

# Specifičnosti poslovanja gimnastičkih klubova u Republici Hrvatskoj

---

Kovačić, Karla

Undergraduate thesis / Završni rad

2023

Degree Grantor / Ustanova koja je dodijelila akademski / stručni stupanj: **Polytechnic of Međimurje in Čakovec / Međimursko veleučilište u Čakovcu**

Permanent link / Trajna poveznica: <https://um.nsk.hr/um:nbn:hr:110:349447>

Rights / Prava: [In copyright](#) / [Zaštićeno autorskim pravom.](#)

Download date / Datum preuzimanja: **2024-09-12**



Repository / Repozitorij:

[Polytechnic of Međimurje in Čakovec Repository - Polytechnic of Međimurje Undergraduate and Graduate Theses Repository](#)



MEĐIMURSKO VELEUČILIŠTE U ČAKOVCU

STRUČNI PRIJEDIPLOMSKI STUDIJ MENADŽMENT TURIZMA I  
SPORTA

Karla Kovačić

**SPECIFIČNOSTI POSLOVANJA GIMNASTIČKIH  
KLUBOVA U REPUBLICI HRVATSKOJ**

ZAVRŠNI RAD

Čakovec, rujan 2023.

MEĐIMURSKO VELEUČILIŠTE U ČAKOVCU

STRUČNI PRIJEDIPLOMSKI STUDIJ MENADŽMENT TURIZMA I  
SPORTA

Karla Kovačić

**SPECIFIČNOSTI POSLOVANJA GIMNASTIČKIH  
KLUBOVA U REPUBLICI HRVATSKOJ**

**OPERATING SPECIFICS OF GYMNASTICS CLUBS  
IN THE REPUBLIC OF CROATIA**

ZAVRŠNI RAD

Mentorica:

dr. sc. Ivana Bujan Katanec,  
prof. struč. stud.

Čakovec, rujan 2023.

**MEĐIMURSKO VELEUČILIŠTE U ČAKOVCU**  
**ODBOR ZA ZAVRŠNI RAD**

Čakovec, 16. ožujka 2020.

država: **Republika Hrvatska**  
Predmet: **Poduzetništvo - izvanredni**

**ZAVRŠNI ZADATAK br. 2019-MTS-I-188**

Pristupnik: **Karla Kovačić (0313019932)**  
Studij: **izvanredni preddiplomski stručni studij Menadžment turizma i sporta**  
Smjer: **Menadžment sporta**

Zadatak: **Specifičnosti poslovanja gimnastičkih klubova u Republici Hrvatskoj**

**Opis zadatka:**

Predmet istraživanja ovog završnog rada je utvrditi na koji način posluju gimnastički klubovi u Republici Hrvatskoj. Ovaj završni rad će se sastojati od teorijskog i praktičnog dijela. U teorijskom dijelu obraditi će se područja poslovanja u gimnastičkim klubovima, klijenti i dionici, što je sve potrebno da bi neki gimnastički klub zaživio i opstao. Nadalje, istražiti će se kako klubovi nabavljaju opremu za dvoranu, financiraju se, prikupljaju sponzorstva. U praktičnom će se dijelu dodati rezultati online ankete, gdje bi se ispitali gimnastički klubovi o tome koliko su upoznati sa problemima poslovanja u gimnastici, koji kadrovi nedostaju ili kojih ima previše u tom području te koji su izvori financiranja klubova. Uzorak istraživanja činiti će svi gimnastički klubovi u Republici Hrvatskoj, dok će subjekti istraživanja biti rukovodeće osobe u klubovima.

Zadatak uručen pristupniku: 16. ožujka 2020.  
Rok za predaju rada: 20. rujna 2020.

Mentor:

  
\_\_\_\_\_  
dr. sc. Ivana Bujan, v. pred.

Predsjednik povjerenstva za  
završni ispit:

\_\_\_\_\_

## **ZAHVALA**

*Ovu zahvalu želim posvetiti svojoj mentorici koja je imala strpljenja tokom završetka mog studija te me usmjeravala i vodila kroz pisanje završnog rada. Time mi je omogućila da svoj rad kvalitetno sročim i predstavim se ostalima s temom koja me prati kroz cijeli moj život. Također bih se željela zahvaliti svojoj obitelji i prijateljima na podršci koju su mi pružali tokom mog školovanja.*

*Karla Kovačić*

## **Sažetak**

Predmet istraživanja ovog završnog rada je utvrditi na koji način posluju gimnastički klubovi u Republici Hrvatskoj. Ovaj završni rad će se sastojati od teorijskog i praktičnog dijela. U teorijskom dijelu obradit će se područje poslovanja u gimnastičkim klubovima, klijenti i sudionici, što je sve potrebno da bi neki klub zaživio i opstao. Nadalje, istražiti će se kako klubovi nabavljaju opremu za dvoranu, financiraju se, prikupljaju sponzorstva. U praktičnom će se dijelu dodati rezultati online ankete kako bi se ispitali gimnastički klubovi o tome koliko su upoznati s problemima poslovanja u gimnastici, koji kadrovi nedostaju ili kojih ima previše u tom području te koji su izvori financiranja klubova. Uzorak istraživanja činit će svi gimnastički klubovi u Republici Hrvatskoj, dok će subjekti istraživanja biti rukovodeće osobe u klubovima.

*Ključne riječi: gimnastika, poslovanje, sponzori, treneri, klubovi*

## Sadržaj

Sažetak .....	I
1. UVOD .....	1
2. SPECIFIČNOSTI GIMNASTIKE .....	3
2.1. Hrvatski gimnastički savez .....	5
2.2. Međunarodna gimnastička federacija .....	7
2.3. Gimnastički klubovi .....	9
3. SPECIFIČNOSTI POSLOVANJA GIMNASTIČKIH KLUBOVA NA PRIMJERIMA .....	13
3.1. Izvori financiranja .....	16
3.2. Plaće u gimnastičkim klubovima .....	17
3.3. Financiranje priprema sportaša od strane klubova .....	18
4. REZULTATI ISTRAŽIVANJA USPJEŠNOSTI POSLOVANJA GIMNASTIČKIH KLUBOVA TEMELJEM STAVOVA ČLANOVA .....	20
5. ZAKLJUČAK .....	25
LITERATURA .....	26
POPIS SLIKA .....	27
PRILOZI .....	28

## 1. UVOD

Gimnastika je sport koji uključuje serije pokreta koje iziskuju jako puno snage i izdržljivosti kako bi se određeni element mogao izvesti. Iziskuje jako puno napora, sreće i razočaranja, no nakon određenog vremena osoba dobiva jako velik ponos kao i odgojenost u odgovornu i snalažljivu osobu u životu. Poslovanje u gimnastici temelji se na radu gimnastičkih klubova u Republici Hrvatskoj sa savezom iste države koji ne djeluje na svom području u onolikoj mjeri koliko bi trebalo. Uz poslovanje saveza države, na tom području djeluje i međunarodna gimnastička federacija koja je stup gimnastike.

U današnje vrijeme promijenilo se puno stvari u svijetu, u poslovanju, novim tehnologijama i novom načinu funkcioniranja sporta. Osobe koje žele sport uvesti u svoj život moraju biti spremne na žrtvovanje. Kada se govori o profesionalnom poslovanju kluba, uz djecu, mlade, trenere i ostale kadrove, na žrtvovanje moraju biti spremni i roditelji.

