

Organizacija i financiranje školskog i akademskog sporta u Republici Hrvatskoj

Ferenčak, Helena

Undergraduate thesis / Završni rad

2023

Degree Grantor / Ustanova koja je dodijelila akademski / stručni stupanj: **Polytechnic of Međimurje in Čakovec / Međimursko veleučilište u Čakovcu**

Permanent link / Trajna poveznica: <https://um.nsk.hr/um:nbn:hr:110:906211>

Rights / Prava: [In copyright](#) / [Zaštićeno autorskim pravom.](#)

Download date / Datum preuzimanja: **2025-03-11**



Repository / Repozitorij:

[Polytechnic of Međimurje in Čakovec Repository - Polytechnic of Međimurje Undergraduate and Graduate Theses Repository](#)



MEĐIMURSKO VELEUČILIŠTE U ČAKOVCU
STRUČNI PRIJEDIPLOMSKI STUDIJ MENADŽMENTA TURIZMA I
SPORTA

Helena Ferenčak

**ORGANIZACIJA I FINANCIRANJE ŠKOLSKOG I
AKADEMSKOG SPORTA U REPUBLICI HRVATSKOJ**

ZAVRŠNI RAD

Čakovec, rujan 2023.

MEĐIMURSKO VELEUČILIŠTE U ČAKOVCU
STRUČNI PRIJEDIPLOMSKI STUDIJ MENADŽMENTA TURIZMA I
SPORTA

Helena Ferenčak

**ORGANIZACIJA I FINANCIRANJE ŠKOLSKOG I
AKADEMSKOG SPORTA U REPUBLICI HRVATSKOJ
ORGANIZATION AND FINANCING OF SCHOOL AND
ACADEMIC SPORTS IN THE REPUBLIC OF
CROATIA**

ZAVRŠNI RAD

Mentor:
Tomislav Hublin, mag. cin.

Čakovec, rujan 2023.

MEDIMURSKO VELEUČILIŠTE U ČAKOVCU
ODBOR ZA ZAVRŠNI RAD

Čakovec, 16. veljače 2023.

ZAVRŠNI ZADATAK br. 2022-MTS-R-44

Pristupnik: **Helena Ferenčak (0313025237)**
Studij: Redoviti preddiplomski stručni studij Menadžment turizma i sporta
Smjer: Menadžment sporta

Zadatak: **Organizacija i financiranje školskog i akademskog sporta u Republici Hrvatskoj**

Opis zadatka:

Školski i akademski sport u Republici Hrvatskoj provodi se preko službenih organizacija, odnosno Hrvatskog školskog sportskog saveza i Hrvatskog akademskog sportskog saveza. Uz ove saveze za opću populaciju djece i mladih organiziraju se druga sportska natjecanja koja okupljaju velik broj sudionika. To su prije svega Sportske igre mladih za učenike osnovnih i srednjih škola te Stem Games za studente. Osnovna svrha ovog rada je usporediti organizacijsku i financijsku strukturu ovih organizacija.

Rok za predaju rada: 20. rujna 2023.

Mentor:



Tomislav Hublin, v. pred.

Predsjednik povjerenstva za
završni ispit:

Izjava o akademskoj čestitosti

Izjavljujem da sam ovaj završni rad pod nazivom „Organizacija i financiranje školskog i akademskog sporta u Republici Hrvatskoj“ izradila samostalno oslanjajući se na objavljenu literaturu, znanjem stečenim tijekom studija te pod vodstvom mentora.

Čakovec, rujan 2023.

Helena Ferenčak

ZAHVALA

Zahvaljujem se mentoru Tomislavu Hublinu, mag.cin. na razumijevanju, strpljenju, vremenu i pruženoj pomoći pri izradi rada. Također, hvala mojoj obitelji, prijateljima i partneru na podršci prilikom pisanja rada te tijekom cijelog školovanja.

Helena Ferenčak

SAŽETAK

Tema je ovoga rada organizacija i financiranje školskog i akademskog sporta u Republici Hrvatskoj, na primjeru Hrvatskog školskog sportskog saveza kao krovne organizacije za školski sport, Sportskih igara mladih kao najvećega natjecanja za osnovne i srednje škole, Hrvatskoga akademskog sportskog saveza kao krovne organizacije za provedbu natjecanja na studentskoj razini, te natjecanja STEM Games, međunarodnih natjecanja iz STEM područja na kojima se okuplja više stotina studenata i njihovih obrazovnih institucija. Hrvatski školski sportski savez nacionalni je školski sportski savez koji ujedinjuje županijske saveze i grad Zagreb, a glavni mu je cilj promicanje školskoga sporta u Republici Hrvatskoj. Hrvatski školski sportski savez kao glavno predstavničko tijelo svih županijskih školskih saveza Republike Hrvatske. Sportske igre mladih najveća su amaterska sportska manifestacija na području Europe, koja uključuje svoje dionike, investitore, institucije, vrhunske sportaše i ostale u brojna sportska natjecanja diljem svijeta, na kojima djeca i mladi uče ne samo o sportu, već i o drugim životno važnim stvarima poput timskoga duha. Promocija *fair play* igre i tolerancije na sportskom terenu jedni su od glavnih zadataka igara. Hrvatski akademski sportski savez, skraćenim nazivom HASS ili UniSport, jedini je nacionalni sportski savez koji potiče i promiče sport te skrbi o sportu na visokim učilištima. Svojim načinom rada omogućuje mladima bavljenje sportom uz obrazovanje. STEM Games udruga za studentska natjecanja bavi se međunarodnim studentskim natjecanjima koja obuhvaćaju kategorije znanja, sporta i *esporta*. Natjecanja organiziraju volonteri, većinom studenti. U ovome radu također će se analizirati način rada, sustav natjecanja i financijski izvještaji navedenih neprofitnih organizacija. Način rada ili organizacija svake pojedine organizacije nešto je drugačija kod svake. Sustav natjecanja za svaki je sport posebno analiziran kroz dob, spol i slične čimbenike. Analizom i usporedbom nekoliko financijskih izvještaja kroz poslovne godine u ovome su radu doprinjele zaključku o ekonomičnosti poslovanja.

Ključne riječi: *sportski savez, sportska udruga, neprofitna organizacija, sustavi natjecanja u sportu, zakon o sportu, financijski izvještaji*

SADRŽAJ

SAŽETAK.....	I
1. UVOD.....	1
2. KROVNA SPORTSKA UDRUŽENJA	2
2.1. Financiranje krovnih sportskih udruženja	2
2.2. Zakoni prema kojima posluju sportske organizacije	3
2.2.1. Zakon o sportu	3
2.2.2. Zakon o udrugama.....	3
2.2.3. Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija.....	4
3. ZNAK ORGANIZACIJE.....	5
4. SUSTAVI NATJECANJA U SPORTU	6
5. HRVATSKI ŠKOLSKI SPORTSKI SAVEZ.....	7
5.1. Način poslovanja HŠSS-a	7
5.1.1. Sportski savez Grada Zagreba	9
5.1.2. Školski sportski savez Grada Zagreba.....	10
5.2. Zakonski i drugi akti HŠSS-a.....	10
5.3. Vizualni identitet HŠSS-a.....	12
5.4. Sustav natjecanja Hrvatskoga školskog sportskog saveza.....	12
5.5. Financijski izvještaji HŠSS-a.....	13
6. IGRE MLADIH	16
6.1. Način poslovanja Igara mladih.....	16
6.2. Zakonski i drugi akti Igara mladih.....	18
6.3. Vizualni identitet Igara mladih.....	19
6.4. Sustav natjecanja Igara mladih.....	20
6.5. Financijski izvještaji Igara mladih.....	21
7. HRVATSKI AKADEMSKI SPORTSKI SAVEZ	24
7.1. Način poslovanja HASS-a.....	24
7.2. Zakonski i drugi akti HASS-a.....	25
7.3. Vizualni identitet HASS-a.....	26
7.4. Sustav natjecanja Hrvatskog akademskog sportskog saveza.....	27
7.5. Financijski izvještaji HASS-a.....	28
8. STEM GAMES	31
8.1. Način poslovanja STEM Gamesa.....	31

8.2. Zakonski i drugi akti STEM Gamesa.....	33
8.3. Vizualni identitet STEM Gamesa.....	33
8.4. Sustav natjecanja STEM Gamesa.....	34
8.5. Financijski izvještaji STEM Gamesa.....	36
9. ZAKLJUČAK	38
LITERATURA	40
POPIS TABLICA.....	43
POPIS ILUSTRACIJA.....	43
POPIS KRATICA	44

1. UVOD

Jednu od značajnijih uloga u Republici Hrvatskoj, kako za turizam, tako i za ostala područja, imaju sportske aktivnosti stanovništva. U ovome radu pokušat će se pobliže objasniti organizacijska struktura hrvatskih sportskih saveza i sportskih udruga, njihov sustav natjecanja vođen prema zakonima i statutima te financijski položaj uz analizu tokova nekoliko godina. Sport djece i mladih možemo smatrati jednim od bitnijih područja uz koja učimo više od tjelesne aktivnosti, učenjem važnih društvenih vrijednosti i kulturnih običaja Republike Hrvatske. U radu je stoga opisano djelovanje sportskih aktivnosti na djecu i mlade, njihovi zajednički ciljevi i način rada kojim se ti ciljevi postižu.

Cilj rada analiza je poslovanja, ustroja i sustava natjecanja svake organizacije pojedinačno, te usporedba financijskih izvještaja različitih godina. Usto će se definirati ustroj i važni kadrovi pojedinačnih organizacija važnih za način poslovanja. Na temelju javno objavljenih financijskih izvještaja razmatrat će se sličnosti i različitosti njihovih prihoda i rashoda, a time i posluje li organizacija s dobitkom ili gubitkom na kraju godine. U ovome radu prema ukupnim приходima i rashodima usporedit će se koeficijent ekonomičnosti koji nam prikazuje bolju ili lošiju poslovnu godinu.

Rad je podjeljen na devet dijelova. Nakon uvodnog dijela razrada teme započinje analizom općih pojmova i podjele krovnih sportskih udruženja, pa sukladno tome zakona prema kojima posluju i djeluju unutar Republike Hrvatske. Treći i četvrti dio rada pobliže definiraju vizualni identitet sportskih organizacija, koji je u ostalim dijelovima prikazan za svaku od navedenih, te sustav natjecanja koji je proveden u skladu sa Pravilnikom sustava natjecanja u Republici Hrvatskoj. Nadalje ostali dijelovi predstavljaju svaku organizaciju pojedinačno, dajući detaljan uvid o poslovanju svake. U završnom devetom dijelu rada predstavljen je zaključak do kojeg se došlo tijekom istraživanja glavne tematike završnog rada naslova *Organizacija i financiranje školskog i akademskog sporta u Republici Hrvatskoj*.

2. KROVNA SPORTSKA UDRUŽENJA

Sukladno Zakonu o sportu Hrvatski olimpijski odbor u Republici Hrvatskoj zastupa i predstavlja najvišu nacionalnu sportsku udruhu. Osnovan je 1991.godine, a njegova glavna misija je:

- trajno doprinostiti sportskoj promociji tj. sportu kao jedinoj kulturnoj baštini
- širiti olimpijska, etička i druga načela te moralne norme
- doprinostiti stvaranju svjetski poznatih vrhunskih sportaša
- promicati Republiku Hrvatsku
- promicati *fair play* igru

Zadaća je Hrvatskog olimpijskog odbora štititi olimpijski pokret te se u najboljem svjetlu predstavljati pred Međunarodnim odborom i drugim međunarodnim sportskim organizacijama. Hrvatski olimpijski odbor kao krovna organizacija ostalih sportskih saveza i udruga, među kojima su: Hrvatski paraolimpijski odbor, Hrvatski sportski savez gluhih, Hrvatski školski sportski savez i Hrvatski akademski sportski savez, također je član Udruženja nacionalnih olimpijskih odbora, Europskih olimpijskih odbora, Međunarodnog odbora Mediteranskih igara, Europske nevladine sportske organizacije, Međunarodnog *fair play* odbora i Europskog *fair play* pokreta. (<https://mint.gov.hr/izdvojeno-sport/krovna-sportska-udruzenja/21565>)

2.1. Financiranje krovnih sportskih udruženja

Na temelju Zakona o sportu i Pravilnika o metodologiji, rokovima za izradu i dostavu, načinu izvršavanja programa javnih potreba, o načinu i rokovima izvještavanja o provedbi programa te o metodologiji izrade financijskog plana javnih potreba u sportu, ministrica uključena u odluku uz Državni proračun Republike Hrvatske donijela je Odluku o dodjeli financijskih sredstava te načinu financiranja Hrvatskih krovnih sportskih udruženja iz Državnog proračuna Republike Hrvatske. Odluka obuhvaća financiranje programa javnih potreba u sportu, usko vezanog uz djelatnosti krovnih sportskih udruženja u Republici Hrvatskoj. Također, ovom odlukom krovna sportska udruženja zaključuju ugovor o financiranju s Ministarstvom turizma i sporta u kojem su definirane obveze istih. (<https://mint.gov.hr/izdvojeno-sport/krovna-sportska-udruzenja/financiranje-22335/22335>)

2.2. Zakoni prema kojima posluju sportske organizacije

Temeljne pravne okvire, prema kojima posluju organizacije navedene u daljnjem dijelu rada, donose zakoni prema kojima posluju, a to su: Zakon o sportu, Zakon o udrugama i Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija te sve odredbe i podzakonski akti u izmjenama i dopunama zakona.

