje usluga

Prihodi od prodaje proizvoda i pružanje usluga		
Centri	2019.	2020.
<b>Rijeka</b>	34.871.362	30.821.776
<b>Zadar</b>	11.866.551	9.092.637
<b>Zagreb</b>	72.500	40.000
	2015.	2016.
<b>Split</b>	847.056	7.006.552

Izvor: autor

Iz tablice 10 se vidi da u 2019. godine riječki centar ima najveću novčanu vrijednost prihoda od prodaje i pružanja usluga, dok zagrebački centar ima najmanju vrijednost prodanih proizvoda i pružanih usluga. U 2020. godini Rijeka broji pad prihoda od 11.61 %, Zadar 23.37% i Zagreb 44.82%. Iako su se prihodi smanjili, poredak je ostao isti te je s time Rijeka ostala na vrhu. Splitski centar 2016. godine broji veliki porast prihoda i to 8.27 puta veći nego onaj u 2015. godini. Prihodi 2016. godine su im bili 7.006.552 kn te s time broje porast prihoda za 6.159.496 kn.

Tablica 11 Prihodi koji se ne spominju kod svakog centra

Stavke	Centri			
	Zagreb		Split	
	2019.	2020.	2015.	2016.
<b>Prihodi od donacija</b>	482.976	219.104	0	50.000
<b>Prihodi od imovine</b>	270.817	111.139	5.412.876	75.357

<b>Prihodi po posebnim propisima</b>	1.093.933	1.263.753	0	46.114
<b>Ostali prihodi</b>	41.392	85.525	0	3.338
	Rijeka		Zadar	
	2019.	2020.	2019.	2020.
<b>Financijski prihodi</b>	2.777.781	2.521.560	1.032.287	269.684

Izvor: autor

Neke računovodstvene stavke pojavljuju se samo kod 2 ili 3 centra kao što je prikazano u tablici 11. Prikazani su centri, stavke i iznosi u kunama 2019., 2020., 2015. i 2016. godine. Zagrebački i splitski centar imaju zajedničke stavke Prihodi od donacija, Prihodi od imovine, Prihodi od posebnih propisa i Ostali prihodi. Kod prihoda od donacija, prihoda od posebnih propisa i ostali prihodi zagrebački centar broji puno veće iznose nego splitski centar. Jedino gdje splitski centar broji veći iznos od centra u Zagrebu je stavka Prihodi od imovine, ali se može primijetiti da u drugoj godini iznos znatno pada, na 75.357 kn. Stavke koje nisu navedene u tablici 11, a spominju se u financijskim izvješćima, su Prihodi od članarina kod zagrebačkog centra i iznose u 2019. godini 1.768.010 kn i 2020. godine 1.256.005 kn te stavka Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a na temelju ugovornih obveza kod splitskog centra koji u 2015. godini iznosi 15.127.077 kn i 2016. godini 20.008.331 kn. Pod tu stavku Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja, Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine i Prihodi od nadležnog proračuna za financiranje izdataka za financijsku imovinu i otplatu zajmova. Zadarski i riječki centar imaju zajedničku stavku Financijski prihodi i pod tu stavku spada Ostali prihodi s osnove kamate, Tečajne razlike i ostali financijski prihodi, Nerealizirani dobitci od financijske imovine i Ostali financijski prihodi. Riječki centar 2019. i 2020. godine ima veće iznose financijskih prihoda nego zadarski centar te zadarski centar u drugoj godini poslovanja broji pad financijskih prihoda s 1.032.287 kn na 296.684 kn.

## 5. ANALIZA RASHODA GIMNASTIČKIH CENTARA

U prošlom poglavlju uspoređivali su se prihodi gimnastičkih centara, a u ovom poglavlju analiziraju se rashodi već spomenutih centara. Podatci koji se analiziraju nalaze se u

financijskim izvješćima centara te napomene na početku prošlog poglavlja primjenjuju se i ovdje. Tablica 12 prikazuje ukupne rashode centara.

Tablica 12 Ukupni rashodi centara

Ukupni rashodi		
	2019.	2020.
<b>Rijeka</b>	47.388.482	41.511.462
<b>Zadar</b>	23.942.840	23.874.466
<b>Zagreb</b>	3.826.529	3.189.543
	2015.	2016.
<b>Split</b>	24.769.319	23.129.888

Izvor: autor

Iz tablice 12 može se uočiti da u 2019. i 2020. godini riječki centar ima najveću novčanu vrijednost rashoda, a zagrebački centar ima najmanju. Gledajući postotak rasta ili pada ukupnih rashoda, Zagreb je ostvario najveći pad rashoda i to za 16.64%. Smanjili su ukupne rashode za 636.986 kn. Nakon Zagreba stoji Rijeka s padom ukupnih rashoda od 12.40%. Na kraju se nalaze splitski centar koji je 2016. godine smanjio ukupne rashode za 6.61% i zadarski centar koji je 2020. godine smanjio ukupne rashode za 0.28%.

Ukupni rashodi dijele se na više stavki. Prvo što se zamjećuje su Rashodi za radnike prikazani u tablici 13.