Gimnastika i poslovanje sastoje se od bitne stavke za funkcioniranje kluba, a to su sponzori i financiranje. Financiranje loše funkcionira u ovom sportu i zanemareno je od strane većine te su klubovi prepušteni sami sebi. Sponzore je u današnje vrijeme jako teško pronaći kako bi vam pomogli u financiranju nekog malog dijela poslovanja koje je neophodno u svakom klubu. Gimnastika je važan dio društva te bi se država i savez trebali više posvetiti tom području sporta i poslovanja.

Poslovanje gimnastičkih klubova je glavni predmet istraživanja. Specifični ciljevi su istražiti poslovanje, kao i financiranje te izvor financiranja gimnastičkih klubova Republike Hrvatske sastavni su dio ovog završnog rada. Provedeno je primarno istraživanje poslovanja gimnastičkih klubova na namjernom uzorku gimnastičkih klubova u Republici Hrvatskoj. Predmet literature odnosi se na teorijske prikaze gimnastike kao sporta te izvore financiranja u neprofitnim organizacijama – gimnastičkim klubovima.

---



U prvom dijelu kratki je opis i uvod u cjeloukupni završni rad. U drugom dijelu rada prikazat će se pregled specifičnosti gimnastike, u trećem specifičnosti poslovanja gimnastičkih klubova na primjerima, a u četvrtom rezultati istraživanja uspješnosti poslovanja gimnastičkih klubova temeljem stavova članova.

## 2. SPECIFIČNOSTI GIMNASTIKE

Gimnastika je temelj svih sportova i jedan od najtežih sportova. Sport sa serijama pokreta koje zahtijevaju jaku fizičku snagu te osjećaj za tijelo i kontroliranje istog. Razvoj ovog sporta kreće iz doba stare Grčke. Takva vježbanja kod mladeži, uz samo vježbanje, poticale su i na razvoj zabave. Svi starogrčki gradovi imali su svoje posebno izgrađene vježbaonice, dvorišta za trčanje i hrvanje, kao i za skakanje. Takav izgled možemo pripojiti današnjim atletskim stazama, stazama za skok u dalj, vježbaonicama na otvorenom itd. Kako je nestajalo Rimsko Carstvo, grčki muškarci koji su se bavili gimnastikom započinjali su s vojnim obukama. Tu dolazimo do razvijanja drvenog konja koji su stvorili Rimljani. Godine 393. ukinute su Olimpijske igre zbog podmićivanja pa je tako gimnastika nestala zajedno s drugim sportovima. No tijekom godina i stoljeća ona je ostala sve samo nikad zaboravljena. Tokom osamnaestog i ranog devetnaestog stoljeća u Njemačkoj su svi muškarci tjelesnog obrazovanja, Johann Friedrich Guts Muths i Friedrich Ludwig Jahn, osmislili vježbe za dječake i mladiće. Kasnije su te sprave pretvorene u ono što se danas koristi u suvremenoj gimnastici. To su modeli preča, ruča i konja za preskakanje. Njezin tok razvijanja nakon određenog vremena prebacio se na tradiciju cirkuskih predstava iz kojih možemo predočiti izgled same gimnastike. Gimnastika se danas može podijeliti u četiri kategorije: natjecateljsku, primijenjenu, estetsku i funkcionalnu gimnastiku. Natjecateljska gimnastika obuhvaća dijelove ritmičko sportske gimnastike, kao i sportsku akrobatiku. Funkcionalna gimnastika je medicinske naravi, kao terapijski i korektivni dijelovi u kojim se želi popraviti tjelesno stanje organizma koje je narušeno nekom bolešću ili ozljedom. Estetska gimnastika omogućuje ritmičke pokrete spojene glazbom. Primijenjena gimnastika koristi se u sklopu posebnih sposobnosti koje su potrebne u određenom sportu, kao što je skijanje. *Hrvatska enciklopedija, mrežno izdanje. Leksikografski zavod Miroslava Krleža, 2021. Dostupno na: <https://www.enciklopedija.hr/natuknica.aspx?id=22013>*

Danas u svijetu postoji više disciplina gimnastike kojom upravlja Međunarodna gimnastička federacija (FIG). Discipline na koju se dijele su: sportska gimnastika, opća i ritmička

---

gimnastika, aerobik, trampolin, tombling te sportska akrobatika. *Hrvatski gimnastički savez (2023). Trg Krešimira Ćosića 11, 10000 Zagreb (online). Dostupno na: <https://hgs.hr/>*

*Slika 1 Prikaz gimnastičara na konju s hvataljkama*



*Izvor: 1 <https://hgs.hr/galerija-fotografija-zito-osijek-grand-prix-2013/> (15.6.2023)*

## 2.1. Hrvatski gimnastički savez

Hrvatski gimnastički savez (HGS) je krovna gimnastička organizacija. Poznata je pod nazivom *Croatian gymnastic federation*. Utemeljenje HGS-a bilo je 6. studenog 1904. godine u Rijeci kao Hrvatski sokolski savez. Osnivanje je bilo 1945., a samostalni gimnastički savez osnovan je 1962. godine.

HGS postaje članom FIG-a 27. lipnja 1907. godine te se istog tog datuma pridružuje i Europskom gimnastičkom savezu (VEG-u). Sjedište samog saveza nalazi se u Zagrebu, točnije na adresi Trg Krešimira Čosića 2. Predsjednik saveza jedan je od najpoznatijih gimnastičara u Hrvatskoj, dr.sc. Marijo Možnik. *Hrvatski gimnastički savez (2023). Trg Krešimira Čosića 11, 10000 Zagreb (online). Dostupno na: <https://hgs.hr/>*

*Slika 2 Logotip Hrvatskog gimnastičkog saveza*



*Izvor: 2. <https://hgs.hr/> (15.6.2023.)*

Kadrovi u gimnastici sastoje se od grupe ljudi koji vode savez i koji stoje uz predsjednika saveza. Bitno je za spomenuti dopredsjednike HGS-a, Vladimira Mađarevića i Marija Vukoju. U izvršnom sastavu članova nalaze se još i Marko Musić, Tomislav Hodak, Diana Lukaš i Deni Borozah. No, usprkos svemu možemo reći da gimnastika ne bi postojala da nema onih

---

koji su svakodnevno uključeni u nju, koja je postala sastavni dio njihovih života i kojoj su predani 24 sata na dan. To su naravno treneri i suci. U gimnastici ne postoje kadrovi kao što su knjigovodstvo, računovodstvo i osobe koje održavaju dvorane i sportske centre. Sustav u gimnastici funkcionira tako da te sve poslove odrađuju treneri gimnastičkog klubazbog toga što se u ovaj sport ulaže premalo i što nema resursa kojima bi se mogli pokriti takvi troškovi.