2.2.1. Zakon o sportu

Prema navedenom zakonu sportskim se djelatnostima nazivaju sve sportske aktivnosti kojima se mogu baviti pravne i fizičke osobe određene ovim zakonom. Sportskom djelatnošću vezanom uz Hrvatski školski sportski savez i Hrvatski akademski sportski savez smatra se:

- organizacija školskih sportskih natjecanja
- organizacija akademskih sportskih natjecanja

Nadalje pravnom osobom smatra se i udruga sportske rekreacija prema kojoj su Igre mladih i STEM Games uključene u rad prema Zakonu o sportu. Prema čl. 33. „Udruga sportske rekreacije je udruga registrirana za sportsku djelatnost sportske rekreacije, a može biti registrirana i za druge sportske djelatnosti, osim sudjelovanja u sportskom natjecanju te organizacije i vođenja sportskog natjecanja.“ (Zakon o sportu, NN 141/22)

2.2.2. Zakon o udrugama

Načelo neprofitnosti Zakona o udrugama obvezuje djelokrug aktivnosti udruge, što znači da udruga ne posluje sa svrhom ostvarivanja dobiti, već posluje prema zakonu i statutu. Nadalje upisom udruge u Registar neprofitnih udruga Republike Hrvatske ona ostvaruje pravnu osobnost. Glavni cilj ovog zakona je učinkovitost kod poslovanja kroz gospodarsku djelatnost udruge te stvaranje mogućnosti financiranja projekata. (Zakon o udrugama, NN 74/14, 70/17, 98/19, 151/22)

2.2.3. Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija

Prema stavku II. Sustav financijskog poslovanja, čl. 6. Izvještaju o potrošnji proračunskih sredstava, „Neprofitna organizacija koja ostvaruje sredstva iz javnih izvora, uključujući i sredstva državnog proračuna i proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, dužna je nadležnom tijelu državne uprave, jedinici lokalne i područne (regionalne) samouprave, odnosno drugom nadležnom tijelu javne vlasti dostaviti izvještaj o potrošnji proračunskih sredstava.“ (Zakonu o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija, NN 121/14, 114/22). Nadalje ovim zakonom organizacije su obvezne temeljiti poslovanje prema načelu ispravnog financijskog upravljanja i regulacija te načelu javnosti te su također obavezne voditi dvojno knjigovodstvo.

3. ZNAK ORGANIZACIJE

Logo ili znak organizacije pridaje snažan vizualni identitet sportskom okviru. Tako logotip može biti slika ili znak, uz navedeno ime organizacije, no također ne mora se uopće staviti uz njega. (Kotler, 2013). Nadalje, zaštitni znak ili logo sportskih udruga vlasništvo je jedne udruge te se njime nitko drugi ne smije služiti. Logotip upotpunjuje poslovanje organizacija dajući im vizualni efekt, te time pridaje njihovoj prepoznatljivosti. U daljnjem dijelu rada prikazane su slikovne oznake ili piktogrami, vrsta znakova, prema kojima su organizacije prepoznatljive zbog svoje jednostavnosti i grafike. (Žiljak Gršić, Jugović, Maksan, 2022)

Slika 1 Primjer vizualnog identiteta Hrvatskog olimpijskog odbora



Izvor: <https://hr.wikipedia.org/wiki/Datoteka:HOO.svg> (25.8.2023.)

4. SUSTAVI NATJECANJA U SPORTU

U daljnjem dijelu rada navedenim organizacijama područje poslovanja najčešće su sportska natjecanja. Kao jedno od važnijih područja samog sporta, one moraju u potpunosti poznavati sportove koje predstavljaju, a time i sustav natjecanja koji im pritom olakšava izvedbu. Iako se natjecanja ovih organizacija smatraju amaterskima, na profesionalnoj su razini zbog organizacijske strukture. Poznavanjem i dobrim rukovanjem sustavima natjecanja pojedinog sporta organizacijama pritom omogućuje prilagodbu sportskog natjecanja i sportskih aktivnosti određenom tržištu i populaciji s obzirom na dob, spol, utreniranost i broj natjecatelja. Time daje sigurnost da će u određenom vremenskom periodu provesti natjecanje. Nadalje postoji nekoliko podjela sustava natjecanja, no prema Milanoviću (2005) to su ligaški sustav, kup sustav, turnirski sustav, različiti mitinzi, te kombinirani sustavi. (Hublin, Breslauer, 2010). Nadalje, Pravilnikom o sustavima natjecanja u Republici Hrvatskoj navode se opće odredbe, načela i stupnjevi sustava natjecanja u sportu. Pa tako je sustav natjecanja u Republici Hrvatskoj čl. 3. Pravilnika opisan kao obavezno funkcionalan te usklađen sa ciljevima nacionalnih sprotskih saveza i Nacionalnog programa sporta. Time su također određena načela sportskih natjecanja prema kojima se savezi moraju voditi prilikom organizacije natjecanja na bilo kojoj sportskoj razini. Neka od nevedenih 10 načela su:

1. otvorenost,
2. dostupnost,
3. istinitost,
4. sigurnost...

5. HRVATSKI ŠKOLSKI SPORTSKI SAVEZ

Hrvatski školski sportski savez nacionalni je školski sportski savez koji ujedinjuje županijski školski sportski savez i školski sportski savez Grada Zagreba, koji se udružuju radi ostvarivanja aktivnosti svojih članica, te potom i radi organiziranja i vođenja školskih sportskih natjecanja na svim razinama. Savez je osnovan 22. prosinca 2006. godine tijekom Osnivačke skupštine Hrvatskog školskog sportskog saveza kao krovno tijelo koje zastupa Republiku Hrvatsku. Nastavno na ostvareno udruženje članica, savez ima osnovne djelatnosti i zadaće, a to su:

- „poticanje i promicanje školskog sporta u Republici Hrvatskoj
- utvrđivanje načela i osnovnih uvjeta sustava školskih sportskih natjecanja u Republici Hrvatskoj u suradnji s Ministarstvom nadležnim za pitanje sporta
- skrb o promicanju školskih sportskih dostignuća djece i o njihovu sudjelovanju na svjetskim i europskim prvenstvima te drugim velikim međunarodnim školskim sportskim priredbama
- usklađivanje aktivnosti školskih sportskih saveza u županijama i Gradu Zagrebu na ostvarivanju ukupnog programa sporta djece i mladih
- djelovanje na promicanju stručnoga rada u školskome sportu.“

(Zakon o sportu, NN 141/22)

5.1. Način poslovanja HŠSS-a

Hrvatski školski sportski savez, skraćenim nazivom HŠSS, djeluje preko određenog ustrojstva, svojih tijela. Glavna su tijela Hrvatskog školskog sportskog saveza: skupština, izvršni odbor, nadzorni odbor te predsjednik. Skupština kao najviše upravljačko tijelo pritom upravlja poslovima samog HŠSS-a, a sastoji se od jednog predstavnika članica udruženih u savez koje su izabrane utvrđenim aktima članica. Međutim, ako na području županije djeluje sto ili više škola, tada županijski školski sportski savez obavezno ostvaruje pravo na odabir dva predstavnika. Budući da se izvršni odbor sastoji od ukupno devet članova, u članove su uključeni Predsjednik i dva dopredsjednika te jedan član predstavnik iz redova Ministarstva turizma i sporta. Nadzorni odbor sačinjen je od tri člana te je jedan član predstavnik Ministarstva turizma i sporta. Osim navedenih tijela, HŠSS djeluje i preko članova Disciplinske komisije koja se sastoji od pet članova u mandatnom razdoblju 2022. – 2026., jedne predsjednice te četiri ravnopravna člana. Predsjednik HŠSS-a bira se na dato mandatno

razdoblje. U trenutnom razdoblju 2022. – 2026. to je Zlatko Kraljević, nekadašnji proslavljeni osječki rukometaš, trener i voditelj Hrvatskog školskog sportskog saveza Osječko-baranjske županije. Hrvatski školski sportski savez uključuje ukupno 20 županijskih školskih sportskih saveza kojima su sjedišta: Zagrebačka županija, Krapinsko-zagorska županija, Sisačko-moslavačka županija, Karlovačka županija, Varaždinska županija, Koprivničko-križevačka županija, Bjelovarsko-bilogorska županija, Primorsko-goranska županija, Ličko-senjska županija, Virovitičko-podravska županija, Požeško-slavonska županija, Brodsko-posavska županija, Zadarska županija, Osječko-baranjska županija, Šibensko-kninska županija, Vukovarsko-srijemska županija, Splitsko-dalmatinska županija, Istarska županija, Dubrovačko-neretvanska županija te Međimurska županija. Svaki županijski školski sportski savez ima odabranog predsjednika, tajnika te adresu, *e-mail* i ostale bitne informacije. Kao i kod ostalih društava i saveza, u timu HŠSS-a nalaze se svi potrebni odjeli te njihovi voditelji pa su tako tu između ostalog glavni tajnik, voditeljica odjela za sportska natjecanja, voditelj odjela za posebne programe, informatiku i medije, viša savjetnica za programe zdravstveno usmjerene tjelesne aktivnosti, voditelj odjela za međunarodnu suradnju i projekte, voditelj odjela za natjecanja i odjela zdravstveno usmjerene tjelesne aktivnosti, voditeljica odjela marketinga projekata Hrvatskog školskog sportskog saveza, poslovna tajnica te voditeljica odjela za komunikaciju i odnose s javnošću. Između ostaloga djeluje se preko tehničke komisije kojoj je unutar saveza dodijeljeno mjesto stručnog savjetodavnog i provedbenog tijela Izvršnog odbora vezano uz stručna pitanja školskog sporta. Cilj je osnivanja dovesti državna prvenstva školskih sportskih društava u Republici Hrvatskoj na višu razinu, a time postići i njihovu višu kvalitetu i uspješniju provedbu. Nadalje, sportovi koji su uključeni u rad tehničke komisije su: futsal, rukomet, košarka, odbojka, atletika/kros, stolni tenis, badminton, šah, plivanje, judo, gimnastika, graničar, hrvanje, sportski ples te sportovi u koje su uključeni učenici s int. teškoćama. Svaki sport ima svoje predstavnike Tehničke komisije, od kojih su redom navedeni članovi, profesori i suradnici, stručnjaci za pojedini sport u čijoj su Tehničkoj komisiji odabrani. Kao i sam HŠSS i Tehnička komisija ima zadaće i određeni način poslovanja. Tako Tehnička komisija ima pravo predložiti Izvršnom odboru HŠSS-a posebne odredbe iz Propisnika Državnog prvenstva školskih sportskih društava Republike Hrvatske, no samo u „svom“ sportu, također smije dati mišljenje stručnim službama saveza o svim stručnim pitanjima koja se pojave tijekom školskih sportskih natjecanja, no također samo u „svom“ sportu. Tehnička komisija ima pravo dati sugestije i stručna mišljenja o načinu organiziranja, sustavima natjecanja te o kalendarskoj godini natjecanja, a sukladno tome i o pitanjima koja se tiču „njihovog“ sporta u sustavu natjecanja školskog sporta. Osim navedenog, Tehnička komisija istodobno preko

stručnih službi HŠSS-a ima vrlo usku suradnju s nacionalnim sportskim savezima, udrugama sudaca „svog“ sporta, te također može obavljati poslove šireg tipa na završnicama Državnih prvenstava kao Natjecateljsko povjerenstvo, no uz to surađuje i s ostalim sportovima koji su usko vezani uz njihov sport. Zaključno svaki sport ima zakonom imenovane članove Tehničke komisije od kojih je na 4. sjednici Izvršnog odbora održanoj dana 9. studenoga 2022. godine u mandatnom razdoblju 2022. godine na 4 godine Izvršni odbor donio odluku o navedenom, najviše deset članova, uz predsjednika. (<https://skolski-sport.hr/sites/default/files/Propisnici%20i%20pravilnici/Pravilnik%20o%20radu%20Tehni%C4%8Dkih%20komisija%20H%C5%A0S-a-2022%20ZA%20WEB.pdf>)

Hrvatski školski sportski savez kao glavno predstavničko tijelo svih županijskih školskih saveza Republike Hrvatske broji mnoge suradnje i partnerstva. Uveliko surađuje s brojnim poznatim institucijama, velikim organizacijama te savezima i udrugama kao i tvrtkama koje im omogućuju jedini najbolji put do kvalitetne organizacije i kvalitetne provedbe državnih natjecanja i glavnih projekata saveza. Kao ključan izvor za uspješna sportska događanja tu su sportski savezi te Ministarstvo turizma i sporta kao glavni pokrovitelj. Osim suradnji i partnerstva, HŠSS ima brojne poznate sportske ambasadore, vrhunske svjetske sportaše Republike Hrvatske koji nas predstavljaju u raznim sportovima. HŠSS uz istaknute sportaše i njihove sportske saveze promiče školski sport, aktivnosti i glavne projekte HŠSS-a, dok je glavni cilj poticanje na pravilnu prehranu i zdrav način života tijekom dječjih školskih dana te cijele školske godine.

5.1.1. Sportski savez Grada Zagreba

Sportski savez grada Zagreba, skraćenim nazivom SSGZ, prema statutu Sportskog saveza grada Zagreba neprofitna je pravna osoba koja je upisana u Registar udruga u gradu Zagrebu i Registar sportskih djelatnosti. Ovaj savez djeluje i zastupa svoje ciljeve na području grada Zagreba, a zagovaraju ga predsjednik te glavni tajnik. U tijela upravljanja Saveza ubrajaju se:

1. Skupština
2. Upravni odbor
3. Nadzorni odbor
4. Predsjednik
5. Glavni tajnik.

5.1.2. Školski sportski savez Grada Zagreba

Školski sportski savez Grada Zagreba, kao jedna od članica HŠSS-a uz županijske školske sportske saveze, spada u neprofitnu sportsku organizaciju koja glavnu financijsku potporu dobiva iz programa Javnih potreba u sportu Grada Zagreba. Ustrojstvo samoga Saveza minimalno se razlikuje od Hrvatskog školskog sportskog saveza, a ono čini:

1. Izvršni odbor
2. Skupština
3. Komisija za pravila i propise
4. Predsjednik
5. Zakoni.

Prema Zakonu o sportu, čl. 35, „sportskim savezom smatra se udruga udruženih najmanje 3 člana, sportska kluba, koji obavljaju djelatnosti vezane uz sport u istom sportu, osobito zbog ostvarivanja interesa svih zajedno u pojedinom sportu, a osobito ako:

- usklađuje sve aktivnosti svojih članica
- uređuje njihov sustav natjecanja te organizira i provodi ista
- uređuje i bavi se pitanjima vezanim uz registraciju sportaša i njegovom disciplinskom odgovornošću
- promiče stručan rad i
- prebacuje skrb o kategoriziranim sportašima.“

(Zakon o sportu, NN 141/22)

5.2. Zakonski i drugi akti HŠSS-a

Hrvatski školski sportski savez djeluje prema odredbama Zakona o sportu i zakona o udrugama kao neprofitna pravna osoba. Prema Statutu Hrvatskog školskog sportskog saveza, čl. 3., donesenom 24. veljače 2022. godine na redovnoj sjednici Skupštine Hrvatskog školskog sportskog saveza donesena je odluka o sljedećem:

- „puni naziv udruge na hrvatskome jeziku je: Hrvatski školski sportski savez.
- skraćeni naziv je: HŠSS.