Tablica 13 Rashodi za zaposlene

Rashodi za zaposlene		
	2019.	2020.
<b>Rijeka</b>	12.964.268	11.992.842

<b>Zadar</b>	11.101.520	11.685.638
<b>Zagreb</b>	1.454.874	1.397.953
	2015.	2016.
<b>Split</b>	10.246.857	10.658.187

Izvor: autor

Iz ove tablice može se zaključiti da Rijeka najviše daje za svoje zaposlene, dok Zagreb najmanje. Vrijednosti sljedeće godine padaju, osim Zadra i Splita te se uočava rast rashoda. Zagreb i Split bilježe rashode za zaposlene drugačije od Rijeke i Zadra što je prikazano u tablici 14 i 15.

Tablica 14 Plaće i doprinosi 1

	Zagreb		Split	
	2019.	2020.	2015.	2016.
<b>Plaće za redovan rad</b>	1.107.351	1.095.668	8.447.504	7.072.109
<b>Plaće za prekovremeni rad</b>			75.263	48.408
<b>Doprinosi na plaće</b>	181.757	163.603	1.486.691	3.314.638

Izvor: autor

Osim što splitski centar ima zapisane veće plaće nego zagrebački centar, zaposlenici splitskog centra imaju prekovremeni rad i to plaćeni. Pod doprinose na plaće smatraju se Doprinosi za mirovinsko i zdravstveno osiguranje.

Tablica 15 Plaće i doprinosi 2

Rijeka	Zadar
--------	-------

	2019.	2020.	2019.	2020.
<b>Troškovi osoblja</b>	6.482.134	5.996.421	5.550.760	5.842.819
<b>Neto plaće i nadnice</b>	4.009.183	3.787.711	3.583.277	3.799.066
<b>Troškovi poreza i doprinosa na plaće</b>	1.577.391	1.399.049	1.196.409	1.236.388
<b>Doprinosi na plaće</b>	895.560	809.661	771.074	807.365

Izvor: autor

Prema tablici 15 može se zaključiti da je riječki centar u 2019. godini izdvojio više za svoje zaposlenike. Također se može zaključiti da je zadarski centar u 2020. godini povisio rashode za zaposlene.

Nakon Rashoda za zaposlene slijede Materijalni rashodi kod splitskog i zagrebačkog centra u tablici 16.

Tablica 16 Materijalni rashodi

<b>Materijalni rashodi</b>		
<b>Centri</b>	2019.	2020.
<b>Zagreb</b>	1.959.472	1.388.242
	2015.	2016.
<b>Split</b>	12.643.802	11.595.427

Izvor: autor

Centri broje pad vrijednosti materijalnih rashoda u drugoj poslovnoj godini. Time Zagreb broji pad od 29,15%, a Split 8,29%. Materijalni rashodi dijele se na Rashode za usluge, Rashodi za materijal i energiju, Premije osiguranja, Reprerentacija, Članarine, Kotizacije, Pristojbe i naknade, Rashode amortizacije i Financijske rashode. Zagreb i Split također broje rashode za usluge koji se sastoje od stavki Usluge telefona, pošte i prijevoza, Usluge tekućeg i investicijskog održavanja, Usluge promidžbe i informiranja, Komunalne usluge, Zakupnine i



najamnine, Zdravstvene i veterinarske usluge, Intelektualne i osobne usluge i Računalne usluge. Kod zagrebačkog centra, intelektualne i osobne usluge zauzimaju prvo mjesto budući da imaju najveći iznos rashoda za usluge, a to je 54.850 kn 2019. i 49.946 kn 2020. godine. Najmanji iznos 2019. godine broje komunalne usluge, a u 2020. godini usluge promidžbe i informiranja padaju na zadnje mjesto. Kod splitskog centra situacija je drugačija. Na prvom mjestu prema najvećem iznosu rashoda za usluge su komunalne usluge bilježeći 1.974.469 kn u 2015. i 1.961.122 kn u 2016. godini. Na zadnjem mjestu u prvoj godini, najmanji iznos imaju usluge promidžbe i informiranja, a sljedeće godine zakupnine i najamnine.

Nakon Rashoda za usluge dolaze Rashodi za materijal i energiju ili Materijalni troškovi prikazani u tablici 17.

Tablica 17 Rashodi za materijal i energiju/Materijalni troškovi

Rashodi za materijal i energiju/ Materijalni troškovi		
	2019.	2020.
<b>Rijeka</b>	25.654.259	21.974.468
<b>Zadar</b>	11.239.563	9.939.146
<b>Zagreb</b>	265.793	153.060
	2015.	2016.
<b>Split</b>	7.858.364	6.697.413

Izvor: autor

Iz tablice 17 može se uočiti da Rijeka broji najveći iznos rashoda. U financijskim izvješćima riječkog i zadarskog centra, rashodi su zapisani kao Materijalni troškovi koji uključuju Troškove sirovina i materijala. Najmanji iznos broji onaj centar u Zagrebu. Zagreb i Split pod rashode za materijal i energiju svrstavaju ove stavke: Uredski materijal i materijalni rashodi, Materijal i sirovine, Energija, Sitan inventar i auto gume, Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje i Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća. Kod zagrebačkog centra, energija zauzima prvo mjesto s najvećim iznosom od 130.415 kn u 2019. i 95.886 kn u 2020. godini. Slično ima i splitski centar te u 2015. godini broji 6.991.598 kn energije i 5.743.984 kn u 2016. godini.