Mario Možnik sadašnji je predsjednik Hrvatskog gimnastičkog saveza. Bio je član hrvatske seniorske gimnastičke reprezentacije od 2004. do 2018. godine, kao specijalist za preču. Mario je vrhunski sportaš 1. kategorije prema kriterijima Hrvatskog olimpijskog odbora (HOO). Zbog posebnosti njegovih izvedbi, stvoren je element „Možnik“ i uvršten od 2009. godine u pravilnik FIG-e. Bio je pobjednik Svjetskih kupova na preči 2010., 2013. i 2014. godine. Osvojio je broncu na Svjetskom prvenstvu 2014. godine, postao prvakom Europe 2015. godine i viceprvakom Europe 2012. godine. Godine 2013. postao je također i viceprvakom Mediteranskih igara. Iako je završio svoju sportsku karijeru, ostao je vjeran gimnastici. Postao je profesorom na Kineziološkom fakultetu u Zagrebu kao docent sportske gimnastike, predsjednikom HGS-a, a uz to ujedno je i član Vijeća Međunarodne gimnastičke federacije (FIG) i član Zagrebačkog tjelovježbenog društva „Hrvatski Sokol“. *Dostupno na: Hrvatski gimnastički savez (2023). Trg Krešimira Ćosića 11, 10000 Zagreb (online). <https://www.gymnastics.sport/site/opportunities/jobs.php#>*

*Slika 3 Marijo Možnik*

*Izvor: 3 <https://www.kif.unizg.hr/djelatnici/marijo.moznik> (16.6.2023.)*

## **2.2. Međunarodna gimnastička federacija**

FIG je skraćena i naziv za Međunarodnu gimnastičku federaciju koji se najčešće koristi u gimnastici. Ono je upravno tijelo za gimnastiku u području cijeloga svijeta. Osnovana je 1881. godine u Belgiji te je tako postala najstarijom međunarodnom sportskom federacijom. Nakon ukidanja u staroj Grčkoj ponovno je oživljena 1896. godine. Međunarodna gimnastička federacija broji više od 160 nacionalnih saveza koji su članice, a njezino sjedište je u olimpijskoj prijestolnici Lausanni (SUI). *Dostupno na: Hrvatski gimnastički savez (2023). Trg Krešimira Čosića 11, 10000 Zagreb (online). <https://hgs.hr/>*

---

---

Slika 4 Logotip Međunarodne gimnastičke federacije (FIG)



Izvor: 4. <https://www.gymnastics.sport/site/about.php> (15.6.2023.).

Međunarodna gimnastička federacija u svoje područje uključuje više od muške i ženske gimnastike. U FIG ubrajamo i ritmičku gimnastiku, gimnastiku na trampolinu, akrobatsku i aerobnu gimnastiku te parkour. FIG uključuje razna obrazovanja koja nudi svojim kadrovima, od raznih edukacija diljem svijeta, obrazovanja sudaca i trenera, programa za dobne skupine i programe akademije itd. Uloga Međunarodne gimnastičke federacije je stvaranje pravilnika kojim se određuju predmeti koje klub mora sadržavati. Pravilnici se mijenjaju svake četiri godine. U pravilnicima se mijenjaju sprave koje gimnastički klub koristi u svakodnevnim poslovima. Takve promijene nanose dodatni trošak klubu.

Neki od sponzora međunarodne gimnastičke federacije su: Gymnova, VNT, Fujitsu, Eurovision sport, AVAI, Eurotramp, Chacott i ostali. Na današnji dan njezino članstvo čini ukupno 129 zemalja, a trenutni predsjednik je Morinari Watanabe. *Dostupno na: Hrvatski gimnastički savez (2023). Trg Krešimira Ćosića 11, 10000 Zagreb (online).* <https://www.gymnastics.sport/site/opportunities/jobs.php#>

### 2.3. Gimnastički klubovi

U Hrvatskoj danas ima ukupno 66 službena gimnastička kluba. Svi klubovi članice su Hrvatskog gimnastičkog saveza (HGS-a) i čine jednu cjelinu same države. Svaki klub funkcionira na način koji si sam odredi uz poštivanje osnovnih pravila koja su obavezna u svakom od njih. Pravila određuje središnji ured u Zagrebu na čijem čelu je predsjednik, Marijo Možnik. Klubovi se sastoje od trenera i pomoćnih trenera koji čine cjelinu koja vodi gimnastički klub. Sastavni dio dvorane su i suci koji su ujedno treneri. *Dostupno na: Hrvatski gimnastički savez (2023). Trg Krešimira Čosića 11, 10000 Zagreb (online). <https://www.gymnastics.sport/site/opportunities/jobs.php#>*

Kao primjer gimnastičkog kluba izdvojen je GK Vindija. Klub se sastoji od glavnog trenera i samog voditelja kluba, Emila Šanjeka, koji je ujedno i izbornik – koordinator juniorske reprezentacije Hrvatskog gimnastičkog saveza. Uz glavnog trenera i voditelja klub se sastoji od još pet trenera. Klub vode uz samostalno financiranje i uz sponzore koji sami pronalaze. GK Vindija kao primjer kluba izdvojen je zbog šarolikosti poslovanja kluba te susretljivosti. *Dostupno na: osobni izvor iz GK Vindija*