Osim punog i skraćenog naziva na hrvatskome jeziku može se koristiti puni i skraćeni naziv na engleskome jeziku.

- puni naziv na engleskome jeziku je: Croatian School Sport Federation.
- skraćeni naziv na engleskome jeziku je: CSSF.“

Nadalje, prema ovome statutu Hrvatski školski sportski savez ima pravo i ovlasti predstavljati isključivo hrvatski školski sport na svjetskim, europskim i regionalnim sportskim školskim natjecanjima koja su održana pod glavnim pokroviteljstvom ISF-a. Osim temeljnih odredaba, ciljeva, članstava i pečata ovim je statutom određena javnost rada samoga saveza, što piše u Statutu Hrvatskog školskog sportskog saveza, čl. 61.:

„Cjelokupni rad HŠSS-a i svih njegovih tijela je javan. Javnost rada HŠSS-a ostvaruje se na načine utvrđene ovim Statutom, te:

- pravovremenim izvještavanjem članica o radu i značajnim događajima vezanim uz rad HŠSS-a, pisanim izvješćima, na posebnim skupovima ili na drugi prikladan način
- pravovremenim dostavljanjem materijala za raspravu članovima tijela HŠSS-a i drugim pozvanim i zainteresiranim osobama
- obavještavanjem sredstava javnog priopćavanja o održavanju sjednica tijela HŠSS-a
- obavještavanjem javnosti o radu i poslovanju HŠSS-a putem sredstava javnog priopćavanja i na tiskovnim konferencijama
- na druge odgovarajuće načine koji su HŠSS-u dostupni i korisni za širenje pravovremenih informacija.“

(https://www.skolski-sport.hr/sites/default/files/PDF_DOKUMENTI/STATUT%20HRVATSKOG%20%20C5%A0KOLSKOG%20SPORTSKOG%20SAVEZA%202022..pdf)

Iznimno dio sjednice i rada HŠSS-a može biti zatvoren za javnost, no o tome i daljnjem postupanju odlučuju tijela HŠSS-a koja sazivaju određenu sjednicu.

Osim statuta Hrvatski školski sportski savez djeluje po čl. 34. prema procedurama poslovanja hrvatskog školskog sportskog saveza te na temelju članka 17. stavka 4. Zakona o sportu (NN 141/2022), ministar znanosti, obrazovanja i sporta donosi Pravilnik o načinu osnivanja, zadaćama, djelokrugu i načinu rada školskih sportskih društava, prema kojemu također radi u djelokrugu svojih ovlasti.

5.3. Vizualni identitet HŠSS-a

Statut HŠSS-a čl. 5. opisuje pečat saveza koji je okruglog oblika, promjera 3 cm, te s glavnim znakom ili logom HŠSS-a u sredini i natpisom. Logo HŠSS-a nepravilnog je oblika romba crvene boje, dok se u sredini nalazi oblik čovjeka koji trči.

Slika 2 Vizualni prikaz loga HŠSS-a



Izvor: <https://skolski-sport.hr/> (20.8.2023)

5.4. Sustav natjecanja Hrvatskoga školskog sportskog saveza

Sukladno Propisniku državnog prvenstva školskih sportskih društava Republike Hrvatske, sportovi koji su bili na popisu sustava natjecanja DP-a za godinu 2022./2023. jesu:

Tablica 1 Sustav natjecanja Hrvatskog školskog sportskog saveza

Osnovne škole		Srednje škole	
dječaci	djevojčice	mladići	djevojke
Futsal	Futsal	Futsal	Futsal
Rukomet	Rukomet	Rukomet	Rukomet
Košarka	Košarka	Košarka	Košarka
Odbojka	Odbojka	Odbojka	Odbojka
Stolni tenis	Stolni tenis	Stolni tenis	Stolni tenis
Badminton	Badminton	Badminton	Badminton
Šah	Šah	Atletika	Atletika
Atletika	Atletika	Kros	Kros
Kros	Kros	Plivanje	Plivanje
Gimnastika	Gimnastika	Šah	Šah
Plivanje	Plivanje	Sportski ples	Sportski ples
Judo	Judo		
Hrvanje	Hrvanje		
Sportski ples	Sportski ples		

Izvor: izrada autora

Nadalje, članak 4. Propisnika nalaže da se natjecanja održavaju isključivo u ekipnoj disciplini i konkurenciji, a svaki se novi sport smatra „privremenim“ kako je navedeno te se u njegovoj završnici koriste pravila poput:

- obavezno minimalno prijavljenih deset ekipa
- ukoliko je manje od deset ekipa, natjecanje se ne održava
- donosi se odluka o uvrštavanju sporta među redove „redovnih“ ili ostaje „privremeni“ od strane HŠSS-a
- ukoliko „privremeni“ sport u 3 natjecateljske godine postigne pozitivan rast sudionika, tada postaje „redovni“, o čemu odlučuje HŠSS
- ukoliko „privremeni“ sport u 3 natjecateljske godine postigne negativan pad sudionika, tada izlazi iz sustava natjecanja istoga državnog prvenstva.

Također, prema ostalim člancima ovoga propisnika natjecanja se vode od općinskih i gradskih prema županijskim te nakon toga slijede državna prvenstva. Stoga pobjednici županijskih natjecanja stječu pravo nastupa na državnom prvenstvu. Ostali koji nisu nastupali na nižem rangu natjecanja nemaju pravo nastupa na državnom prvenstvu osim u izvanrednim situacijama. Nadalje, HŠSS održava javan ždrijeb za sudionike koji su izborili pravo nastupa na državnom prvenstvu te su sve ekipe ravnopravne, što znači da nema nositelja skupina. Svatko od natjecatelja može odbiti nastup ili odustati uz pismo obrazloženja HŠSS-u. Članak 9. opisuje sustav natjecanja prema liga i kup sustavu kojim se igraju futsal, rukomet, košarka, odbojka, stolni tenis i badminton. Javnim ždrijebom određuju se osam skupina, od kojih se svaka sastoji od triju ekipa. Svaka ekipa u skupini igra s ostalima prema jednostrukom liga sustavu. Nakon odigravanja, prvih preostalih osam ekipa odigravaju četvrtfinale kojim se određuju ekipe za polufinale koje nakon odigravanja ulaze u finale ili odigravanje za treće mjesto.

5.5. Financijski izvještaji HŠSS-a

Hrvatski školski sportski savez prema pravnom je obliku neprofitna organizacija, a neprofitna organizacija je organizacija čiji cilj nije stjecanje dobiti već nešto drugo, tj pružanje usluga. Sama organizacija dužna je prema Zakonu o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija voditi dvojno knjigovodstvo te time biti upisana u registar neprofitnih organizacija u koji prilaže financijske izvještaje. U daljnjem tekstu ovoga rada napraviti će se analiza financijskih izvještaja Hrvatskog školskog sportskog saveza na temelju revidiranih godišnjih financijskih izvještaja za 2018., 2020. i 2022. te time i njihova usporedba.

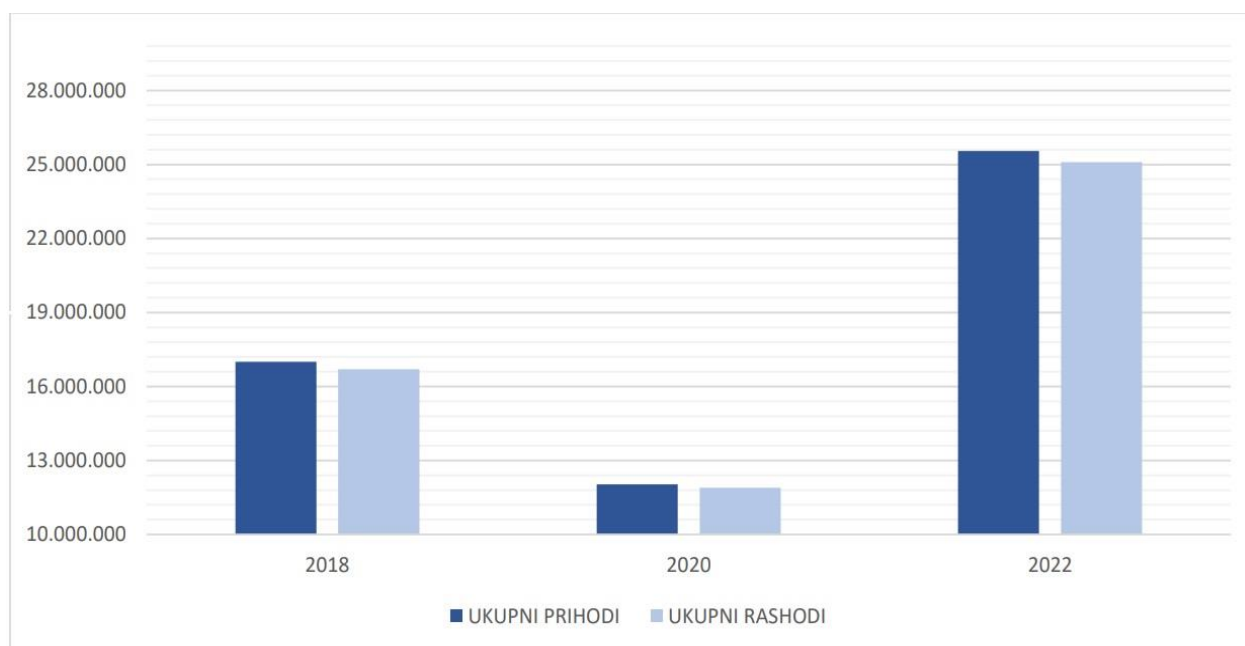
Tablica 2 Suženi prikaz izvještaja o prihodima i rashodima HŠSS-a za 2018., 2020. i 2022. godinu

(U HRK)	2018.	2020.	2022.
PRIHODI			
Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga	103.568	249.124	230.000
Prihodi od članarina i članskih doprinosa	-	-	-
Prihodi po posebnim propisima	16.500.000	11.637.766	25.240.685
Prihodi od imovine	658	6.612	55
Prihodi od donacija	-	-	-
Ostali prihodi	392.662	142.484	73.934
UKUPNI PRIHODI	16.996.888	12.035.986	25.544.674
RASHODI			
Rashodi za radnike	967.498	1.069.876	1.538.026
Materijalni rashodi	6.904.706	4.164.818	11.945.286
Rashodi amortizacije	11.358	20.889	26.168
Financijski rashodi	11.387	14.182	13.203
Donacije	-	-	-
Ostali rashodi	-	600	20.716
Rashodi za financiranje povezanih NPF	8.800.665	6.630.282	11.557.878
UKUPNI RASHODI	16.695.614	11.900.647	25.101.277
Višak (manjak) prihoda	301.274	135.339	443.397
Višak prihoda preneseni	392.649	529.219	1.186.928
Višak prihoda raspoloživih u sljedećem razdoblju	693.923	664.558	1.630.325

Izvor: izrada autora

U Tablici 2. koja prikazuje suženi prikaz izvještaja o prihodima i rashodima za razdoblje 2018. godine, 2020. godine te 2022. godine može se utvrditi da su prihodi od prodaje roba i pružanja usluga u godinama 2020. i 2022. bili približni, dok su u 2018. bili nešto manji. Prihodi od imovine te ostali prihodi znatno su viši u 2018. te u 2020. nego u 2022. godini. Prihodi po posebnim propisima su ipak u 2018. i 2022. imali razliku od samo 8.740.685 HRK, dok je u 2020. razlika nešto veća, otprilike za 8.000.000 do 14.000.000 HRK od navedenih. Između ostaloga rashodi za radnike 2020. i 2022. godine bili su za samo 468.150 HRK različiti, dok su 2018. bili znatno manji od navedenih. Ostali su rashodi u 2018. i 2022. nešto sličniji, npr. materijalni rashodi i rashodi amortizacije u 2018. i 2022. imali su manju razliku od samo 5.040.580 HRK za materijalne rashode i 14.810 HRK za amortizaciju, a u 2020. puno su manji.

Graf 1 Usporedba ukupnih prihoda i rashoda HŠSS-a za 2018., 2020. i 2022. godinu



Izvor: izrada autora

Na Grafu 1. koji prikazuje novčane priljeve sa suženog prikaza izvještaja o prihodima i rashodima za razdoblje 2018. godine, 2020. godine te 2022. godine može se utvrditi da su ukupni prihodi 2018. godine bili za 4.960.902 HRK veći nego u 2020. godini, no za 8.547.786 HRK manji nego u 2022. godini. Ukupni su rashodi u 2018. godini za 4.794.967 HRK veći nego u 2020. godini, a za 8.405.663 HRK manji nego u 2022. godini. Ovime dolazimo do zaključka da je 2020. godina, vrijeme pandemije i manjih mogućnosti bavljenja sportom, imala manji izljev prihoda i rashoda nego 2018. godine i 2022. godine. Također, 2018. godinu, koja je smatrana dobrom poslovnom godinom, možemo okarakterizirati nešto slabijom od 2022. godine.