Tablica 18 Ostali materijalni rashodi

Stavke	Zagreb		Split	
	2019.	2020.	2015.	2016.
Premije osiguranja	17.798	26.848	23.198	6.679
Reprezentacija	81.000	49.977	18.021	30.306
Članarine	17.250	3.000		
Kotizacije	72.558	25.935		
Pristojbe i naknade			5.678	71.326

Izvor: autor

Iz tablice 18 može se uočiti da Zagreb broji veći iznos Reprezentacije nego Split, dok je za Premije osiguranja malo drugačije. Zagreb još navodi Članarine i Kotizacije koje se smanjuju naredne poslovne godine, dok Split navodi Pristojbe i naknade koje se sljedeće godine povećavaju.

U financijskim izvješćima ističu se i Rashodi amortizacije i Financijski rashodi te su oni prikazani u tablici 19. Pod financijske rashode spadaju stavke: Bankarske usluge i usluge platnog prometa, Negativne tečajne razlike i valutna klauzula, Zatezne kamate, Ostali prihodi s osnove kamate, Tečajne razlike i ostali financijski prihodi, Nerealizirani dobitci od financijske imovine, Kamate za primljene kredite i zajmove, Kamate za primljene kredite i zajmove od kreditnih i ostalih financijskih institucija u javnom sektoru, Kamate za primljene kredite i zajmove od kreditnih i ostalih financijskih institucija izvan javnog sektora, Kamate za odobrene, a nerealizirane kredite i zajmove i Kamate za primljene zajmove od trgovačkih društava i obrtnika izvan javnog sektora.

Tablica 19 Rashodi amortizacije i Financijski rashodi

Rashodi amortizacije	Financijski rashodi
----------------------	---------------------

Centri	2019.	2020.	2019.	2020.
Rijeka	5.481.687	5.199.577	4.409.628	577.739
Zadar	5.258.287	5.408.495	626.557	670.495
Zagreb	337.256	330.240	13.161	12.300
	2015.	2016.	2015.	2016.
Split			146.191	81.063

Izvor: autor

Tablica 19 govori o Rashodima amortizacije i Financijskim prihodima. Riječki centar broji najveći iznos u 2019. godini, a zagrebački centar najmanji. Naredne poslovne godine Rijeka i Zagreb smanjuju rashode amortizacije, ali Zadar povećava. Najveće Financijske rashode ima Rijeka 2019. godine, a najmanje Zagreb. Naredne godine Rijeka drastično smanjuje financijske rashode, a kod Zadra se uočava rast rashoda.

## 6. RASPRAVA

U prošlom poglavlju, uspoređeni su iznosi prihoda i rashoda centara. Potrebno je saznati zašto se određen prihod ili rashod promijenio u drugoj poslovnoj godini. Ti podatci mogu se pronaći na stranicama centara ili poduzeća koji ih održavaju te na stranici Hrvatskog gimnastičkog saveza. Uzevši u obzir ove podatke i podatke iz prethodnog poglavlja, dobit će se odgovor na pitanje koje je postavljeno na početku.

Glavna svrha centra je razvijati gimnastiku, pružiti mogućnost mladeži da se bavi ovim sportom i da postiže što bolje rezultate na natjecanjima. Na stranicama Hrvatskog gimnastičkog saveza mogu se vidjeti rezultati gimnastičara i gimnastičkih klubova na raznim prvenstvima diljem Hrvatske. Ekipni rezultati na Prvenstvu i Kupu Hrvatske u muškoj i ženskoj sportskoj gimnastici pokazat će koji je gimnastički centar profitabilan. Na Prvenstvu i Kupu Hrvatske 2019. godine u Nedelišću i 2020. godine u Osijeku održana su natjecanja u A, B i C programu. Kolarec i Jurinec, (2008), definiraju A program kao program koji je organiziran po propozicijama Međunarodne gimnastičke federacije i nazivaju ga vrhunski program. U njemu sudjeluju najbolji gimnastičari svakog kluba. Program B je takav program temeljen na

pravilima Hrvatskog gimnastičkog saveza te se natjecanja provode u obliku individualnih i grupnih vježbi. U C programu naglasak je na omasovljenju sporta, odnosno zamišljen je da popularizira gimnastiku među mladeži.