Slika 5 Popis predstavnika gimnastičkog saveza, popis klubova

**PREDSTAVNICI U SKUPŠTINI HGS-a**  
**2016-2020 (skupština 26.04.)**

RED. BR.	GIMNASTIČKA UDRUGA	PREDSTAVNIK U SKUPŠTINI HGS-a	E-MAIL ADRESA
1.	«Aura», GK, Zagreb	Vesna Crevatini	<a href="mailto:vesna@gkaura.com">vesna@gkaura.com</a>
2.	«Beli Manastir», GD, Beli Manastir	Evica Čutoraš	<a href="mailto:gimnastika.bm@gmail.com">gimnastika.bm@gmail.com</a>
3.	«Dišpet», GK, Šibenik	Josip Zorić	<a href="mailto:izoricgym@gmail.com">izoricgym@gmail.com</a>
4.	«Dubrovnik», GK, Dubrovnik		<a href="mailto:gkdubrovnik@gmail.com">gkdubrovnik@gmail.com</a>
5.	«Dubrava», GK, Zagreb	Eduard Bakran	<a href="mailto:eduard.bakran@gmail.com">eduard.bakran@gmail.com</a>
6.	«Filip Kok Fićo», GK, Duga Resa	Eduard Dol	<a href="mailto:eduard.dol@hep.hr">eduard.dol@hep.hr</a>
7.	«Fit», GK, Dakovo	Željka Rossi	<a href="mailto:zrossi@inet.hr">zrossi@inet.hr</a>
8.	«Floramy», KRSK, Split	Ljerkica Srhoj	<a href="mailto:ljshoj@gmail.com">ljshoj@gmail.com</a>
9.	«Galatea», KSEG, Funtana	Elena Bosykh	<a href="mailto:kreg.galatea@gmail.com">kreg.galatea@gmail.com</a>
10.	«Gazela», KRSK, Pula	Jelena Popović	<a href="mailto:jpostar886@gmail.com">jpostar886@gmail.com</a>
11.	«Gazela», KRSK, Pula	Duška Kupres Duraković	<a href="mailto:dule444@gmail.com">dule444@gmail.com</a>
12.	«Gimko», GK, Zagreb	Aida Badić	<a href="mailto:gimko.info@gmail.com">gimko.info@gmail.com</a>
13.	«Gymsolin», GK, Solin	Mira Milišić	<a href="mailto:miramiliscic@gmail.com">miramiliscic@gmail.com</a>
14.	«Hrvatski sokol», GK, Valpovo	Zlatko Ištvanović	<a href="mailto:gimnastika.va@gmail.com">gimnastika.va@gmail.com</a>
15.	«Hrvatski sokol», GK, Vinkovci	Željko Iveljić	<a href="mailto:zeljko.iveljic@vu.t-com.hr">zeljko.iveljic@vu.t-com.hr</a>
16.	«Hrvatski sokol», ZTD, Zagreb	Darko Bilandžija	<a href="mailto:darkob2101@gmail.com">darkob2101@gmail.com</a>
17.	«Hrvatski sokol», ZTD, Zagreb	Tigran Gorički	<a href="mailto:tjgrec990@gmail.com">tjgrec990@gmail.com</a>
18.	«Hrvatski sokol», ZTD, Zagreb	Marko Musić	<a href="mailto:markomusic@yahoo.com">markomusic@yahoo.com</a>
19.	„Inova – gim“, GK, Osijek	Nenad Solar	<a href="mailto:nenadip5@gmail.com">nenadip5@gmail.com</a>
20.	«Kaštela», GK, Kaštel Sućurac	Danica Stipović	<a href="mailto:gk_kastela@yahoo.com">gk_kastela@yahoo.com</a>
21.	«Leda», KRG, Zagreb	Melita Kolarec	<a href="mailto:melita.kolarec@gmail.com">melita.kolarec@gmail.com</a>
22.	«Maksimir», GK, Zagreb	Gordana Cimaš	<a href="mailto:gimgoga@net.hr">gimgoga@net.hr</a>
23.	«Maksimir», GK, Zagreb	Sonja Harapin Štrbac	<a href="mailto:sonja.harapin-strbac@halpet.hr">sonja.harapin-strbac@halpet.hr</a>
24.	«Marina Kaštela», GK, K. Gomilica	Ivica Lozić	<a href="mailto:ivicalozic.idro@gmail.com">ivicalozic.idro@gmail.com</a>
25.	«M. Z. Macan», GK, Čakovec	Mario Vukoja	<a href="mailto:mario.vukoja1972@gmail.com">mario.vukoja1972@gmail.com</a>
26.	«M.Z. Macan», GK, Čakovec	Željko Jakopec	<a href="mailto:zeljko.jakopec@euroherc.hr">zeljko.jakopec@euroherc.hr</a>
27.	«M. Z. Macan», GK, Čakovec	Mladen Zemljčić	<a href="mailto:gkmacan@gmail.com">gkmacan@gmail.com</a>
28.	«Marjan», GK, Split	Deni Borozan	<a href="mailto:borozan.deni@gmail.com">borozan.deni@gmail.com</a>
29.	«Marjan», GK, Split	Ivo Borozan	<a href="mailto:iborozan@inet.hr">iborozan@inet.hr</a>
30.	«Nebo», KRG, Šibenik	Dragica Gulin	<a href="mailto:dragicagulin@gmail.com">dragicagulin@gmail.com</a>
31.	«Novi Zagreb», GK, Zagreb	Erna Havelka Radenović	<a href="mailto:novizagrebgyim@gmail.com">novizagrebgyim@gmail.com</a>
32.	«Ogulinski sokol», GK, Ogulin	Marinko Jurašić	<a href="mailto:marinko.jurasic2610@gmail.com">marinko.jurasic2610@gmail.com</a>
33.	«Olimpik gim», GK, Zagreb		<a href="mailto:sasasolar@yahoo.com">sasasolar@yahoo.com</a>
34.	«Osijek-žito», GD, Osijek	Boris Čulin	<a href="mailto:culin.boris@gmail.com">culin.boris@gmail.com</a>
35.	«Osijek-žito», GD, Osijek	Vladimir Madarević	<a href="mailto:noktua@noktua.hr">noktua@noktua.hr</a>
36.	„Piruet“, KRG, Virovitica	Olivera Pleše	<a href="mailto:krprietavt@gmail.com">krprietavt@gmail.com</a>
37.	„Petrijnja“, GK, Petrinja	Gordana Žugaj Jambrović	<a href="mailto:gordana-petrijnja01@net.hr">gordana-petrijnja01@net.hr</a>
38.	«Poreč», KRSK, Poreč	Ankica Jengić	<a href="mailto:ankica.jengic@gmail.com">ankica.jengic@gmail.com</a>
39.	«Rijeka», GK, Rijeka	Miroslav Pavlović	<a href="mailto:miropavlovic74@gmail.com">miropavlovic74@gmail.com</a>

Izvor: 5 <https://hgs.hr/> (16.6.202)

Prikazane tablice pokazuju popis svih gimnastičkih klubova u Republici Hrvatskoj. Prikazane su trenutne aktivne članice koje stoje u službenim zapisnicima i pravilnicima saveza.

Slika 6 Popis predstavnika gimnastičkog saveza, popis klubova

40.	«Rijeka», GK, Rijeka	Mirjana Jovičić	<a href="mailto:mirjana3105@yahoo.com">mirjana3105@yahoo.com</a>
41.	«Rondo», KRSG, Osijek	Branka Stojković	<a href="mailto:branka.stojkovic1@gmail.com">branka.stojkovic1@gmail.com</a>
42.	«Rusulice», KRŠG, Trogir	Manuela Jurković	<a href="mailto:manuela.jurkovic1@gmail.com">manuela.jurkovic1@gmail.com</a>
43.	„Salto“, GK, Solin	Marijana Mudnić	<a href="mailto:bodulic0808@gmail.com">bodulic0808@gmail.com</a>
44.	„Salto“, GK, Zadar	Josip Morožin	<a href="mailto:josip.morozin@gmail.com">josip.morozin@gmail.com</a>
45.	«Samobor», GK, Samobor	Martina Bublic	<a href="mailto:martina.bublic@gmail.com">martina.bublic@gmail.com</a>
46.	«Sinj», GK, Sinj	Josip Malbaša	<a href="mailto:zor0006@hotmail.com">zor0006@hotmail.com</a>
47.	„Sirena“, KRG, Zadar	Irena Serdarević	<a href="mailto:krgsirenazd@hotmail.com">krgsirenazd@hotmail.com</a>
48.	«Sokol», GK, Karlovac	Željko Šančić	<a href="mailto:zeljko.sancic@scka.hr">zeljko.sancic@scka.hr</a>
49.	«Sokol», GK, Karlovac	Jurica Suhin	<a href="mailto:jurica.suhin@gmail.com">jurica.suhin@gmail.com</a>
50.	«Sokol», GD, Požega	Sandra Pavić	<a href="mailto:sandra.pavic.odv@po.t-com.hr">sandra.pavic.odv@po.t-com.hr</a>
51.	«Sokol», ŠGK, Sisak	Stjepan Majdandžić	<a href="mailto:blanka.bobetko-majstorovic@smz.hr">blanka.bobetko-majstorovic@smz.hr</a>
52.	«Sokol», ŠGK, Sisak	Georgi Kazakov	<a href="mailto:georgibg@net.hr">georgibg@net.hr</a>
53.	«Sokol», GK, Slavonski Brod	Lidija Vargić	<a href="mailto:lidija.sbrod@gmail.com">lidija.sbrod@gmail.com</a>
54.	«Split», GK, Split	Vanja Bašić	<a href="mailto:vanja.basic2105@gmail.com">vanja.basic2105@gmail.com</a>
55.	«Šibenik-Dalmacija», GK, Šibenik	Zorica Tešulov	<a href="mailto:gjmnastika.si@gmail.com">gjmnastika.si@gmail.com</a>
56.	«Trešnjevka», GK, Zagreb	Marija Fišter	<a href="mailto:marijad.fishter@hotmail.com">marijad.fishter@hotmail.com</a>
57.	«Vindija», GK, Varaždin	Sanja Žganec - Levanić	<a href="mailto:sanja.zganecl@gmail.com">sanja.zganecl@gmail.com</a>
58.	«Vindija», GK, Varaždin	Emil Šanjek	<a href="mailto:emil.sanjek@gmail.com">emil.sanjek@gmail.com</a>
59.	«Vita», ŽGK, Rijeka	Ksenija Budimir	<a href="mailto:darko.budimirt@ri.t-com.hr">darko.budimirt@ri.t-com.hr</a>
60.	«Vukovar», GK, Vukovar	Đorđe Stojić	<a href="mailto:gjmnastika.vu@gmail.com">gjmnastika.vu@gmail.com</a>
61.	«Zagreb», KRG, Zagreb	Tihana Milas Bezjak	<a href="mailto:tihana.milas.bezjak@gmail.com">tihana.milas.bezjak@gmail.com</a>
62.	HGS – predsjednik skupštine	Marijan Vugrinčić	<a href="mailto:mssr@ck.t-com.hr">mssr@ck.t-com.hr</a>
63.	HGS – predsjednik saveza	mr. sc. Stevo Tkalčec	<a href="mailto:stevo.tkalcec@sgc-aton.hr">stevo.tkalcec@sgc-aton.hr</a>
64.	«Osijek», SKRG, Osijek	Damir Rukovanjski	<a href="mailto:euagrohrvatska@gmail.com">euagrohrvatska@gmail.com</a>
65.	«Umag», GK, Umag	Dražen Leksan	<a href="mailto:drazenleksan@gmail.com">drazenleksan@gmail.com</a>
66.	AGK „Stellae“, Split	Sunčica Delaš Kalinski	<a href="mailto:suncica@kifst.hr">suncica@kifst.hr</a>