Iz ovoga možemo doći do zaključka da prema osnovnom pokazatelju uspješnog poslovanja, koeficijentu ekonomičnosti ukupnog poslovanja, koji nam govori „odnos prihoda i rashoda i pokazuje koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda; ukoliko je vrijednost pokazatelja manja od 1, to znači da poduzeće posluje s gubitkom“ (<https://mfin.gov.hr/UserDocsImages/dokumenti/koncesije-dp/Naputak%20za%20izracun%20financijskih%20pokazatelja.pdf>), za 2018. godinu iznosi 1,01 što znači da je savez ostvario dobit, a za 2020. i 2022. godinu koeficijent je također 1,01.

6. IGRE MLADIH

Jedina su velika amaterska sportska manifestacija na području Europe, koja uključuje svoje dionike, investitore, institucije, vrhunske sportaše i ostale u svoj već 26 godina dug i prepoznatljiv brend, Sportske igre mladih. Sama natjecanja organizirana su i popraćena pod kapom Međunarodnog olimpijskog odbora i Europske komisije, UEFA, FIDE, te pod visokim pokroviteljstvom Hrvatskog sabora i Vlade Republike Hrvatske. Kao poznata amaterska natjecanja, žele omogućiti djeci, mladima i roditeljima da uz dobru zabavu i igru stvore zdrav način života i steknu društvene vrijednosti. Sva natjecanja, iako su amaterska, popraćena su educiranim suradnicima iz područja kineziologije, delegatima, sucima i *event managementom*. Uz sve navedeno, ove aktivnosti vode se prema profesionalnim standardima natjecanja uz koje dolaze i profesionalni tereni. Ovom globalnom manifestacijom već od 1996. godine pruža se djeci osnovnih i srednjih škola mogućnost da sudjeluju u natjecanjima koja su u kulturnom životu Hrvatske visoke organizacijske strukture poput malog nogometa, odbojke, rukometa, košarke, tenisa, stolnog tenisa, šaha, atletike i graničara. Svako natjecanje popraćeno je jedinstvenim nazivom generalnog sponzora kao što su Coca - Cola Cup, Kinder turnir u košarci, HEP turnir u rukometu, Hrvatska pošta Cup u tenisu, šah pod pokroviteljstvom FIDE, graničar i atletika u sklopu Telemach Dana sporta te ostali. Nadalje, tijekom ovih 26 godina rada na samoj manifestaciji sudjelovalo je više od 2.500.000 sudionika i djece od 6 do 18 godina. Svoje međunarodno širenje Igre mladih započele su u Bosni i Hercegovini te u Srbiji, gdje su nastavile prenositi duh *fair playa*, nenasilja na terenu te održivog načina života.

6.1. Način poslovanja Igaru mladih

Osim glavnoga cilja koji je podići razinu sudionika na sportskim aktivnostima, djece i mladih, kroz druženje i učenje kulturnih vrijednosti poput tolerancije i različitosti, neke su od ostalih važnih aktivnosti koje se provode na Sportskim igrama mladih:

- poticanje zdravoga načina života
- promicanje suradnje i ekipnog duha
- koncepcija igre, a ne natjecanja/kompetencije
- alternativa današnjemu načinu života poput sjedilačkog s premalim potencijalnim interesom za bavljenje sportskim aktivnostima i za njihovo provođenje
- alternativa velikoj upotrebi elektronike poput mobitela.

Ovim načinom Sportske igre mladih promoviraju edukativne seminare u nižim i višim razredima tijekom dječjeg školovanja zbog preopterećenosti roditelja. Osim glavnih ciljeva misija i vizija važni su elementi poslovanja. Misiju možemo definirati kao osnovni zadatak svakoga poslovanja prema kojemu ono teži, dok viziju definiramo kao sliku idealne budućnosti dobrog poduzeća. Prema tome misija Sportskih igara mladih je „promovirati toleranciju, prijateljstvo, solidarnost i *fair play* te vršiti edukaciju o svim aspektima održivog razvoja, dok je vizija postati vodeća svjetska sportska amaterska manifestacija za djecu i mlade s ciljem leaderske pozicije u širenju svijesti o održivom razvoju.“ (https://www.igremladih.hr/bs/o-nama/misija-i-vizija_). Uza sve navedeno najvažniji je SIM tim, glavno ustrojstvo poduzeća, koje predstavljaju:

1. Regionalni predsjednik Sportskih igara mladih
2. Regionalni zamjenik predsjednika Sportskih igara mladih
3. Direktor natjecanja
4. Koordinator natjecanja
5. Asistentica predsjednika
6. PR & Marketing
7. Voditeljica ureda.

„Tijekom vremena razvili su se različiti oblici uzajamnih odnosa sporta i drugih djelatnosti u području promocije. Jedan od razvijenih oblika poznat je pod nazivom sponzorstvo ili sponzorski odnos, koji stavlja sport putem marketinga u funkciju drugih proizvoda. Sponzorski odnos utvrđuje se pisanim ugovorom koji se naziva sponzorski ugovor. U sponzorski odnos ulaze dvije strane, davatelj sponzorstva (sponzor) i primatelj sponzorstva (sponzorirani). „(Kos Kavran, Kralj i C. Ratković, 2020, prema Novak 2006, str. 102). „U sportskom marketingu imamo više vrsta sponzorstava: najviši je oblik „*title* sponzorstvo“, zatim „sponzor *prezenter*“ i „generalni sponzor“ koji se predstavlja kao glavni ako ostali nisu navedeni. Time on predstavlja glavnog sponzora s najvećim koristima.“ (Kos Kavran, Kralj i C. Ratković, 2020, prema Vettorelli i sur., 2013, str. 108). Jedna od vodećih amaterskih sportskih manifestacija za djecu i mlade također ima iznimno značajne partnere od kojih su partneri podijeljeni na nekoliko segmenata. To uključuje generalnog sponzora igara Plazma, kompaniju Bambi koja svojim proizvodima i načinom poslovanja teži ići naprijed te kako oni kažu „krenuti korak naprijed“, a time dati mogućnost novim stvarima. Kao zlatne sponzore naglašavaju: Coca-cola, Telemach Hrvatska, Ministarstvo turizma i sporta te Tommy. Osim njih uključeni su i srebrni sponzori „Kinder Joy of moving“, Hrvatska elektroprivreda d.d. i Hrvatska pošta.

Tu su još i sponzori poput Podravke, MIS-a, HŽ Putničkog prijevoza, zatim SIXT te Hotel Esplanade. Osim navedenih vrlo su važni i njihovi ambasadori, a to su: Aleksander Čeferin, Luka Modrić, Jose Mourinho te ostali. Također, vrlo su bitne sportske organizacije koje pomažu u svakom trenu i u svakom pogledu igara, a to su redom nabrojane: Međunarodni olimpijski odbor, FIFA, FIBA, FA, UEFA i Engleska nogometna Premier liga. Mediji, kao bitni čimbenici poslovanja s velikim utjecajem na sponzore, također su važan element Sportskih igara mladih. A neki od njih su: RTL televizija, RTL Kockica, Sport klub, Arena sport, Nova TV, Jutarnji list, Večernji list, Media Servis i ostali. Od gradova partnera tu su redom izdvojeni gradovi Koprivnica, Zagreb, Bjelovar, Daruvar, Đurđevac, Križevci, Krk, Pula, Opatija, Vinkovci, Slavonski Brod, Topusko, Zadar, Sisak, Prelog i Ivanić-Grad. Kao dio tima i partneri projekata izabrani su Ministarstvo unutarnjih poslova, Policija, UEFA i Nacionalni program sigurnosti cestovnog prometa Republike Hrvatske.

6.2. Zakonski i drugi akti Igara mladih

Prema Zakonu o sportu, čl. 43., „Na osnivanje, pravni položaj, registraciju, prestanak postojanja, ustrojstvo i način poslovanja te ustroj i nadležnost tijela upravljanja pravne osobe u sustavu sporta osnovane kao udruga, primjenjuju se odredbe zakona kojim se uređuje djelovanje udruga ako ovim Zakonom nije drukčije propisano, (Zakon o sportu, NN 141/22). Ovime je Udruga za sport, rekreaciju i edukaciju – Igre mladih udruga registrirana za obavljanje izričito sportske djelatnosti, tj. sportsku rekreaciju, no također je registrirana i za obavljanje drugih sportskih djelatnosti, poput organizacija i sudjelovanja na sportskom natjecanju ili provedbi sportskog natjecanja. Nadalje, sama udruga usvojila je 2015. godine Statut Udruge za sport, rekreaciju i edukaciju – Igre mladih te prema čl. 3. Statuta

- „puni naziv Udruge je: Udruga za sport, rekreaciju i edukaciju – Igre mladih.
- skraćeni naziv Udruge je: Igre mladih.
- naziv i skraćeni naziv Udruge u prijevodu na engleski glasi: Association for Sport, Recreation and Education - YOUTH GAMES,
- skraćeni naziv glasi: YOUTH GAMES.“

(<https://registri-npo-mpu.gov.hr/#!udruga->

[detajli/0gcBAAEAAQFJZ3JIIG1sYWRp6AAAAAAAAAAAAAAAAABAQFvaeICAYLeGA](https://registri-npo-mpu.gov.hr/#!udruga-detajli/0gcBAAEAAQFJZ3JIIG1sYWRp6AAAAAAAAAAAAAAAAABAQFvaeICAYLeGA))

Sjedište Udruge je u Splitu, dok je rad Udruge također javan. Članak 9. Statuta govori o tome što su točna područja djelovanja same Udruge, ciljevi te glavne djelatnosti. Područjem djelovanja smatra se sport, koji mora biti sukladan s ciljevima. Udruga svoj glavni cilj opisuje kao okupljanje svih, djece i mladih te odraslih, putem sportskih aktivnosti, što su u njihovom vidu djelovanja sportska rekreacija i bavljenje sportom. Također, vrlo je bitna edukacija uz pozitivan duh i atmosferu na natjecanjima, te druženje i zabava. Čl. 33 Statuta govori da je Statut glavni i jedini temeljni opći akt. Djelatnosti preko kojih se ostvaruju glavni ciljevi Udruge su poslovi direktno povezani s informacijama i dvosmjernim komunikacijama koje su usko vezane uz zadaće i ciljeve Udruge, uz promotivni prikaz zadaća i rada Udruge, kroz medijsku popraćenost, digitalnu i komunikacijsku. Uz isto navode se poslovi odnosa s javnošću te komunikacija i informiranje. Također 2021. godine Udruga je donijela Dopunu statuta kojom je naglašena izmjena čl. 9., stavka 3. koji glasi „obavljanje poslova povezanih s informacijama i komunikacijskim djelatnostima vezanim za ostvarivanje ciljeva Udruge s ciljem promoviranja rada Udruge kroz medijske sadržaje putem digitalnih komunikacija i komunikacijskih tehnika“ (<https://registri-npo-mpu.gov.hr/#!udruga-detalji/0gcBAAEAAQFJZ3JIIG1sYWRp6AAAAAAAAAAAAAAAAABAQFvaeICAYLeGA>)

6.3. Vizualni identitet Igara mladih

Statut Sportskih igara mladih čl. 6. opisuje pečat udruge koji je pravokutnog oblika, promjera 35 mm x 25 mm. Pečat vizualno prikazuje skraćeni naziv i sjedište udruge. Znak ili logo Igara mladih pitogrami su ljudskog tijela u pokretu, što prikazuje kretanje, energiju i mladost.

Slika 3 Vizualni prikaz loga Igara mladih



Izvor: <https://www.icm-vukovar.info/sportske-igre-mladih/> (26.8.2023)

6.4. Sustav natjecanja Igara mladih

Ovim dijelom rada pobliže će se objasniti sustav natjecanja kod Sportskih igara mladih. Igre se organiziraju za djecu osnovnih i srednjih škola, od 7 do 18 godina, u 10 različitim igara, a to su:

1. Coca-Cola Cup
2. mali nogomet
3. Kinder turnir u košarci
4. HEP turnir u rukometu
5. odbojka
6. Hrvatska pošta Cup u tenisu
7. stolni tenis
8. odbojka na pijesku
9. šah
10. graničar i atletika u sklopu Telemach Dana sporta.

(<https://www.igremladih.hr/bs/o-nama/sustav-natjecanja>)

Ovaj način rada Udruge omogućuje svakome, bez obzira na sportsku spremu, utreniranost ili aktivnost bavljenja sportom, da se slobodno natječe pojedinačno ili ekipno na profesionalno organiziranom natjecanju u amaterskom sportu. Svako natjecanje okuplja velik broj ljubitelja sporta, zdravog načina života te druženja. Sustav natjecanja po razinama izgleda ovako:

1. Prva razina – Kvalifikacije / gradska natjecanja
2. Druga razina – Županijska finala
3. Treća razina – Regionalni turniri
4. Četvrta razina – Državna završnica
5. Peta razina – Međunarodna završnica

Održavanje prve razine igara prema kalendarskom se razdoblju 2022. predviđalo na period od veljače do lipnja. Dakako, prijave za igre sudionicima bile su omogućene već krajem siječnja. Nadalje, velike završnice Državnih i Međunarodnih natjecanja održavale su se u srpnju i kolovozu. Svake se godine sustav natjecanja određuje prema popularnosti sporta. Tako je i 2022. godine prva razina natjecanja bila organizirana sukladno navedenom. Ovim sustavom natjecanja svaki pobjednik kvalifikacijskog natjecanja ima pravo boriti se i sudjelovati na državnom finalu, dok njegovi pobjednici imaju privilegiju sudjelovati u finalu međunarodnog natjecanja održavanog u Splitu.