U 2019. godini na Prvenstvu i Kupu Hrvatske u Osijeku natjecali su se svi profesionalni gimnastički klubovi Hrvatske. U A programu ekipne muške sportske gimnastike, kadeti ZTD Hrvatski Sokol koji treniraju u Domu Hrvatskog sokola nalaze se na 1. mjestu, a iza njih nalazi se GK Rijeka koji treniraju u ŠRC Belveder. U A programu ekipne ženske sportske gimnastike, kadetkinje GK Vita koje treniraju u ŠRC Belveder su na 1. mjestu, a iza njih nalazi se GK Marjan Split koji treniraju u ŠC Bazeni Poljud. U B programu ima više ekipne ženske sportske gimnastike nego muške. Kod muške sportske gimnastike, 1. mjesto u kategoriji kadeti zauzima GK Split koji trenira u ŠC Bazeni Poljud. Zatim kod juniora i seniora 1. mjesto zauzima GK Rijeka. Kod ženske sportske gimnastike u kategoriji mlađe kadetkinje, 1. mjesto zauzima ZTD Hrvatski Sokol, a iza njih su GK Split i GK Rijeka te je na 5. mjestu GK Marjan Split. U kategoriji kadetkinje i seniorke, ZTD Hrvatski Sokol je na 1. mjestu, dok u kategoriji juniorke su na 2. mjestu poslije GK Marjana Split. GK Split je na 2. mjestu u kategoriji mlađe juniorke. U C programu također se najviše ističe ženska sportska gimnastika. U kategoriji mlađe kadetkinje, GK Split je na 2. mjestu i poslije njega je GK Rijeka. Zatim u kategoriji kadetkinje, 1. mjesto zauzima ZTD Hrvatski Sokol, a 2. mjesto GK Marjan Split. Kod mlađih juniorki, ZTD Hrvatski Sokol je prvi, GK Vita je na 3. mjestu i GK Split na 4. mjestu. U kategoriji juniorke ističe se GK Vita s osvojenim 3. mjestom. Seniorke ZTD-a Hrvatski Sokol osvojile su 2. mjesto. Ovim rezultatima može se zaključiti da se u 2019. godini najviše isticala ženska sportska gimnastika i to u B i C programu u kategorijama mlađe kadetkinje, kadetkinje i mlađe juniorke. Razlog je tome što se djevojčice masovno upisuju u gimnastiku s navršene 3 ili 4 godine, dok je dječaka manje. Kao što je na početku rečeno, gimnastika je bazični sport za sve ostale sportove. U početku su svi zainteresirani za ovakav sport, ali se već u juniorskoj dobi raspoznava je li netko pravi talent za ovakvu aktivnost.

U 2020. godini usprkos pandemiji i ograničenjima, održano je Prvenstvo i Kup Hrvatske u Osijeku. A program je te godine bio nešto bogatiji. ZTD Hrvatski sokol osvojio je 1. ekipno mjesto u muškoj sportskoj gimnastici u kategorijama univerzalni mlađi kadeti i seniori. U kategoriji kadeti osvojili su 3. mjesto. U ženskoj sportskoj gimnastici, ZTD Hrvatski Sokol osvojio je 1. mjesto u kategoriji seniorke. U kategoriji mlađe juniorke A programa, 1. mjesto odnosi GK Vita. U B programu muške sportske gimnastike u kategoriji seniori, GK Rijeka je na 1. mjestu, a iza njih je ZTD Hrvatski Sokol. U ženskoj sportskoj gimnastici u kategoriji

mlađe kadetkinje, zlato odnosi GK Vita. ZTD Hrvatski Sokol je na 1. mjestu u kategoriji kadetkinje, a iza njih je GK Rijeka. Također se ZTD Hrvatski Sokol ističe u kategoriji juniorke i to na 4. mjestu. C program je opet najmasovniji. U muškoj sportskoj gimnastici, ZTD Hrvatski Sokol prvi je u kategoriji kadeti i seniori. U ženskoj sportskoj gimnastici, ZTD Hrvatski Sokol na 1. je mjestu u kategoriji mlađe kadetkinje i kadetkinje te na 3. mjestu u kategoriji seniorke. U kategoriji juniorke, 1. mjesto odnose GK Vita.

Prema ovim podacima može se zaključiti da gimnastičari nisu prestali trenirati iako nisu imali mogućnost trenirati u centrima. Vidi se razlika u ostvarenim ukupnim ocjenama između te dvije godine. U A programu 2019. godine, kadeti GK Rijeka su bili na 2. mjestu s ukupnom ocjenom 312,250, a u 2020. godini bili su također drugi s ukupnom ocjenom 174,150. U B programu 2019. godine u kategoriji mlađe kadetkinje, ZTD Hrvatski Sokol bio je na 1. mjestu s ukupnom ocjenom 164,050, a iza njega bili su GK Split, GK Rijeka i GK Marjan. U 2020. godini u istoj kategoriji, ni jedan ovaj gimnastički klub se ne spominje, a na prvo mjesto dolazi GK Vita s ukupnom ocjenom 155,799. GK Vita je i u C programu juniorke ostvario napredak u odnosu na prethodnu godinu. U 2019. godini bili su na trećem mjestu s ukupnom ocjenom 241,650, a u 2020. godini osvojili su zlatnu medalju s ukupnom ocjenom 243,664. Rezultati koji su postignuti nešto su slabiji nego prijašnjih godina, ali vrijedno je pohvaliti trenere koji su u neadekvatnim uvjetima nastojali motivirati gimnastičare da se bave ovim sportom i da nastupe na natjecanju.