PRIVREMENI ČLAN

	K.A.O.S Jastrebarsko	Ines Jerčinović	<a href="mailto:ines.jercinovic@gmail.com">ines.jercinovic@gmail.com</a>
--	----------------------	-----------------	--

Izvor: 6 <https://hgs.hr/> (16.6.2023)

Gimnastika i gimnastički klubovi mjesta su koja sakupljaju kadar entuzijasta koji imaju puno strpljenja i volje za rad s mladima. Glavni kadrovi svakog sporta stručni su treneri koji vode i usmjeruju sudionike u sportu pa tako i u ovom. Gimnastika je jedan od sportova u kojima je važno imati dobar odnos s trenerom kako bi se moglo kvalitetno surađivati. No, bitnija stavka od samog odnosa je povjerenje. Ovakav tip sporta zahtjeva puno rada i predanosti. Povjerenje i strpljenje bitni su zbog same percepcije treninga gdje najmanja pogreška i promašaj mogu završiti kobno. Sam Hrvatski gimnastički savez ne bi postojao da ga ne vodi predsjednik HGS-a, doc.dr.sc. Mario Možnik.

*Slika 7 Prikaz trenera (Matija Vugrinec) i sudaca u pozadini*



*Izvor: 7 <https://hgs.hr/vidi/galerija/> (16.6,2023.)*

### 3. SPECIFIČNOSTI POSLOVANJA GIMNASTIČKIH KLUBOVA NA PRIMJERIMA

Poslovanje dolazi od (eng. *Business*), a označava aktivnost zarade za život ili zarade proizvodnjom. Povezano je s kupovinom i prodajom proizvoda, robe i usluga. Poslovanje se opisuje kao „*bilo koja djelatnost ili pothvat u koji se ulazi radi postizanja dobiti.*“ Dominira u predjelu ekonomije gdje većinu posjeduju privatnici koji omogućavaju robu i uslugu kupcima, a sve u svrhu postizanja profita. Poslovanje je svrstano u dva vlasništva, neprofitno ili državno vlasništvo. Danas u svijetu postoje različita vrsta poslovanja, kao što je internetsko poslovanje ili e-poslovanje koje je danas najrasprostranjenije. Ovakav način poslovanja uključuje transakcije i dijeljenje podataka putem interneta. Takva elektroničko poslovanje omogućuje vođenje samih poslovnih procesa, ulazno/izlaznu logistiku te marketing i prodaju, korisničke usluge. Izraz e-poslovanje osmislio je IBM-ov marketinški i internetski tim 1996. godine. Poslovanje se sastoji još od uredskog poslovanja koje obuhvaća primanje i pregledavanje pošte, obrađivanje raznih spisa, kao i njihovo arhiviranje. Popisu poslovanja dodaje se poslovanje bez gubitka i točno na vrijeme, uz proizvodnju bez zaliha. Tu se spominje i društveno odgovorno poslovanje. Rad tvrtke u njezinu korist i u korist svih njezinih sudionika.

Gimnastiku kakvu imamo danas jednostavno je povezati s poslovanjem. Sastoji se od mnogobrojnih pravilnika i poslovnika koji su bitni u ovoj sportskoj djelatnosti i svakom gimnastičkom klubu. Svaki gimnastički klub, kao i svaki sport, određen je zakonom o sportu. Zakon o sportu određuje način na koji se klub upisuje u registar koji je određen pravilnikom o registracijama. Pravilnikom o registracijama klub se registrira kao udruga koja se svojevrijemno učlanjuje pod uvjetima koji su jednaki za sve gimnastičke udruge sukladne pravilniku i statutu Hrvatskog gimnastičkog saveza. Registracijom kluba potrebno je obaviti i registraciju gimnastičara u HGS te upis u članstvo udruga. *Dostupno na: <https://hgs.hr/wp-content/uploads/2021/01/pravilnik-o-registracijama.pdf>*

---

Gimnastički savez ne bi poslovao bez disciplinskog pravilnika kojim se utvrđuju pravila, obveze i odgovornosti svih članova i gimnastičkih udruga HGS-a za nepoštivanje obveza koje je HGS utvrdio statutom i pravilnicima. Disciplinskim pravilnikom određuju se disciplinske mjere za postizanje odgojnih utjecaja na prekršitelje sportskih normi te na ostale sudionike u sportu i na sam ugled Hrvatske gimnastike kao sporta.