6.5. Financijski izvještaji Igara mladih

Sportske igre mladih prema pravnom su obliku Udruga za sport, rekreaciju i edukaciju što znači da stječu pravo na upis u Registar udruga Republike Hrvatske te imaju obvezu vođenja dvojnog knjigovodstva. Nastavno javnost rada Udruge nalaže dostupnost svih financijskih izvješća poslovnih godina s propisanom dokumentacijom. Također, Zakonom o udrugama propisano je obavezno podnošenje godišnjeg financijskog izvješća, koje podnosi osoba ovlaštena u okviru zastupanja Udruge. Prema Zakonu o udrugama, čl. 35. „Udruge i strane udruge dužne su voditi poslovne knjige i sastavljati financijska izvješća prema propisima kojima se uređuje način financijskog poslovanja i vođenja računovodstva neprofitnih organizacija“ (Zakon o udrugama, NN 74/14, 70/17, 98/19, 151/22). U daljnjem tekstu ovoga rada napraviti će se analiza financijskih izvještaja Udruge za sport, rekreaciju i edukaciju – Igre mladih na temelju revidiranih godišnjih financijskih izvještaja za 2018., 2020. i 2022. te time i njihova usporedba.

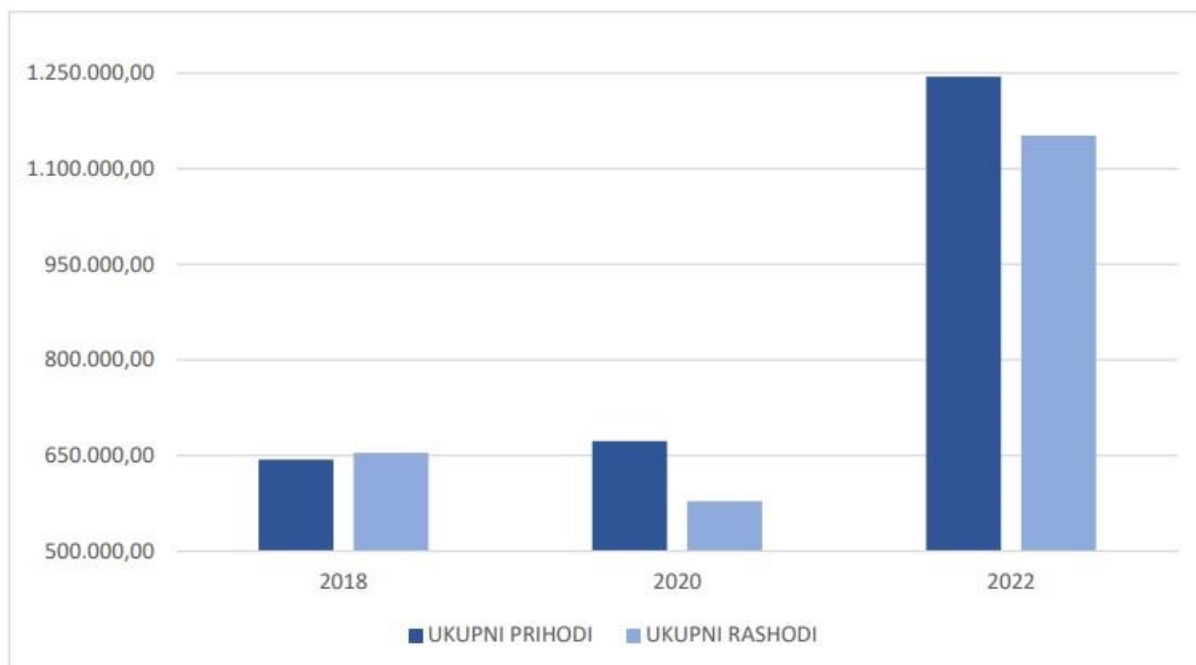
Tablica 3 Suženi prikaz izvještaja o prihodima i rashodima Igara mladih za 2018., 2020. i 2022. godinu

(U EUR)	2018.	2020.	2022.
PRIHODI			
Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga	138.659,77	-	-
Prihodi od članarina i članskih doprinosa	-	-	-
Prihodi po posebnim propisima	-	-	-
Prihodi od imovine	1.735,75	1.907,49	3.394,39
Prihodi od donacija	503.228,08	670.906,10	1.241.033,65
Ostali prihodi	-	-	-
UKUPNI PRIHODI	643.623,60	672.813,59	1.244.428,03
RASHODI			
Rashodi za radnike	62.431,08	88.150,24	182.228,15
Materijalni rashodi	580.751,61	419.785,52	922.545,76
Rashodi amortizacije	394,19	1.577,54	971,27
Financijski rashodi	2.619,95	2.121,57	5.488,35
Donacije	7.963,37	66.472,10	40.132,32
Ostali rashodi	-	-	462,41
UKUPNI RASHODI	654.160,20	578.106,97	1.151.828,26
Višak (manjak) prihoda	10.536,60	94.706,62	92.599,77
Višak prihoda preneseni	45.501,76	-	373.503,35
Višak prihoda raspoloživih u sljedećem razdoblju	34.965,16	41.119,65	466.103,13

Izvor: izrada autora

U Tablici 3. koja prikazuje suženi prikaz izvještaja o prihodima i rashodima za razdoblje 2018. godine, 2020. godine te 2022. godine može se utvrditi da su prihodi od prodaje roba i pružanja usluga 2018. bili primjetno veći nego u 2020. i 2022. godini. Prihodi od imovine u 2018. i 2020. godini bili su različiti za samo 171,74 EUR više u 2020. dok su 2022. znatno povećani za 3.394,39 EUR. Prihodi od donacija također su manjih razlika u godinama 2018. i 2020., dok su 2022. veći za čak 737.805,57 EUR u odnosu na 2018., te za 570.127,55 EUR u odnosu na 2020. godinu. Nadalje, rashodi za radnike tijekom godina znatno su se povećavali te se vidi razlika od 119.797,07 EUR između 2018. i 2022. godine i nešto manja razlika od 94.077,91 EUR između 2020. i 2022. godine. Materijalni rashodi bili su nešto viši u godinama 2018. i 2022. dok su 2020. bili za 160.966,09 EUR manji u odnosu na 2018. godinu, te za 502.760,24 EUR manji u odnosu na 2022. godinu. Veći porast rashoda amortizacija vidimo u godinama 2020. i 2022. dok su 2018. bili puno manji, a financijski su rashodi nešto sličniji u sve tri godine poslovanja. Kod donacija vidimo znatan porast u 2020. godini, kada je poslovanje neometano teklo iako je bilo vrijeme pandemije Covid-19. Ovime dolazimo do zaključka da je 2022. bila najbolja poslovna godina, dok su u 2018. i 2020. vrlo male razlike u prihodima i rashodima.

Graf 2 Usporedba ukupnih prihoda i rashoda Igara mladih za 2018., 2020. i 2022. godinu



Izvor: izrada autora

Na Grafu 2. koji prikazuje novčane priljeve sa suženog prikaza izvještaja o prihodima i rashodima za razdoblje 2018. godine, 2020. godine te 2022. godine može se utvrditi da su ukupni prihodi 2020. godine bili za 29.189,99 EUR veći nego 2018. godine, no za 571.614,44 EUR manji nego u 2022. godini, dok su ukupni rashodi 2020. godine bili za 76.053,23 EUR manji nego u 2018. godini, no također i za 573.721,29 EUR manji nego u 2022. godini. Ovime dolazimo do zaključka da su 2018. i 2020. godina, koja je imala nešto veći rizik za poslovanje zbog manjih mogućnosti bavljenja sportom tijekom pandemije, vrlo sličnih prihoda i rashoda zbog dobrog poslovanja Igara mladih tijekom teške situacije za sport. Naime, natjecanja su održavana uz nešto veći trošak Covid testova za sudionike i organizatore, ali prema svim statistikama do 2022. godine dosegnut je broj od 100.000 sudionika u Republici Hrvatskoj. Iz toga možemo doći do zaključka da je prema osnovnom pokazatelju uspješnog poslovanja, koeficijentu ekonomičnosti ukupnog poslovanja koji za 2018. godinu iznosi 0,98, udruga poslovala s gubitkom, dok je za 2020. koeficijent 1,16, a za 2022. koeficijent je 1,08 što znači da je udruga poslovala uz dobit.

7. HRVATSKI AKADEMSKI SPORTSKI SAVEZ

Hrvatski akademski sportski savez, skraćenim nazivom HASS ili UniSport, „jedini je nacionalni sportski savez koji potiče, promiče i skrbi o sportu na visokim učilištima te ga predstavlja u međunarodnim okvirima.,, (<https://mint.gov.hr/izdvojeno-sport/krovna-sportska-udruzenja/hrvatski-akademski-sportski-savez/21578>). Smatra se krovnom organizacijom Hrvatskog sveučilišnog sporta, a objedinjuje 20 članica, visokoškolskih ustanova. Krovna su nacionalna organizacija među studentskim sportom u Republici Hrvatskoj, a samo sjedište nalazi se u Zagrebu. Savez predstavlja sveučilišni sport na nacionalnoj i međunarodnoj razini, a cilj je poticati mlade studente da se bave sportom tijekom studiranja te im omogućiti natjecanja u sportu po izboru na najvišoj sveučilišnoj razini. Osnivanje saveza bilo je 1994., pod nazivom Hrvatski sveučilišni sportski savez, no ubrzo je 2012. godine na konferenciji promijenio ime u Hrvatski akademski sportski savez i nosi ga sve do danas. HASS zbog svojega načina poslovanja i širokog sustava sporta u Hrvatskoj pripada jednom od najmasovnijih saveza, a zbog toga je dio Svjetske sveučilišne sportske federacije (FISU) i Europske sveučilišne sportske asocijacije (EUSA). UniSport u njegovu modernom sustavu sporta zastupaju stručni voditelji iz različitih dijelova Hrvatske s glavnim ciljem organizacije – promicati UniSport na najvišu razinu hrvatskog sporta.

7.1. Način poslovanja HASS-a

Promicanje sporta kao bitne aktivnosti studenata te ravnopravnosti i nenasilja glavni su ciljevi projekata i aktivnosti koje provodi savez. Također, ciljevi su i promicanje društvenih vrijednosti poput jednakosti, ravnopravnosti spolova te uključivanje osoba s invaliditetom u tjelesnu aktivnost. Svojim natjecanjima i organizacijom ističu još borbu protiv loših karakteristika sportaša kao što su diskriminacija i nasilje u sportskim natjecanjima, a promoviranje dobrih poput transparentnosti i ekipne solidarnosti, što potiče ostvarivanje europskih i nacionalnih prioriteta te ciljeva organizacije. Neki su od glavnih ciljeva i odgovornosti HASS-a:

- organiziranje i provođenje sportskih natjecanja na sveučilišnim i visokoškolskim razinama
- studenti predstavnici zastupaju HASS na međunarodnim natjecanjima
- olakšano uvođenje sportske prakse na sveučilištima i visokoškolskim ustanovama
- učvršćivanje odnosa s ostalim i krovnim nacionalnim savezima.

Osim navedenog, želja im je svim studentima omogućiti bavljenje sportom, što im pruža odmak od profesionalne karijere, no s vrhunskim sportskim postignućima. Neka su od područja djelovanja preko kojih ostvaruju ciljeve razvijanje olimpijskih načela, sportski pokret, sportske aktivnosti na visokim učilištima, skrb o studentu sa statusom sportaša, udruživanje u međunarodna udruženja i natjecanja te provođenje natjecanja kojima je svrha promicanje zdravog načina života i sporta te ostala.

Savez djeluje preko svojih skupština i ustrojstva, a to su: redovna izborna i izvanredna skupština, dok se ustrojstvo saveza sastoji od:

1. Izvršnog odbora
2. Skupštine, nadzornog odbora i komisije
3. Članica saveza.

Navedena upravljačka tijela zajedničkim ciljem, poticanjem sveučilišnog sporta, djeluju u savezu, dok je Skupština, nadzorni odbor i komisija glavno tijelo Saveza koje upravlja svim njegovim poslovima.

7.2.Zakonski i drugi akti HASS-a

Način poslovanja Saveza određen je zakonom o udrugama i zakonom o sportu, a temeljne odredbe i obveze određene su temeljnim općim aktom saveza, statutom Hrvatskog akademskog sportskog saveza. Temeljem Statuta, čl. 6.

- puni naziv saveza je: Hrvatski akademski sportski savez
- skraćeni naziv je: HASS
- naziv na engleskom jeziku je: Croatian Academic Sports Federation
- skraćeni naziv je: CASF.

Nadalje, statut definira javno djelovanje Saveza te ističe kako Savez dogovara s nacionalnim sportskim savezima pojedinog ili određenog sporta nacionalne sveučilišne ekipe. Prema ovom statutu Hrvatski akademski sportski savez djeluje te razvija tjelesnu aktivnost samo na teritoriju Republike Hrvatske. Savez je punopravni član Hrvatskog olimpijskog odbora te je predstavnik Saveza u istom predsjednik ili zaposlena osoba određena od strane Izvršnog odbora.

Prema Zakonu o sportu, čl. 40, „Akademska sportska udruga je udruga osnovana s ciljem provođenja izvannastavnih sportskih aktivnosti studenata.

Radi usklađivanja aktivnosti akademskih sportskih udruga i provođenja sportskih natjecanja, akademske sportske udruge udružuju se u akademski sportski savez visokog učilišta.

Na razini jednog visokog učilišta može se osnovati samo jedan akademski sportski savez.

Programi akademskog sportskog saveza visokog učilišta financiraju se iz sredstava proračuna visokog učilišta, studentskog zbora visokog učilišta, Hrvatskog akademskog sportskog saveza te proračuna jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave.