Klub ritmičke gimnastike Sirena koji trenira u ŠC Višnjik se 2019. godini u pojedinačnom natjecanju sudjelovala u 3 kategorije mlađe kadetkinje, kadetkinje i seniorke. Kod mlađih kadetkinja i kadetkinja su bile na 5. mjestu, a seniorke na 4. mjestu. U B programu su se natjecale u kategoriji mini, mlađe kadetkinje, kadetkinje, juniorke i seniorke. Zlato su osvojile u kategoriji mini i kadeti, a srebro u mlađim kadetkinjama. U 2020. godini natjecale su se ekipno u kategoriji kadetkinje i osvojile 3. mjesto. Natjecale su se pojedinačno u kategoriji juniorke i kadetkinje, gdje su osvojile 4. mjesto.

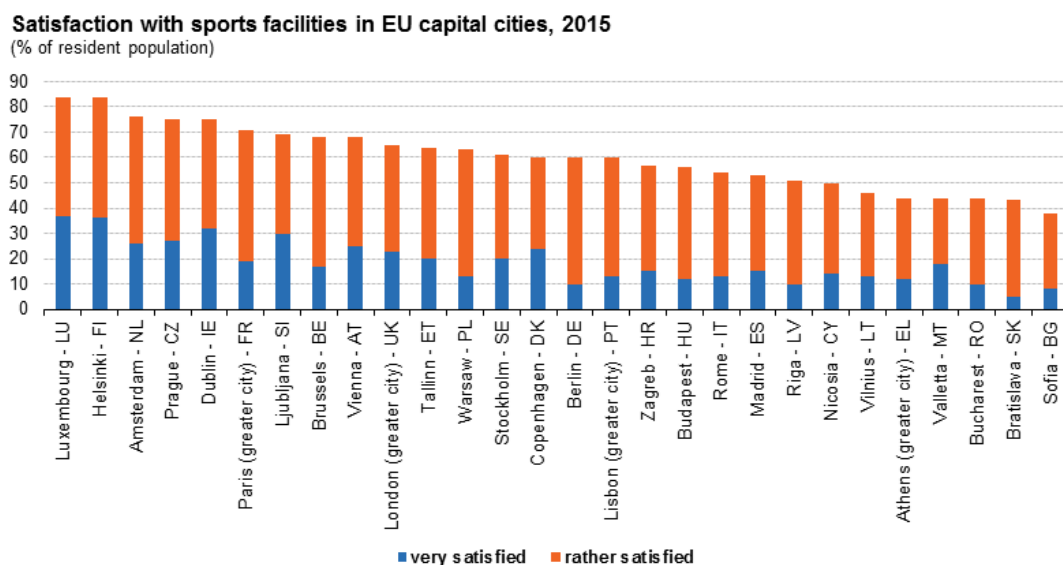
Bitna godina za splitske klubove i ŠC Bazeni Poljud je bila 2015. i 2016. Te godine se odvijala energetska obnova ŠC Bazena Poljud kako bi se smanjila potrošnja energenata. 2016. godine GK Split i GK Marjan Split ostvaruju odlične rezultate na Prvenstvu i Kupu Hrvatske. GK Marjan u A programu kategorije kadetkinja osvaja 1. mjesto. U B programu kadetkinja drugi je po redu. U C programu kadeti i kadetkinje osvaja 1. mjesto. GK Split je u B programu mlađe juniorke i juniorke osvojio 2. mjesto i kod mlađih kadetkinja 3. mjesto. U C programu

zauzima 3. mjesto u kategoriji mlađe kadetkinje i seniorke. Iz ovih rezultata vidi se da je bila potrebna obnova, no javnost je nezadovoljna. Obnova je završena 2018. godine, a sam projekt obnove bio je u pripremi od 2014. Na stranici poduzeća koje upravlja centrom, Javna ustanova „Športski objekti Split“, nema dovoljno informacija o samom projektu, ali brojni portali pišu o toj temi. Jedan od njih je i portal Slobodna Dalmacija gdje su intervjuirali novog ravnatelja Javne ustanove "Športski objekti Split", Gordona Cerjana. „Nažalost, u pravu ste, u dosadašnje tri godine nisu se ostvarile planirane i ugovorom definirane uštede.“ izjavio je Cerjan i dalje navodi da to značajno odstupa od vrijednosti definirane ugovorom jer je u 2021. godini potrošeno oko 5 milijuna kWh, što znači da potrošnja premašuje ugovorenu količinu za 130%, što je dvostruko više od ugovorene vrijednosti. Iz tablice Rashodi za materijal i energiju ovog centra, rashodi padaju i ovaj članak onda nema smisla, ali narednih godina rashodi se povećavaju te predstavljaju veći financijski teret. Rashodi tih godina nisu dostupni javnosti.