Poslovanje u Hrvatskom gimnastičkom savezu određeno je pravilnikom o kategorizaciji sportaša. Kategorizacijom se sportaš dovodi u bolju funkciju u klubu te tako uzdiže klub i stvara mu novi oblik poslovanja u savezu. Kategorizacija u Hrvatskoj podijeljena je u tri kategorije po stupnju same kategorizacije sportaša, odnosno o programu i stupnju uspješnosti u natjecateljskim programima, osvojenim medaljama. Kategorizacijom gimnastičar, kao i njegov trener, dobiva pogodnosti. Pogodnosti kategorizacije izražene su u novčanom obliku. Kategorizacijom programa 1 u 2023. godini od strane vijeća Hrvatskog olimpijskog odbora odobren je iznos od 3 345€ za financiranje programa svakog sportaša odnosno sportašice. Novčana sredstva su namjenska, stoga se mogu trošiti na pripreme i natjecanja, testiranje i dijagnostiku, zdravstvenu skrb, korištenje sportskih objekata. *Dostupno na: <https://hgs.hr/wp-content/uploads/2023/01/hoo-program-i-iznosi.pdf>*

Temeljem članka 56. statuta Hrvatskog olimpijskog odbora i Pravila o kriterijima za sufinanciranje trenera određena su pravila kojima se sufinancira rad trenera. Članak je podijeljen u 13 točaka pravila. Dvanaesta točka pravila prikazuje svrhu trenera i proces stvaranja vrhunskog sportaša od strane vrsnog trenera kojem pripadaju sportaši prve i druge kategorije. *Dostupno na: <https://hgs.hr/wp-content/uploads/2023/03/hoo-pravila-o-kriterijima-za-sufinanciranje-rada-trenera-izmjena.pdf>*

*Slika 8 Gimnastika*

*Izvor: 3 <https://hgs.hr/> (2.8.2023.)*

Poslovanje gimnastičkog kluba vodi izvršni odbor. Izvršni odbor djeluje po statutu koji postoji za svaki klub. Svi statuti dostupni su na internetskim stranicama pod nazivom "statut zakon o udrugama". U statutu su opisana sva pravna tijela i način na koji oni funkcioniraju, tko se nalazi u skupštini i nadzornom odboru, izvršnom odboru te popis članova.

### 3.1. Izvori financiranja

Izvori financiranja povezani su s inoviranjem neprofitnih sportskih organizacija. One se dijele na volontere, sportske mreže kao miješano financiranje i veličinu kao cilj poslovanja. Primjeri inovacija i izvora financiranja spojeni su s načinom upravljanja ljudskim resursima u klubovima, partnerima i sponzorima. Izvori financiranja povezani su s ulaskom poduzetništva u sport. Gimnastički klubovi pripojeni su vrsti neprofitnih organizacija u sportu za koje je potrebna prijava u registar udruga. Uz registar nalazi se ured za udruge, a sve to pod nadzorom i pravilima zakona o udrugama (NN 151/22). Postoji nekoliko zakonskih okvira neprofitnih organizacija: Zakon o udrugama (NN 151/22), Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija uz odgovarajuće pravilnike te zakon o sportu, zakon o radu, zakon o ustanovama i pravilnik o obrascima i načinu vođenja registra udruga Republike hrvatske. *Dostupno na: Bujan Katanec, 2023*

Financiranje klubova od strane lokalne samouprave temelji se na njihovoj hijerarhiji, odnosno financijskoj konstrukciji koju ta lokalna zajednica odluči. Svaki grad ima svoju lokalnu samoupravu i zajednicu sportskih udruga koje same odlučuju koliko će sredstava uložiti u financiranje kojih klubova. Lokalna sredstva na temelju države raspoređuju se na temelju njihovih kriterija o financiranju. Novci koje klub dobije su zapravo novci s kojima bi klub trebao preživjeti i sve svoje potrebe zadovoljiti. Kako bi se dobio uvid u sve to, opisać će se primjer jednog financiranja. Jedan od većih i poznatijih klubova ima troškove oko 133 000 eura, a od uprave dobivaju od 13 280 do 15 930 eura. Može se reći da samo uprava daje 1/10 sredstava za financiranje kluba. Klubove financiraju i sponzori koje sami pronalaze. O sponzorskom financiranju ovisi koliko su oni željni sudjelovati u tome i koliko je veliko njihovo poslovanje. Ugovori o sponzorstvu potpisuju se svake godine na temelju ostvarenih rezultata. Neki sponzori imaju promjenjivu svotu financiranja, dok drugi daju uvijek istu iz godine u godinu. Ostatak financiranja koje je potrebno klubu (oko 93 000 eura godišnje) potražuju sami. Možemo zaključiti da gimnastički klubovi i njihovo financiranje ponajviše ovise sami o sebi i svom načinu potraživanja novca. Kako će se klub snaći i iz kojih će izvora nabaviti novčana sredstva, ovisi isključivo o njima kako bi u konačnici opstali.

---

### 3.2. Plaće u gimnastičkim klubovima

Plaće u klubovima određuju se na temelju financijske sposobnosti samog kluba. Klubovi sami određuju plaće uz svoju mogućnost i broj zaposlenih trenera, volontera, licenciranih sudaca. Trenerski posao je posao koji je nemoguće raditi 8 sati na dan. Treninzi s rekreacijom duži od 4 do 5 sata na dan su nemogući. To su treninzi koji zahtijevaju visoku koncentraciju trenera kako bi se on mogao što kvalitetnije odraditi i kako ne bi došlo do neke ozljede koje su jako česte u ovom sportu. Upravo zbog same njezine specifičnosti, okvirne plaće u gimnastičkim klubovima kreću se oko 800/900 eura. To je plaća trenera koji u dvorani provede jako puno vremena, koji nemaju slobodne subote jer se treninzi odvijaju i tad, a ako nema treninga uvijek ima neko natjecanje koje se obično provodi vikendom i koje zahtjeva cjelodnevni angažman. S ovakvom je plaćom moguće preživjeti, no nemoguće priuštiti sebi i svojoj obitelji nešto više u životu.

Uz klub stoji gimnastički savez koji bi se trebao brinuti o svojim klubovima, njihovim plaćama, dvoranama, poticati ih sve više nekim sitnicama kako bi bili još motiviraniji i bolji. Savez je kao takav uključen kao motivator i poticatelj uz gimnastičke klubove. On je društvo koje te klubove najviše košta, umjesto da pomaže. Klubovi savezu plaćaju članarinu, odnosno kotizaciju za svako natjecanje i svako dijete koje prisustvuje, a savez povratno daje samo ako netko ostvari neki vrhunski rezultat na nekom od svjetskih natjecanja. Tada savez financira put na sljedeće natjecanje.



### 3.3. Financiranje priprema sportaša od strane klubova

Gimnastika odrađuje pripreme sportaša. Pripreme mogu biti unutar države u ostalim našim klubovima ili na razini inozemstava, međunarodne suradnje. Pripreme se financiraju iz klubova, stoga savez u tome ne sudjeluje, kao ni u graničnim pripremama unutar države. Kada u klubu postoji sportaš koji pripada kategorizaciji i koji odrađuje vrhunska natjecanja, tada savez daje neke pogodnosti, no to su svote koje nisu dovoljne da bi takav potencijal napredovao. Ovdje se radi o okvirnih 2 650 eura. To su financijski podatci koji bi trebali pokriti cjelogodišnje potraživanje sportaša koji se probija na bolje pozicije u državi i izvan nje.

*Slika 9 Europsko prvenstvo Antalya 2023.*



*Izvor: 4 <https://hgs.hr/> (2.8.2023.)*

Djeca koje se učlane u gimnastički klub moraju plaćati članarinu koja pokriva stvari koje su njima neophodne, kao što su održavanje dvorane i trenere. Plaćanje do državnog prvenstva pokrivaju roditelji djeteta, a kasnije to za njih pokriva klub. Svota o kojoj možemo pričati je okvirnih 500 eura godišnje ako se radi o djetetu koje ne odlazi na veća natjecanja. Dijete koje sudjeluje u natjecanjima financijski izdvaja 150 eura godišnje na sport.