Akademska sportska udruga za rad i aktivnosti koristi prostore visokog učilišta i ima prioritet za njihovo korištenje u odnosu na vanjske korisnike prostora visokog učilišta.“

Također se prema čl. 56., stavku 5. navodi:

„Prijedlog za održavanje službenih međunarodnih natjecanja u sustavu školskog i akademskog sporta daje Hrvatski školski sportski savez odnosno Hrvatski akademski sportski savez.“
(Zakon o sportu, NN 141/22)

7.3. Vizualni identitet HASS-a

Statut HASS-a čl. 9 ističe pečat saveza te ga opisuje kao kvadrat ispunjen nazivom saveza na hrvatskom i engleskom jeziku. U sredini pečata nalazi se logo ili znak saveza koji opširnije opisuje čl. 10 Statuta. Znak saveza prikazan je u pravokutnom polju, dok na dnu polja piše ime saveza na hrvatskom ili engleskom jeziku, u dužem obliku i skraćenicom. Vizualni dio znaka predstavlja val-sinusoidu koja se dužim gledanjem udaljava u perspektivi od lijeve strane k desnoj strani pravokutnika. Prva perioda znaka označava tri crvena kvadratića kao na Hrvatskoj zastavi, dok su ostala tri dijela znaka zakrivljeni valovi. Znak spaja nacionalnu pozadinu Republike Hrvatske te dinamičnost koja predstavlja sport i studente.

Slika 4 Vizualni prikaz loga HASS-a

Izvor: <https://www.unisport.hr/hr/o-nama> (25.8.2023.)

7.4. Sustav natjecanja Hrvatskog akademskog sportskog saveza

UniSport Hrvatska ima punopravne i pridružene članice, najčešće studentske udruge i saveze, diljem Hrvatske koji upotpunjuju udruhu. Također, svoja su područja aktivnosti kao i natjecanja podijelili na nekoliko skupina od kojih su sljedeće:

1. UniSport HR nacionalna sveučilišna prvenstva
2. FISU i EUSA međunarodna sveučilišna sportska natjecanja
3. UniSport Health – rekreacije i zdravstveno usmjereno vježbanje
4. sportsko-edukativni program i poticanje dualnih karijera
5. podrška i organizacija događanja iz područja sveučilišnog sporta

Sportovi koji su uključeni u sustav natjecanja su: futsal, košarka, rukomet, odbojka, odbojka na pijesku, košarka 3x3, šah, nogomet, taekwondo, karate, judo, plivanje, vaterpolo, atletika, tenis, stolni tenis, badminton, rugby. Do danas savez broji oko 242 ekipe, te 4.665 sportaša. UniSport HR prvenstva poznata su po svojoj „UniSport HR Finals“, odnosno završnici prvenstva na kojoj najčešće igra preko tisuću sudionika. Prema kalendarskom rasporedu akademske sezone, natjecanja počinju od prosinca, najprije sveučilišnim natjecanjem u plivanju i vaterpolu koji spadaju u UniSport H2O, dok je najpraćenije natjecanje UniSport HR Futsal liga. Svake se sezone dodaje i natjecanje u e-sportovima. UniSport Futsal liga svake sezone kreće od faze kvalificiranja timova u daljnje natjecanje do završnog finala. Liga se sastoji od osam timova, od kojih su tri tima sudionici prošlogodišnjih natjecanja te njihovi prvaci. Nakon lige, igra se sedam kola, u skupinama imenom „sjever“ i „jug“, dok se četiri najbolja tima plasiraju u

UniSport Finals te se potom igra polufinalni susret, a zatim finale za medalje. FISU i EUSA natjecanja održavaju se svake dvije godine, u drugoj državi. HASS, punopravni član Svjetske sveučilišne sportske federacije (FISU) i Europske sveučilišne sportske organizacije (EUSA), omogućuje svim članovima sudjelovanje na Svjetskim natjecanjima zvanim „ljetna i zimska Univerzijada“ koja se smatraju drugim najvećim sportskim mega događajem nakon Olimpijskih igara. „Dvanaestodnevni natjecateljski program FISU Svjetskih sveučilišnih igara uključuje petnaest obveznih sportova. Kako bi ostali na čelu razvoja sporta i inovacija, organizatori također mogu uključiti do tri izborna sporta s popisa priznatih sportova FISU-a i programa FISU Svjetskog sveučilišnog prvenstva u svoj događaj“ (<https://www.fisu.net/sport-events/fisu-world-university-games/summer-fisu-world-university-games>). UniSport Health jedan je od programa saveza koji ima 4 osnovna cilja: omogućiti svim studentima bavljenje tjelesnom aktivnošću te vježbanjem na visokim učilištima, edukativnim radionicama potaknuti studente na zdrav život uz vježbu, specijalističkim pregledom omogućiti prevenciju od bolesti te statističkim tablicama omogućiti stručnjacima i znanstvenicima detaljne podatke o istima. Kroz organizacijsku strukturu vrlo važnu ulogu u savezu nose volonteri, kojima se pruža sve više edukativnih radionica s aktualnim temama dual karijera i zdrav sportski životni stil. Regata Sveti Duje i Međunarodni dan sveučilišnog sporta također su neki od projekata koje savez podupire financijski i organizacijski. Međunarodna veslačka regata Sveti Duje svojim sustavom natjecanja pretvara ovaj sportski događaj u turističku manifestaciju objedinjenu danom grada Splita i blagdanom Svetog Duje, a provodi se u dva dana. Program prvog dana ispunjava utrka osmeraca, dok je drugi dan veslačka utrka engleskih sveučilišta Oxford i Cambridge.

7.5. Financijski izvještaji HASS-a

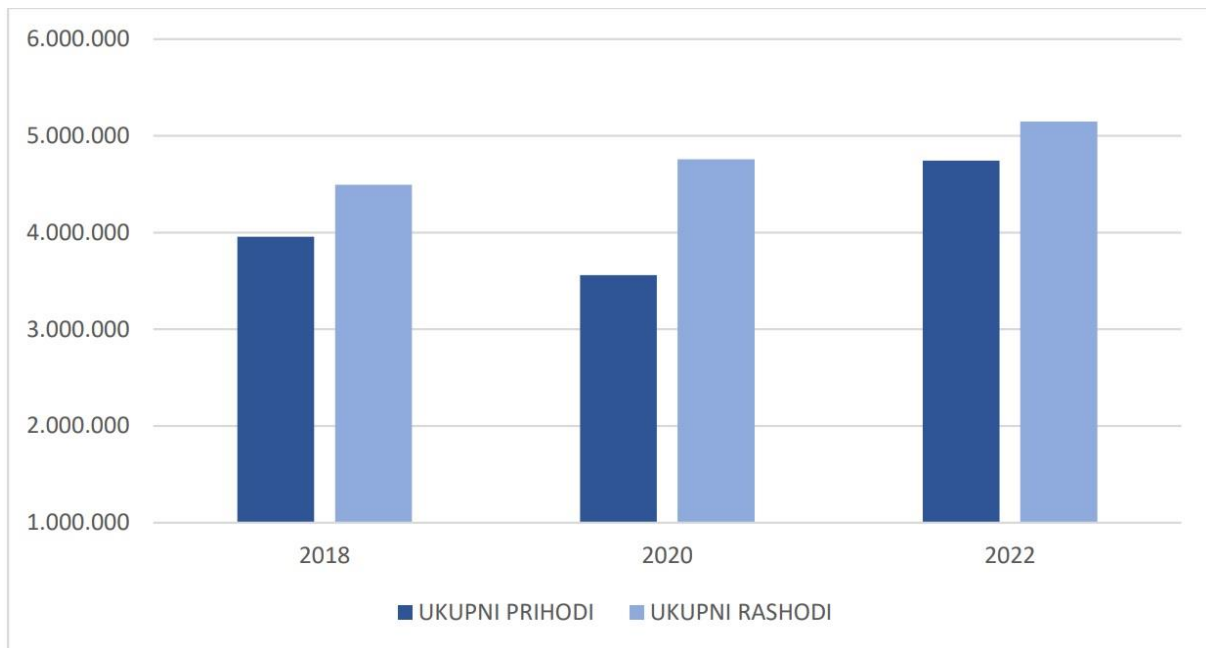
Hrvatski akademski sportski savez prema pravnom je obliku neprofitna organizacija, čime ulazi u registar neprofitnih organizacija u Republici Hrvatskoj, a koja je prema Zakonu o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija dužna voditi dvojno knjigovodstvo. Nadalje, prema Zakonu o udrugama, čl. 35 „Udruge i strane udruge dužne su voditi poslovne knjige i sastavljati financijska izvješća prema propisima kojima se uređuje način financijskog poslovanja i vođenja računovodstva neprofitnih organizacija, (Zakon o udrugama, NN 74/14, 70/17, 98/19, 151/22).

Tablica 4 Suženi prikaz izvještaja o prihodima i rashodima HASS-a za 2018., 2020. i 2022. godinu

(U HRK)	2018.	2020.	2022.
PRIHODI			
Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga	131.200	-	95.700
Prihodi od članarina i članskih doprinosa	-	-	-
Prihodi po posebnim propisima	-	-	-
Prihodi od imovine	142	55.030	57.892
Prihodi od donacija	3.825.840	3.502.634	4.590.765
Ostali prihodi	1.100	3.629	503
UKUPNI PRIHODI	3.958.282	3.561.293	4.744.860
RASHODI			
Rashodi za radnike	465.127	625.756	639.240
Materijalni rashodi	2.889.927	2.127.930	3.424.429
Rashodi amortizacije	100.816	54.564	262.321
Financijski rashodi	60.951	9.646	11.600
Donacije	734.476	756.900	809.666
Ostali rashodi	244.877	927.365	-
Rashodi za financiranje povezanih NPF	-	255.279	-
UKUPNI RASHODI	4.496.174	4.757.440	5.147.256
Višak (manjak) prihoda	537.892	1.196.147	402.396
Višak prihoda preneseni	8.033.583	7.220.761	6.618.808
Višak prihoda raspoloživih u sljedećem razdoblju	7.495.691	6.024.614	6.216.412

Izvor: izrada autora

U Tablici 4. koja prikazuje suženi prikaz izvještaja o prihodima i rashodima za razdoblje 2018. godine, 2020. godine te 2022. godine, može se utvrditi da su prihodi od prodaje roba i pružanja usluga u 2018. bili znatno viši nego u 2022., i to za 35.500 HRK, dok ih 2020. godine nije bilo. Prihodi od imovine tijekom godina rasli su od 2018. do 2020. za 54.888 HRK, a od 2018. do 2022. bili su viši za 57.750 HRK. Prihodi od donacija bili su nešto manjih razlika tijekom godina, s razlikom od -323.206 HRK prema 2018. i 2020. godini, te za 1.088.131 HRK viši u 2022. u odnosu na 2020. godinu. Ostali prihodi imali su pak manjih razlika od 500 HRK do 2.000 HRK. Rashodi za radnike postupno su rasli tijekom godina pa je razlika između 2018. i 2020. godine 160.629 HRK, a između 2020. i 2022. godine 13.484 HRK. Materijalni rashodi i donacije manjom su se razlikom mijenjali godinama. Rashodi amortizacije znatno su bili manji 2020. godine, dok su 2018. i 2022. bili za samo 161.505 HRK različitih vrijednosti. Ostalih rashoda nije bilo u 2022. godini dok rashoda za financiranje povezanih NPF nije bilo u 2018. i 2022. godini.

Graf 3 Usporedba ukupnih prihoda i rashoda HASS-a za 2018., 2020. i 2022. godinu

Izvor: izrada autora

Na Grafu 3. koji prikazuje novčane priljeve sa suženog prikaza izvještaja o prihodima i rashodima za razdoblje 2018. godine, 2020. godine te 2022. godine može se utvrditi da su ukupni prihodi bili najveći u 2022. godini, potom nešto manji u 2018. i najmanji 2020. godine, dok su ukupni rashodi najveću vrijednost imali 2022. godine, a manja razlika između ukupnih rashoda bila je u 2018. i 2020. godini za samo 261.266 HRK. Iz ovoga možemo doći do zaključka da je prema osnovnom pokazatelju uspješnog poslovanja, koeficijentu ekonomičnosti ukupnog poslovanja, HASS tijekom ovih godina poslovao s gubitkom te mu je koeficijent ekonomičnosti bio ispod 1.

8. STEM GAMES

Udruga za studentska natjecanja STEM Games, ili samo skraćenim nazivom STEM Games, bavi se međunarodnim studentskim natjecanjima koja obuhvaćaju kategorije znanja, sporta i esportsa. Natjecanja organiziraju volonteri, većinski studenti koji su također uključeni u organizacijsku strukturu poslovanja, te se radi o grupi od 130 volontera iza kojih kao pravna osoba stoji Udruga. Organizacijske potrebe poput nabavke opreme, prijevoza, smještaja studenata, nabavke promotivnih materijala i slično financiraju se iz sponzorstva Udruge. Naime, Udruga je osnovana 2020. godine kako bi zamijenila Sveučilište u Zagrebu Fakultet elektrotehnike i računarstva kao punopravnu pravnu osobu koja je organizirala i financirala prijašnja natjecanja.