Ostala 3 gimnastička centra mogu opravdati svoje prihode i rashode događanjima koja su proveli te godine. Zagrebački centar održao je proslavu 145 godina ZTD-a Hrvatski Sokol, organizirali su gimnastički kamp, educirali su svoje trenere, nabavili novi parter i slično. U 2020. godini bili su pogođeni potresom te je centar trebao obnovu. Centar je ponovno otvoren 13. 5. 2020. Zbog pojave Corona virusa, treninzi su se odvijali vani ili online. Riječki centar je 2019. godine provodio brojne manifestacije i koncerte, no sa 16. 3. 2020. godine centar je bio zatvoren. Zadarski centar je 2019. godine imao brojna natjecanja u sportovima kao što je ritmička gimnastika, karate, košarka, odbojka, vaterpolo, plivanje, kvalifikacije za Euro 2020. u rukometu i mnoga druga. U 2020. godini odvijala su se ista događanja, ali prema mjerama stožera. Centri se nisu koristili kao prije zbog novonastalih situacija. Cijena energenata je porasla u 2020. godini. Prema Društvu za oblikovanje održivog razvoja, „rast cijena električne energije je 9,6% te plina najviše do 20%“. (Bratko, Kuhar, 2020)

Profitabilnost se može gledati i sa stajališta društva. Za mlade snage gimnastike i profesionalne gimnastičare, centar za gimnastiku je uvijek potreban. Za ljude koji žive u gradu u kojem se centar nalazi, mišljenja su podijeljena. Eurostat je 2015. godine proveo istraživanje koliko su ljudi zadovoljni sportskim objektima (slika 2).

Slika 2 Zadovoljstvo ljudi sportskim objektima



Izvor: <https://ec.europa.eu/eurostat/en/web/products-eurostat-news/-/edn-20180614-1> (15.7.2022.)

Na slici 2 prikazani su postotci zadovoljne populacije glavnih gradova Europe s odgovarajućim sportskim centrima. Stanovnici Zagreba vrlo su zadovoljni oko 15% sa sportskim objektima. Za razliku od Zagreba, Luksemburg ima najviše zadovoljnih stanovnika. Država Luksemburg financijski je bogatija od Hrvatske. Izgradili su visoko standardne sportske centre kao što je nogometni stadion, nacionalni institut za sport, nacionalni sportski i kulturni centar, nautička baza u Lultzhausenu, klizalište Kockelscheuer i nacionalni velodrom, tj. arena za biciklizam. Iako su bogatiji sportskim centrima, Hrvatska ima više sportskih rezultata na svjetskim i europskim natjecanjima te na Olimpijskim igrama. (<https://luxembourg.public.lu/en/vivre/sports/sport-infrastructure-in-luxembourg.html>)

## 7. ZAKLJUČAK

U ovom radu se analizirala profitabilnost gimnastičkih centara u Republici Hrvatskoj. Analizirali su se i uspoređivali rashodi i prihodi centara da bi se utvrdila činjenica je li bilo vrijedno ulagati u izgradnju ovakvih projekata.

Ako gledamo razliku između ukupnih prihoda i ukupnih rashoda, tj. mogućnost pokrivanja rashoda prihodima, riječki centar najviše je profitabilan, a zagrebački najmanje. Riječki je centar u prvoj i drugoj poslovnoj godini u dobitku, dok zagrebački centar broji gubitke. Najveće prihode koje ovi centri ostvaruju prihodi su od prodaje proizvoda i pružanja usluga, gdje se i ovdje ističe riječki centar kao centar s najvećim iznosima prihoda. Nakon tih prihoda slijede prihodi od donacija, financijski prihodi i ostali prihodi.

S druge strane, rashodi bitni za određivanje su rashodi za zaposlene i materijalni rashodi, pogotovo oni vezani uz materijal i energiju. Kod rashoda za zaposlene, riječki centar i u ovoj stavci drži najveći iznos, a zagrebački najmanji. Poblje gledano, za plaće, bile one neto ili bruto, najviše su izdvajali zadarski i riječki centar u 2019. i 2020. godini.

Najveći iznos materijalnih troškova ili rashoda za materijal i energiju i ovaj je put kod riječkog centra, a najmanji kod zagrebačkog centra. Iz rashoda zagrebačkog i splitskog centra mogu se uočiti iznosi u 2 različita razdoblja, ona razdoblja prije i u vrijeme Corona virusa, potresa i raznih ostalih čimbenika. U 2015. i 2016. godini, splitski centar najviše izdvaja za energiju, komunalne usluge i usluge tekućeg i investicijskog održavanja gdje iznosi prelaze 1.000.000 kn. Nakon svih ovih rashoda slijede uredski materijal i materijalni rashodi, dodatna ulaganja u građevinske objekte, materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje, materijal i sirovine te zakupnine i najamnine. Zagrebački centar nije znatno drugačiji od splitskog centra. Definitivno najviše bilježe rashode za energiju te nakon toga slijede komunalne usluge, uredski materijal i materijalni rashodi, materijal i sirovine i usluge tekućeg i investicijskog održavanja. Za razliku od 2019. godine, u 2020. godini svi ovi iznosi su smanjeni, pogotovo energija. Razlog tome je zabrana korištenja dvorana i centara za obavljanje treninga radi Corona virusa i potresa koji se dogodio te godine. Materijalni troškovi kod riječkog i zadarskog centra u 2019. i 2020. godini smanjuju se radi sličnih razloga kao kod zagrebačkog centra, ali još uvijek tu prednjači riječki centar s najvećim iznosom.