Financiranje priprema sportaša od strane klubova regulirana su pravilnicima. Pravilnici o financiranju dostupni su i u online verzijama na internetskim stranicama Hrvatskog gimnastičkog saveza. Pravilnik o financijskom poslovanju klubova prikazuje način financijskog poslovanja kluba, sustav financijskog upravljanja i kontrolu kluba kroz hrvatski gimnastički savez. Uz spomenuti pravilnik može se pripojiti i pravilnik o mogućnostima isplate novčanih sredstava. Ovim pravilnikom financiraju se i pripreme sportaša od strane klubova. Pripreme se financiraju na temelju ostvarenih rezultata sportaša na proteklim natjecanjima. Pravilnikom su utvrđeni kriteriji i načini na koji se dodjeljuju novčane naknade kojima tada raspolažu trener i natjecatelj. Za takav doprinos financijskom poslovanju pronalaze se sponzori koji pomažu u financiranju, a za pronalazak je zadužen Hrvatski gimnastički savez koji dio sredstava dobiva iz Hrvatskog olimpijskog odbora. Za isplate fizičkim osobama dobiveni iznosi isplaćuju se u neto iznosu bez PDV-a.

#### **4. REZULTATI ISTRAŽIVANJA USPJEŠNOSTI POSLOVANJA GIMNASTIČKIH KLUBOVA TEMELJEM STAVOVA ČLANOVA**

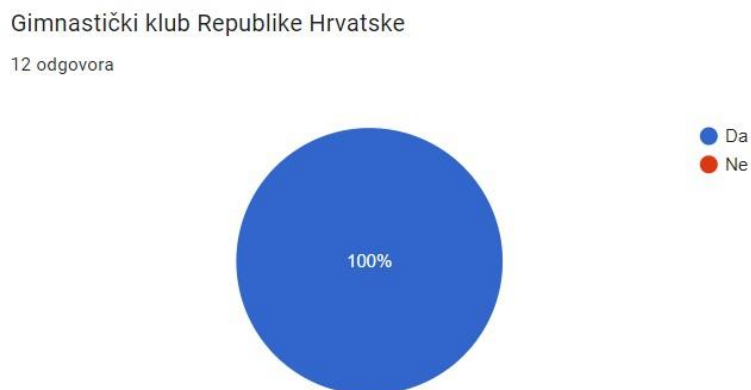
Za potrebe izrade ovog završnog rada provedeno je primarno istraživanje i obrađeni dobiveni rezultati koji su se sastojali od ankete pitanja otvorenog tipa. Anketa je zbog jednostavnosti uporabe te kasnije analize prikupljenih podataka izrađena pomoću Google obrasca te je u anketi ukupno sudjelovalo 12 ispitanika, a anketa poslana svim aktivno upisanim gimnastičkim klubovima u registru kojih u Republici Hrvatskoj trenutno ima 66. Anketa je postavljena u razdoblju od mjesec dana u ljetnim mjesecima, odnosno u mjesecu srpnju 2023. godine. Anketa je poslana na e-mail adrese klubova. U ispitivanju su sudjelovali gimnastičari, članovi klubova s područja Republike Hrvatske, a samo ispitivanje trajalo je 5 minuta. Anketa se sastojala od 14 pitanja od kojih je u 5. pitanju traženo osobno mišljenje ispitanika o gimnastici u Republici Hrvatskoj. U ovom mišljenju traženo je od ispitanika da u prazne prostore napišu svoje stavove i razmišljanja. Anketa je formirana na temelju osobnih iskustava, podataka koji su dobiveni razgovorom i problemima trenera gimnastičkih klubova o problemima koji su rasprostranjeni diljem Republike Hrvatske, a tiču se poslovanja gimnastike.

Odgovori koji su dobiveni intervjuom govore o tome kako gimnastika nije podržana od strane države na financijskom području. Većina klubova uz financijske probleme mora brinuti i o problemima dvorane, o njezinom stanju, ugovorima u najmu, plaćama trenera kojih u nekim klubovima ima dovoljno, dok u nekim premalo. Plaće koje klub može isplatiti svojim zaposlenicima nisu premale, no nisu ni dovoljne za život u Republici Hrvatskoj.

Kako bi dobili točnije rezultate i prikaz cijelog stanja u Republici Hrvatskoj o gimnastičkim klubovima, potrebno bi bilo ispitati više klubova, trenera, gimnastičara, provesti opširnije istraživanje.

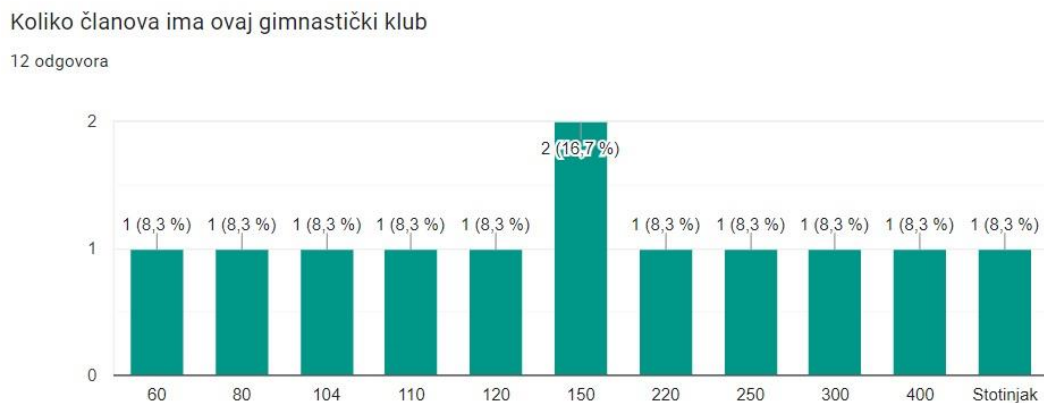
U nastavku je prikazana analiza ankete.

Na grafu broj 1 prikazano je da su svih dvanaest ispitanika s područja Republike Hrvatske.



Graf 1: Izrada autora

Na grafu broj 2 prikazano je da je u veliku većinu klubova upisano oko stotinu članova, dok su rijetki klubovi koji se mogu isticati s tristo do četiristo članova.

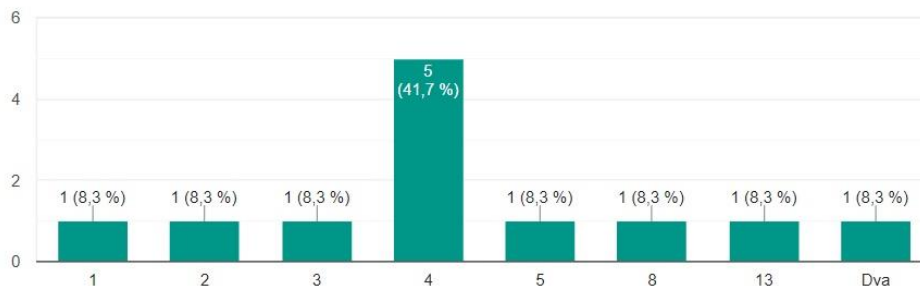


Graf 2: Izrada autora

Na grafu broj 3 prikazano je da 41% klubova ima četvero trenera na cijeli gimnastički klub, dok 8.3% ispitanika ima različit broj trenera koji se kreće od jednog do trinaest.