8.1. Način poslovanja STEM Gamesa

Natjecanja organizira neformalna skupina volontera koja se svake sezone okuplja prilikom novog natjecanja te se iz tog razloga veći broj volontera ne uključuje u udругu. Na STEM Gamesu sudjeluju studenti s različitih institucija diljem Republike Hrvatske, tj. raznih sveučilišta, fakulteta, učilišta i veleučilišta. Sudjelovanje nije obavezno u dijelu sporta, već studenti mogu sudjelovati kao navijači ili u sklopu organizacijskog tima. Podrška svake institucije odabranim predstavnicima daje veći zamah u postizanju što boljih rezultata. Prijevoz studenata na sportska natjecanja također organiziraju studentski predstavnici, najčešće studentski zbor, koji zajedno s organizacijskim timom STEM Gamesa odlučuje o provedbi istih te time osigurava zadovoljstvo sudionika. Potvrda institucija za sudjelovanje na STEM Gamesu organizacijskom timu olakšava odabir kod pred-prijavnog procesa. Nadalje, svaka institucija koja odluči sudjelovati izabire dvije osobe, predstavnika i njegovog zamjenika, koje od početka organizacije i kraja igara pravovremeno, od Nadzornog odbora dobivaju korisne informacije te time odlučuju i ostvaruju želje svojih sudionika, studenata. Predstavnici institucija najčešće su već poznati predstavnici studentskih zborova koji aranžiraju odlazak i boravak svojih studenata na natjecanju. Organizacijski tim STEM Gamesa pitanja smještaja studenata (kojima se Udruga ne može i ne smije baviti) delegira putničkoj agenciji, koja zatim izdaje ponude prema obrazovnim institucijama, tj. predstavnicima studenata institucija koje sudjeluju. Samim time studentski predstavnici imaju važne uloge poput:

- obaveznog dolaska na sastanke Nadzornog odbora (*online* ili uživo)
- aktivnog angažmana prilikom odlučivanja o organizaciji i strukturi natjecanja

- pravovremenog i točnog prenošenja svih informacija nadležnim u instituciji ili studentima koji organiziraju odlazak i boravak na natjecanju
- uvažavanje svih rokova.

Osim studenata u natjecateljskome dijelu mogu sudjelovati i djelatnici institucija koje su prijavljene za natjecanje u znanju i sportu. Ovime udruga želi podići profesionalnost te omogućiti profesorima ili radnim djelatnicima institucija da se aktivno uključe i time podupiru Gamese. Također, natjecanjima iz znanja i sporta djelatnici mogu pridonijeti i svojim interesom za organizacijski tim koji sastavlja zadatke ili osmišljava sportske kategorije. Nadalje, doprinos može biti i u obliku sudaca, mentora ili zapisničara.

Osim generalnog sponzora, STEM Games imaju tematske sponzore, mentorske sponzore, partnere događaja te materijalne sponzore, a neki od njih su Croatia osiguranje, Festo, Končar, Nestle, Ledo, Arriva company te ostali koji financijski podupiru udrugu.

Neki od glavnih ciljeva udruge su:

- u području osnovnih i srednjih škola te visokog obrazovanja razviti STEM područje (tehnička i prirodoslovna znanost, tehnologija, inženjerstvo i matematika)
- pozitivan stav prema STEM području u obrazovanju
- podići nivo interesa prema STEM području među mladima i ostalim zainteresiranim u Republici Hrvatskoj
- promocija volonterstva i ekipnog razmišljanja
- promocija zdravoga načina života.

Iako su volonteri, studenti, najvažniji u organizaciji samog natjecanja, udruga se sastoji od sljedećih tijela:

1. Skupština
2. Predsjedništvo
3. Predsjednik
4. Dopredsjednik
5. Tajnik
6. Sud časti.

8.2. Zakonski i drugi akti STEM Gamesa

Oblik udruživanja STEM Gamesa je Udruga za studentska natjecanja što ih obvezuje da posluju prema Zakonu o udrugama, te od 2019. kad je u Zagrebu usvojen Statut Udruge za studentska natjecanja STEM Games. Tako prema Zakonu o udrugama, čl. 20. „Ustrojstveni oblici mogu imati svojstvo pravne osobe ako je to određeno statutom udruge, a na temelju odluke ovlaštenog tijela udruge za svaki pojedini ustrojstveni oblik. Na ustrojstvene oblike sa svojstvom pravne osobe na odgovarajući način primjenjuju se odredbe ovog Zakona.“ (Zakon o udrugama, NN 74/14, 70/17, 98/19, 151/22).

Prema čl. 2. statuta

- naziv Udruge za studentska natjecanja je: Udruga za studentska natjecanja STEM Games
- skraćeni naziv je: STEM Games
- naziv na engleskom jeziku je: Association for student competitions STEM Games

Nadalje, udruga je neprofitna pravna osoba, dok je rad udruge javan te je time upisana u Registar udruga Republike Hrvatske.

Nadalje, prema Statutu, čl. 9., gospodarske djelatnosti koje obavlja Udruga su:

- izdavačka djelatnost (časopisi, godišnjaci)
- organiziranje i održavanje konferencija, seminara, okruglih stolova, natjecanja i ostalog
- prodaja predmeta vlastite izrade sukladno Zakonu o trgovini
- promidžbena djelatnost

8.3. Vizualni identitet STEM Gamesa

Udruga posjeduje pečat koji je određen statutom STEM Gamesa čl. 5. koji pečat opisuje kao pravokutnik vodoravnog položaja, dok su vodoravne stranice pravokutnika duljine 5 cm, a okomite 2 cm. Sredina pečata prikazuje skraćeni naziv udruge „STEM Games“. Vizualni dio znaka udruge prikazuje okrugle oblike različitih veličina i boja, a predstavlja akademsku zajednicu.

Slika 5 Vizualni prikaz loga STEM Gamesa

Izvor: <https://stemgames.hr/en/> (27.8.2023.)

8.4. Sustav natjecanja STEM Gamesa

STEM Games međunarodna su natjecanja u znanju, sportu te esportu, a tu su i dodatni programi. Svaka disciplina ima zasebne kategorije, a time i zasebne sustave natjecanja kao i bodovanja istih. Sukladno navedenom natjecanja u znanju odnose se na rješavanje problema današnjice primjenom timskog duha i znanstvenih metoda. Prijave se vrše u tri faze, od kojih je prva faza pretprijave (odabir dviju arena), selekcije (odabir studenata, predstavnika arena) i slaganje timova (studenti s različitih fakulteta). Natjecanje se odvija u četiri arene od kojih svaka predstavlja posebno STEM područje, a to su: prirodoslovna arena, tehnološka arena, inženjerska arena te matematička arena. Samo natjecanje održava se u četiri dana. Tijekom prvog i drugog dana studenti su suočeni s problemima i zadacima zbog kojih moraju pomicati svoj komfor znanja, dok se trećeg i četvrtog dana sudionici ne natječu u zadacima, već u načinu rješavanja određenog problema na svoj način. Drugoga se dana natjecanja predaju problemi, dok se trećega dana izvještaji o načinu rješavanja istog predaju sucima na ocjenjivanje. Četvrtoga se dana natjecanja najbolji plasirani predstavljaju žiriju sa svojim rješenjem. Prezentacija finalista žiriju javne su, dok je bodovanje za svaku arenu drugačije. Finalistima se tada dodjeljuju prvo, drugo ili treće mjesto ovisno o broju bodova, pa zatim ostala mjesta istim načinom.

Tablica 5 Bodovanje natjecanja u znanju

PLASMAN	BROJ BODOVA
1.	100
2.	72
3.	60
4.	48
5.	40
6.	32
7.	24

Izvor: izrada autora

Natjecanja u sportu odvijaju se prema općem pravilniku sportova STEM Gamesa, a za 2023. navedeno je sljedeće: „Natjecanje iz sporta se održava u devet sportova: futsal, košarka, rukomet, odbojka, odbojka na pijesku, stolni tenis, šah, veslanje i kros. U svim sportovima se studenti natječu u muškoj i ženskoj konkurenciji. Žene imaju pravo nastupati i za mušku konkurenciju.“

(https://stemgames.hr/wp-content/uploads/2023/04/SG2023_pravilnik_sport.pdf).

Svaki sport svojim je sustavom natjecanja odvojen od ostalih, pa tako za futsal vrijedi pravilo rasporeda ekipa u skupine ždrijebom, te nakon toga slijedi natjecanje prema kup sustavu, što znači odigravanje osmine finala, četvrtfinala, polufinala i finala, ali s odigravanjem za treće mjesto. Ostale izvanredne situacije kod zbrajanja bodova opisane su u pravilniku o propozicijama. Istim se sustavom natjecanja vode igre košarka, stolni tenis, veslanje i rukomet. Nešto drugačiji kup sustav odvija se kod odbojke, gdje se utakmice igraju na dva dobivena seta, i kod odbojke na pijesku gdje se igra kup sistemom jednostruke eliminacije. Šah se odvija švicarskim sistemom 7 kola ili Bergerovim sustavom, dok se ekipa sastoji od 4 igrača + 2 rezerve. Sustav natjecanja krosa nalaže start svih sudionika istovremeno istom stazom, no kod muškaraca je to utrka na 8 km, dok je kod žena utrka na 4 km.

Natjecanje u esportu odvija se u mješovitoj konkurenciji kroz četiri arene, uključujući četiri igre: *League of Legends*, *Counter-Strike: Global Offensive*, *FIFA 22* i *Rocket League*. Jedinom razlikom arena smatra se igra na računalu i igra konzolom. U nekoliko se faza eliminacije izabiru najbolji te tada igraju u finalu. Ostala pravila i moguće izmjene opisane su Općim pravilnikom esportsa STEM Gamesa za pojedinu sezonu. U dodatne programe uvrštene su društvene igre poput karaoka, STEM kviza, turnira u beli, *beer ponga*, radionica i natjecanja u *bench pressu* te povlačenje užeta.

8.5. Financijski izvještaji STEM Gamesa

Pošto je STEM Games neprofitna organizacija upisana u Registar neprofitnih organizacija Republike Hrvatske, obvezna je voditi dvojno knjigovodstvo. Nastavno javnost rada Udruge nalaže dostupnost svih financijskih izvješća poslovnih godina s propisanom dokumentacijom. U daljnjem tekstu ovoga rada napraviti će se analiza financijskih izvještaja Udruge za studentska natjecanja STEM Games na temelju revidiranih godišnjih financijskih izvještaja za 2020. i 2022. te time i njihova usporedba.

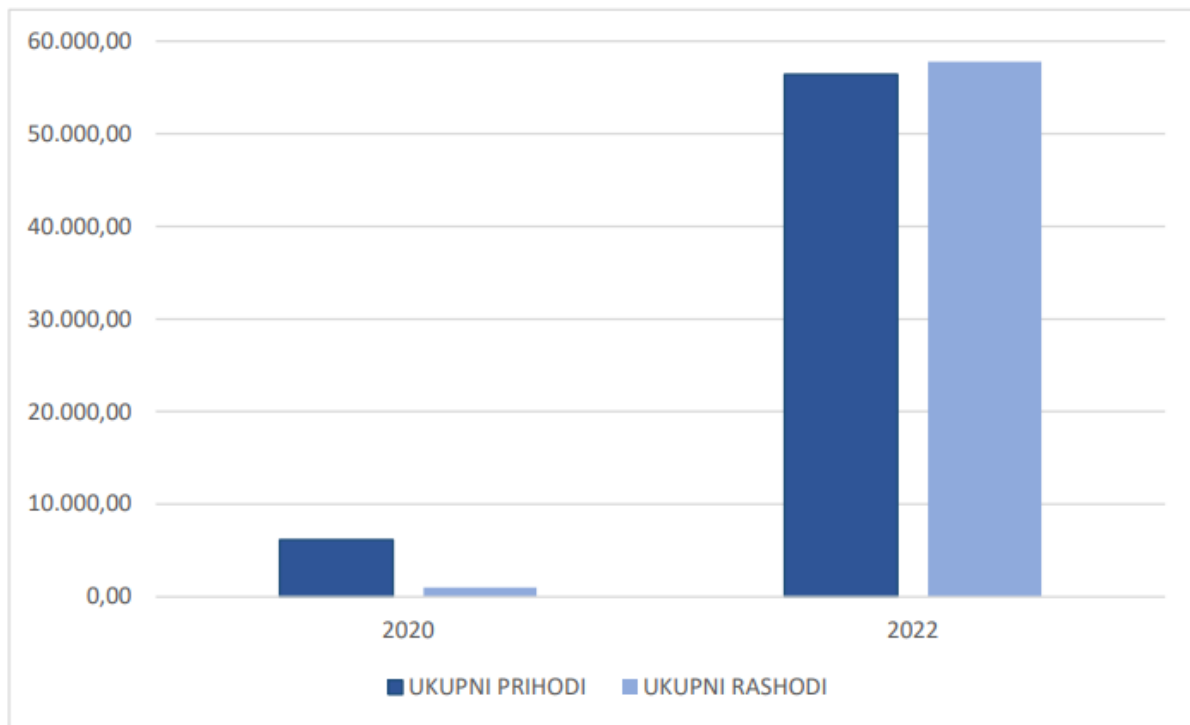
Tablica 6 Suženi prikaz izvještaja o prihodima i rashodima STEM Gamesa za 2020. i 2022. godinu

(U EUR)	2020.	2022.
PRIHODI		
Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga	6.153,83	-
Prihodi od članarina i članskih doprinosa	-	-
Prihodi po posebnim propisima	-	-
Prihodi od imovine	-	0,13
Prihodi od donacija	-	56.407,19
Ostali prihodi	-	-
UKUPNI PRIHODI	6.153,83	56.407,33
RASHODI		
Rashodi za radnike	-	-
Materijalni rashodi	925,48	57.666,60
Rashodi amortizacije	-	-
Financijski rashodi	91,58	110,29
Donacije	-	-
Ostali rashodi	-	-
Rashodi za financiranje povezanih NPF	-	-
UKUPNI RASHODI	1.017,05	57.776,89
Višak (manjak) prihoda	5.136,77	1.369,57
Višak prihoda preneseni	-	7.115,14
Višak prihoda raspoloživih u sljedećem razdoblju	5.136,77	5.745,57

Izvor: izrada autora

U Tablici 6. koja prikazuje suženi prikaz izvještaja o prihodima i rashodima za razdoblje 2020. godine te 2022. godine može se utvrditi da su prihodi od prodaje roba i pružanja usluga bili znatno veći u 2020. nego u 2022. godini i to za 6.153,83 EUR. Nešto je drugačija situacija kod prihoda od donacija gdje je vrijednost donacija u 2022. iznosila 56.407,19 EUR što im je bio glavni financijski prihod. Materijalni su rashodi u 2020. godini bili za 56.741,12 EUR manji nego u 2022. godini. Financijski su se rashodi pak povećali za samo 18,71 EUR u 2022. godini u odnosu na 2020. godinu.