Iz tih podataka može se zaključiti da je najprofitabilniji gimnastički centar u Republici Hrvatskoj, gledajući ekonomsko-financijsku profitabilnost, riječki centar ŠRC Belveder, zatim



slijede zadarski centar ŠC Višnjik i splitski centar ŠC Bazeni Poljud, a najmanje je profitabilan zagrebački centar Dom Hrvatskog sokola. S društvene strane ili društvene profitabilnosti, svaki centar koji je izgrađen za gimnastiku je profitabilan. Djeca i mladi uče gimnastiku i imaju mogućnost baviti se tim sportom, zapošljavaju se i obrazuju ljudi stručni za to područje, Hrvatska kao država promovira se kao sportska država i ulaže u razvoj sporta i slično.

Međutim, je li potrebno otvarati nove samostalne gimnastičke centre svake godine koji neće biti u potpunosti iskorišteni i koji će stvarati manjak te na kraju dovesti do zatvaranja objekta i propadanja takve investicije? Odgovor je ne, iz više razloga. Zagrebački centar je najmanje profitabilan jer djeluje samostalno, nema popratne sadržaje kao ostali objekti. Riječki, zadarski i splitski gimnastički centri su profitabilniji jer su u sklopu ostalih sportskih centara. Oni svojim korisnicima nude i ostale usluge, tj. bavljenje sportom. Teško da jedan centar namijenjen samo gimnastici bez ostalih objekata, npr. kafić, dvorana za košarku, tenis, ples itd., može biti profitabilan. Održivost je jedan od čimbenika profitabilnosti. Ako centar ne ispuni svoju svrhu, trebalo bi ga prenamijeniti. To ovisi o načinu izgradnje centra. Na tome radi grad koji osniva centar, a većina ljudi koji su u tom projektu nemaju ideje kako prenamijeniti objekt. Tu se postavlja pitanje tko nas vodi i kakvo je obrazovanje ljudi. Stanje gimnastike u Hrvatskoj utječe na profitabilnost. Programi po kojima se prakticira gimnastika su po principima FIG-a. Treneri i suci svake godine odlaze na edukacije da bi bili u trendu s ostalim državama. Gimnastičari sudjeluju na natjecanjima i ostvaruju izvrsne rezultate, ali tih koji se natječu jako je malo. Za gimnastiku je potrebno dosta financijski odvajati da bi uspjeli u tom sportu. Gimnastika je skup sport za nekoga iz manje sredine, a ovakav sport teži omasovljenju. Javlja se i percepcija okoline na sam sport. Gimnastika kod nas financira se uglavnom iz vlastitih sredstava. Pomažu tu i gradovi i HOO, ali izdvajanja za sport iz kućanstva su najveća. Lakše bi bilo da više ulagača, investitora ili sponzora financiraju objekt i klub, ali je teško odrediti isplati li se toliko ulagati u financiranje. Mogu se financirati sportaši seniori kojima je zagarantiran uspjeh.

Rješenja za profitabilnost centara leže u tom da gimnastika mora biti upletena u svakodnevni život ljudi, bilo to u školi, na poslu ili izvan njega, u slobodno vrijeme i slično da bi ljudi shvatili važnost ulaganja u aktivnost. Bitno je postavljati mlade iiskusne ljude na vodeća mjesta gimnastike i Vlade općenito, ulagati u kvalitetno obrazovanje te pametno i održivo poslovanje.