Graf 4 Usporedba ukupnih prihoda i rashoda STEM Gamesa za 2020. i 2022. godinu



Izvor: izrada autora

Na Grafu 4. koji prikazuje novčane priljeve sa suženog prikaza izvještaja o prihodima i rashodima za razdoblje 2020. godine te 2022. godine može se utvrditi da su ukupni prihodi bili za 50.253,50 EUR veći u 2022. godini nego u 2020. zbog većeg priljeva donacija, dok su ukupni rashodi 2020. godine bili znatno manji nego u 2022. godini, za 56.759,84 EUR, no time i dovoljno niski da se dođe do zaključka o boljoj poslovnoj godini nego u 2022. godini u kojoj je prema osnovnom pokazatelju uspješnog poslovanja, koeficijentu ekonomičnosti ukupnog poslovanja, poslovanje bilo s gubitkom, a koeficijent ekonomičnosti je 0,97, dok za 2020. to je 6,05.

9. ZAKLJUČAK

Cilj ovoga završnog rada bio je analizirati krovna sportska udruženja, Hrvatski školski sportski savez i Hrvatski akademski sportski savez, te kao primjere još dvije udruge istoga kruga djelatnosti, sporta, Udrugu za sport, rekreaciju i edukaciju Igre mladih te Udrugu za studentska natjecanja STEM Games. S obzirom na to da su sve to neprofitne organizacije i djeluju u okviru sportske djelatnosti, promatrani savezi i udruge svoje poslovanje obvezni su voditi prema Zakonu o sportu te Zakonu o udrugama, a svoje su financijske izvještaje dužni voditi prema Zakonu o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija.

Nadalje, Hrvatski školski sportski savez i Igre mladih opredijeljeni su za djelovanje u okviru sportske rekreacije, sporta općenito i edukacije djece i mladih te svojom organizacijom natjecanja promoviraju zdrav način života, toleranciju, bavljenje tjelesnom aktivnošću, edukaciju uz obrazovanje te alternativan način života bez današnje tehnologije. Obje organizacije svojim općim aktom Statutom donose vlastite sustave natjecanja, no financijski su izvještaji nešto drugačiji. Prihodi Hrvatskog školskog sportskog saveza kao krovne organizacije za sportske aktivnosti djece i mladih u Republici Hrvatskoj veće su vrijednosti zbog većih ulaganja države i društva, iako su Sportske igre mladih jedna od prestižnih sportskih manifestacija za djecu. Također, na temelju financijskog izvještaja o prihodima i rashodima, obje su 2022. imale najbolju poslovnu godinu.

Hrvatski akademski sportski savez i Udruga za studentska natjecanja STEM Games također su između ostalog sličnijih organizacijskih struktura koje vode način poslovanja. Ciljevi koji ih spajaju su promocija akademskog sporta uz obrazovanje, zdrav način života, podizanje interesa za akademska natjecanja te učvršćivanje odnosa s ostalim povezanim organizacijama i institucijama.

Na temelju financijskih izvještaja STEM Games, iako najviše podrške ima preko sponzora, prema koeficijentu ekonomičnosti u boljim je poslovnim godinama, boljim financijskim rezultatima nego Hrvatski akademski sportski savez, iako su 2020. STEM Games održane u *online* obliku. Također, na temelju financijskog izvještaja o prihodima i rashodima Hrvatski akademski savez poslovao je većinski s gubitkom, no STEM Games imale su financijski bolju 2020. godinu.

Prema svemu navedenome u ovome radu prikazana je organizacijska struktura uvažanih sportskih organizacija i udruga Republike Hrvatske, način poslovanja, sustav natjecanja te je ukazano na njihove financijske izvještaje uz usporedbu nekoliko poslovnih godina. Iz ovoga vidimo da je sport u Republici Hrvatskoj iznimno važna djelatnost te još važniji sektor preko kojega uviđamo bolje strane bavljenja sportom što veće populacije zemlje.

LITERATURA

1. Bronić, M.; Čustonja, Z.; Franić, J.; Klemenčić, I.; Kuliš, D.; Lendić Kasalo, V.; Maletić, I.; Škoc, I.; Škorić, S.; Urban, I. (2012). 'FINANCIRANJE SPORTA U REPUBLICI HRVATSKOJ S USPOREDNIM PRIKAZOM FINANCIRANJA U EUROPSKOJ UNIJI', Istraživački projekt, Institut za javne financije, citirano: 29.8.2023., <https://urn.nsk.hr/urn:nbn:hr:242:983265>
2. Čutuk, V. (2020). 'UPRAVLJANJE SPORTSKIM KLUBOVIMA U REPUBLICI HRVATSKOJ', Završni rad, Veleučilište u Karlovcu, citirano: 30.08.2023., <https://urn.nsk.hr/urn:nbn:hr:128:397433>
3. Dopuna statuta Udruge za sport, rekreaciju i edukaciju – Igre mladih 2021. [online] Dostupno na: <https://registri-npo-mpu.gov.hr/#!/udrugadetalji/0gcBAAEAAQFJZ3JIIG1sYWRp6AAAAAAAAAAAAAAAAABAQFvaeICAYLeGA> (20.7.2023.)
4. Fakultet elektronike i računarstva. Sveučilište u Zagrebu. STEM Games [online] Dostupno na: https://www.fer.unizg.hr/zivot_na_fer-u/sport_i_rekreacija/stem_games (25.7.2023.)
5. Gršić, J.Ž., Jugović, M., Maksan, U.L. (2022). *Dizajn vizualnih komunikacija*. Zagreb: Školska knjiga, d.d.
6. HASS, Hrvatski akademski sportski savez [online] Dostupno na: <https://www.unisport.hr/hr/o-nama/hass> (22.7.2023.)
7. Hrvatski olimpijski odbor, *O Hrvatskom olimpijskom odboru* [online] Dostupno na: <https://www.hoo.hr/page/73> (25.8.2023.)
8. Hrvatski školski sportski savez [online] Dostupno na: <https://skolski-sport.hr/index.php/o-savezu> (25.8.2023.)
9. Hublin, T., i Breslauer, N. (2010). 'Sustavi natjecanja u sportu', Zbornik radova Međimurskog veleučilišta u Čakovcu, 1(1), str. 18-22. Preuzeto s: <https://hrcak.srce.hr/55522> (29.08.2023.)

10. International university sports federation [online] Dostupno na: <https://www.fisu.net/sport-events/fisu-world-university-games/summer-fisu-world-university-games> (23.7.2023.)
11. Kos Kavran, A., Kralj, A. i Ratković, C.M. (2020.). *Skripta Sportski marketing – 2. izd.* Čakovec, Međimursko veleučilište u Čakovcu [online] Dostupno na: <https://www.mev.hr/wp-content/uploads/2020/09/Sportski-marketing-2.-izdanje-skripta.pdf> (25.8.2023.)
12. Kotler, P., Kotler, M. (2015). *Marketingom do rasta: 8 načina za pobjedu.* Zagreb: MATE d.o.o
13. Kulić, D. (2022). 'Organizacija i struktura financiranja Hrvatskog školskog sportskog saveza i Sportskog saveza Grada Zagreba', Diplomski rad, Sveučilište u Zagrebu, Ekonomski fakultet, citirano: 13.08.2023., <https://urn.nsk.hr/urn:nbn:hr:148:933704>
14. Ministarstvo financija, *Smjernice za pomoć poduzetnicima u teškoćama: Uputa za izračun osnovnih financijskih pokazatelja.* [online] Dostupno na: <https://mfin.gov.hr/UserDocsImages/dokumenti/koncesije-dp/Naputak%20za%20izracun%20financijskih%20pokazatelja.pdf> (25.8.2023.)
15. Ministarstvo pravosuđa i uprave, *Registar udruga Republike Hrvatske* [online] Dostupno na: <https://registri-npo-mpu.gov.hr/#!udruge> (21.8.2023.)
16. Ministarstvo turizma i sporta [online] Dostupno na: <https://mint.gov.hr/krovna-sportska-udruzenja/21565> (20.8.2023.)
17. Mrđen, I. (2022). 'Organizacija poslovanja sportskih klubova', Završni rad, Međimursko veleučilište u Čakovcu, citirano: 29.08.2023., <https://urn.nsk.hr/urn:nbn:hr:110:824096>
18. Odluka o dodjeli financijskih sredstava Hrvatskom olimpijskom odboru, Hrvatskom paraolimpijskom odboru, Hrvatskom sportskom savezu gluhih, Hrvatskom školskom sportskom savezu i Hrvatskom akademskom sportskom savezu iz Državnog proračuna Republike Hrvatske za 2023. godinu [online] Dostupno na: https://mint.gov.hr/UserDocsImages/2023_dok_sport/002_230427_odluka_izvor11.pdf (25.8.2023)

19. Opći pravilnik sportova - STEM Gamesa 2023., Pravilnik [online] Dostupno na: https://stemgames.hr/wp-content/uploads/2023/04/SG2023_pravilnik_sport.pdf (25.8.2023)
20. Pravilnik o načelima sustava sportskih natjecanja u RH 2015. [online] Dostupno na: <https://zsugos.hr/wp-content/uploads/2017/11/Pravilnik-o-na%C4%8Delima-sustava-sportskih-natjecanja-u-RH.pdf> (25.8.2023.)
21. Propisnik državnog prvenstva školskih sportskih društava Republike Hrvatske 2022. [online] Dostupno na: <https://www.skolski-sport.hr/sites/default/files/natje%C4%8Daji%20i%20dokumenti/1.%20Propisnik%20DP-a%2022-23%20-%20ZA%20WEB.pdf> (25.8.2023.)
22. Registar neprofitnih organizacija [online] Dostupno na: <https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Index> (25.8.2023.)
23. Sportske igre mladih [online] Dostupno na: <https://www.igremladih.hr/> (25.8.2023.)
24. Statut Hrvatskog akademskog sportskog saveza 2022. [online] Dostupno na: <https://res.cloudinary.com/davwi4fqk/image/upload/v1674559177/bfwpcmfhjmc2wotnr8d2.pdf> (22.7.2023.)
25. Statut Hrvatskog školskog sportskog saveza 2022. [online] Dostupno na: https://www.skolski-sport.hr/sites/default/files/PDF_DOKUMENTI/STATUT%20HRVATSKOG%20%C5%A0KOLSKOG%20SPORTSKOG%20SAVEZA%202022..pdf (25.8.2023.)
26. Statut Udruge za sport, rekreaciju i edukaciju – Igre mladih 2015. [online] Dostupno na: <https://registri-npo-mpu.gov.hr/#!udrugadetalji/0gcBAAEAAQFJZ3JIIG1sYWRp6AAAAAAAAAAAAAAAAABAQFvaeICAYLeGA> (20.7.2023.)
27. Statut Udruge za studentska natjecanja STEM Games 2019. [online] Dostupno na: <https://registri-npo-mpu.gov.hr/#!udrugadetalji/0gcBAAEAAQFTVEVNIEdhbWXzAAAAAAAAAAAAAAAAAEBAW9p4gIBgNIb> (25.7.2023.)
28. STEM Games [online] Dostupno na: <https://stemgames.hr/> (24.7.2023.)

29. Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija (NN 121/14, 114/22)
30. Zakon o sportu (NN 141/22)
31. Zakon o udrugama (NN 74/14, 70/17, 98/19, 151/22)

POPIS TABLICA

Tablica 1 Sustav natjecanja Hrvatskog školskog sportskog saveza	12
Tablica 2 Suženi prikaz izvještaja o prihodima i rashodima HŠSS-a za 2018., 2020. i 2022. godinu	14
Tablica 3 Suženi prikaz izvještaja o prihodima i rashodima Igara mladih za 2018., 2020. i 2022. godinu	21
Tablica 4 Suženi prikaz izvještaja o prihodima i rashodima HASS-a za 2018., 2020. i 2022. godinu	29
Tablica 5 Bodovanje natjecanja u znanju	35
Tablica 6 Suženi prikaz izvještaja o prihodima i rashodima STEM Gamesa za 2020. i 2022. godinu	36

POPIS ILUSTRACIJA

Slika 1 Primjer vizualnog identiteta Hrvatskog olimpijskog odbora	5
Slika 2 Vizualni prikaz loga HŠSS-a	12
Slika 3 Vizualni prikaz loga Igara mladih	19
Slika 4 Vizualni prikaz loga HASS-a	27
Slika 5 Vizualni prikaz loga STEM Gamesa	34
Graf 1 Usporedba ukupnih prihoda i rashoda HŠSS-a za 2018., 2020. i 2022. godinu	15
Graf 2 Usporedba ukupnih prihoda i rashoda Igara mladih za 2018., 2020. i 2022. godinu ...	22
Graf 3 Usporedba ukupnih prihoda i rashoda HASS-a za 2018., 2020. i 2022. godinu	30
Graf 4 Usporedba ukupnih prihoda i rashoda STEM Gamesa za 2020. i 2022. godinu	37

POPIS KRATICA

HŠSS- Hrvatski školski sportski savez

Int. - intelektualnim

SSGZ - Sportski savez grada Zagreba

ISF - International School Sport Federation

DP – državno prvenstvo

UEFA - Union of European Football Associations

FIDE - Svjetska šahovska federacija

MIS - Medical Innovation Solutions

FIFA - Fédération Internationale de Football Association

FIBA - International Basketball Federation

FA – Nogometni savez Engleske

HASS – Hrvatski akademski sportski savez

FISU – Svjetska sveučilišna sportska federacija

EUSA – Europska sveučilišna sportska asocijacija