## 8. LITERATURA

1. About the FIG. Dostupno na: <https://www.gymnastics.sport/site/about.php> (2.5.2022.)
2. Baldassi, I. (2016). M. Možnik: Hrvatski gimnastičari u finalima bore se sa svjetskim velesilama: Razgovor s Marijom Možnikom, vrhunskim hrvatskim gimnastičarom. (online) Portal Hrvatskog kulturnog vijeća. Dostupno na: <https://www.hkv.hr/razgovori/23309-m-moznik-hrvatski-gimnasticari-u-finalima-bore-se-sa-svjetskim-velesilama.html> (15.7.2022.)
3. Bratko, M. i Kuhar, M. (2020). Poskupljenje energenata: uzroci i moguća rješenja. (online). DOOR. Dostupno na: <https://door.hr/poskupljenje-energenata-uzroci-i-moguca-rjesenja/> (15.7.2022.)
4. Financijski izvještaji za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. Rijeka. Dostupno na: <https://visnjik.hr/wp-content/uploads/2022/03/FI-za-2020.-s-izvje.neovisnog-revizora.pdf> (2.5.2022.)
5. Financijsko izvješće-2016. Dostupno na: <https://jusos.hr/financijsko-izvjesce-2016/> (2.5.2022.)
6. Frederick, A. Bruce, (2020). Gymnastics: History (online). Dostupno na: <https://www.britannica.com/sports/gymnastics> (2.5.2022.)
7. Godišnji financijski izvještaj poduzetnika. Rijeka. Dostupno na: [https://www.rijekasport.hr/media/filer\\_public/7e/b7/7eb76e8d-57d9-40c8-9ffd-1027ea12f754/gfi-pod\\_2020\\_rijeka\\_sport\\_doo.pdf](https://www.rijekasport.hr/media/filer_public/7e/b7/7eb76e8d-57d9-40c8-9ffd-1027ea12f754/gfi-pod_2020_rijeka_sport_doo.pdf) (2.5.2022.)
8. Hrvatski sokol. Dostupno na: <https://sokolzagreb.hr/program.php> (10.5.2022.)
9. Ilić, M. (2022). Novi direktor razočaran učincima milijunske energetske obnove bazena na Poljudu: 'Moj prethodnik nije zaštitio interese ustanove, troši se duplo više nego je ugovoreno'. (online) Slobodna Dalmacija. Dostupno na : <https://slobodnadalmacija.hr/split/novi-direktor-razocaran-ucincima-milijunske-energetske-obnove-bazena-na-poljudu-moj-prethodnik-nije-zastitio-interese-ustanove-trosi-se-duplo-vise-nego-je-ugovoreno-1164894> (15.7.2022.)
10. Jajčević, Z. (2010). *Povijest športa i tjelovježbe*. Zagreb: Društveno veleučilište Zagreb; Kineziološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu.
11. Kolarec, M. i Jurinec, J. (2008). Stanje i perspektiva "C" programa u ritmičkoj gimnastici. U: Stanje i perspektiva razvoja u područjima edukacije, sporta, sportske rekreacije i kineziterapije. Zagreb : Hrvatski kineziološki savez, str. 320-323.

12. Revidirani godišnji financijski izvještaj za 2020. Zagreb. Dostupno na: [https://sokolzagreb.hr/dokumenti/Revidirani\\_godisnji\\_financijski\\_izvje%C5%A1taji\\_2020.pdf](https://sokolzagreb.hr/dokumenti/Revidirani_godisnji_financijski_izvje%C5%A1taji_2020.pdf) (2.5.2022.)
13. Sands, W. A. (1999). Why gymnastics: What are the benefits of gymnastics? *Technique*, Vol. 19, No. 3, str. 1-11.
14. Sportski centar Višnjik. Dostupno na: <https://visnjik.hr/> (10.5.2022.)
15. SRC Belveder. Dostupno na: <https://www.rijekasport.hr/hr/objekti/src-belveder/> (10.5.2022.)
16. Statut Hrvatskog gimnastičkog saveza. 2015. Dostupno na: [https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fhgs.hr%2Fwp-content%2Fuploads%2F2016%2F10%2Fstatut\\_hgsa\\_01\\_08\\_uskladen\\_i\\_ovjeren\\_u\\_g\\_u.doc&wdOrigin=BROWSELINK](https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fhgs.hr%2Fwp-content%2Fuploads%2F2016%2F10%2Fstatut_hgsa_01_08_uskladen_i_ovjeren_u_g_u.doc&wdOrigin=BROWSELINK) (2.5.2022.)
17. ŠC Bazeni Poljud. Dostupno na: <https://juricaklepo.from.hr/sportski-centri/sc-bazeni-poljud/> (10.5.2022.)
18. Živčić Marković, K., Milčić, L., Krističević, T., Fišter, M., Šolja, S. (2018). "Gimnastika za sve" - "Gymnastics for all". U: Primjeri dobre prakse u područjima edukacije, sporta, sportske rekreacije i kineziterapije. Zagreb : Hrvatski kineziološki savez, str. 661-667.

**POPIS TABLICA**

Tablica 1 Prihodi Doma Hrvatskog sokola u Zagrebu .....	16
Tablica 2 Rashodi Doma Hrvatskog Sokola u Zagrebu .....	17
Tablica 3 Prihodi ŠC Višnjika.....	18
Tablica 4 Rashodi ŠC Višnjika .....	19
Tablica 5 Prihodi ŠC Bazeni Poljud.....	19
Tablica 6 Rashodi ŠC Bazeni Poljud .....	20
Tablica 7 Prihodi ŠRC Belveder .....	22
Tablica 8 Rashodi ŠRC Belveder.....	23
Tablica 9 Ukupni prihodi centara.....	24
Tablica 10 Prihodi od prodaje proizvoda i pružanje usluga .....	25
Tablica 11 Prihodi koji se ne spominju kod svakog centra .....	25
Tablica 12 Ukupni rashodi centara.....	27
Tablica 13 Rashodi za zaposlene.....	27
Tablica 14 Plaće i doprinosi 1 .....	28
Tablica 15 Plaće i doprinosi 2 .....	28
Tablica 16 Materijalni rashodi .....	29
Tablica 17 Rashodi za materijal i energiju/Materijalni troškovi .....	30
Tablica 18 Ostali materijalni rashodi .....	31
Tablica 19 Rashodi amortizacije i Financijski rashodi.....	31

**POPIS ILUSTRACIJA**

Slika 1 Ulaganje u sport na području Europe.....	5
Slika 2 Zadovoljstvo ljudi sportskim objektima.....	35