Koliko trenera ima u klubu?

12 odgovora

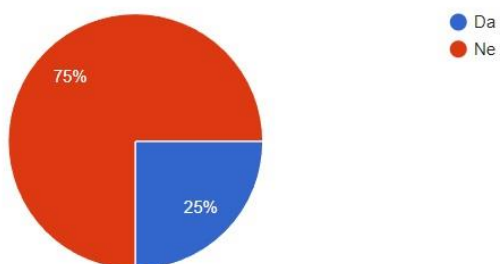


Graf 3: Izrada autora

Na grafu broj 4 prikazano je da 75% klubova nema dovoljan broj kadrova zaposlenih u klubu u usporedbi brojem upisanih članova, dok 25% ispitanika tvrdi da ima dovoljan broj u odnosu na broj članova.

Ima li klub dovoljno kadrova zaposlenih u usporedbi sa članovima kluba?

12 odgovora

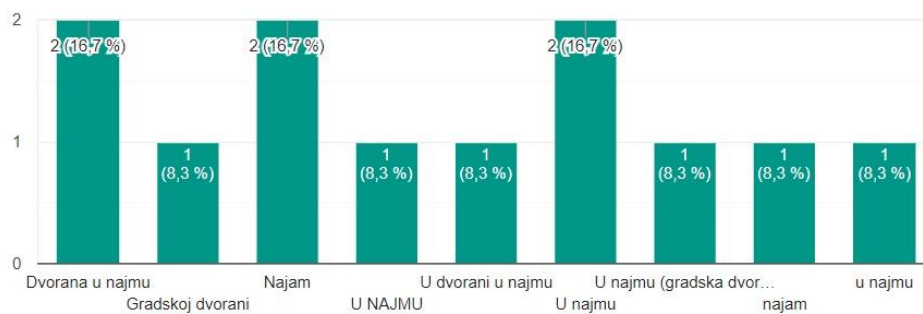


Graf 4: Izrada autora

U grafu broj 5 prikazano je kako 99.9% gimnastičkih klubova u Republici Hrvatskoj radi u najmu, dok samo jedan ispitanik radi u gradskoj dvorani koja nije u najmu.

Radi li klub u vlastitoj dvorani ili dvorani u najmu?

12 odgovora

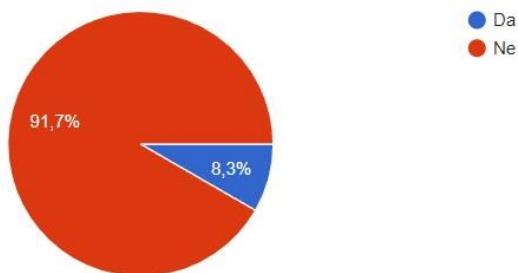


Graf 5: Izrada autora

U grafu broj 6 prikazano je da 91% ispitanika smatra kako država ulaže premalo sredstva u gimnastiku, a samo 8.3% smatra da je dovoljno onoliko koliko daju.

Ulaže li država dovoljno u gimnastiku?

12 odgovora

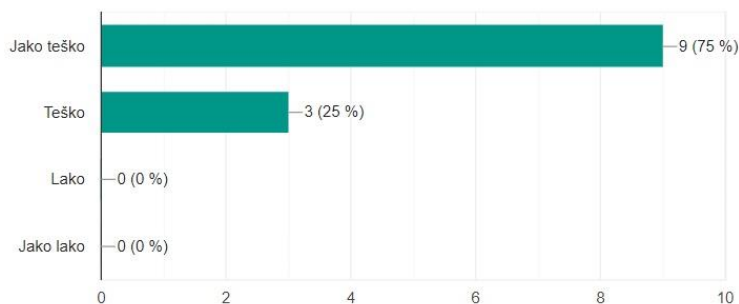


Graf 6: Izrada autora

U grafu 7 prikazano je da 75% ispitanika tvrdi kako je u današnje vrijeme jako teško pronaći sponzore.

Koliko je teško pronaći sponzore za gimnastiku?

12 odgovora

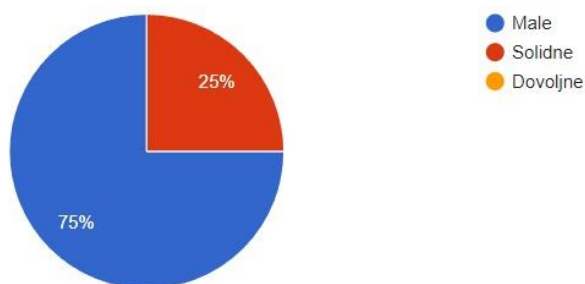


Graf 7: Izrada autora

U grafu 8 prikazano je da 75% ispitanika, koji su zaposleni u ovoj djelatnosti, tvrdi kako su plaće male za takvu vrstu rada, dok 25% njih smatra da ima solidnu plaću, a 0% ispitanika dovoljnu.

Kakve su plaće u ovom sportu u odnosu na standard u RH?

12 odgovora



Graf 8: Izrada autora

## 5. ZAKLJUČAK

Gimnastika nije samo sport, ona je način života. Živjeti gimnastiku iziskuje jako puno truda i odricanja, no u njoj se stvaraju najbolje i najljepše uspomene. Bivši gimnastičari često se nađu u ulozi trenera ili voditelja gimnastičkog kluba te ostaju u gimnastici duže od samog aktivnog razdoblja bavljenja sportom. Tek ulaskom u voditeljske uloge u klubovima, suočavaju se s problemima poslovanja klubova koji su predstavljeni u ovom završnom radu, a to su suživot s poslom, kronični nedostatak izvora financiranja i kontinuirana borba s pridobivanjem sponzora kako bi se klub održao. Gimnastički savez koji bi trebao biti krovna udruga i podrška svim klubovima, trebao bi poraditi na poduzetničkim aktivnostima i stvarnim sustavima podrške klubovima. Trebao bi se promijeniti sustav na koji on posluje, donosi odluke, raspoređuje novac. Rezultati istraživanja govore da poslovanje saveza iziskuje jako puno promjena koje su potvrdili i članovi 12 gimnastičkih klubova. Koliko je poslovanje u gimnastici zanimljivo, toliko je i naporno. U sklopu ovog završnog rada provedeno je anketno istraživanje čiji rezultati pokazuju kako velik problem u poslovanju gimnastičkih klubova predstavljaju plaće koje nisu dovoljne usporedno s količinom rada koji se obavlja. Jedan od glavnih problema na koje ukazuje anketno ispitivanje je to što savez i država premalo ulažu u infrastrukturu gimnastike i kadrove kojih je premalo, koje treba usavršiti i obrazovati. Ograničenja istraživanja u ovome završnom radu su mali uzorak ispitanika, stoga je to potrebno povećati u budućim ispitivanjima kako bi se povećala reprezentativnost rezultata.



**LITERATURA**

- [1] HRVATSKI GIMNASTIČKI SAVEZ – Trg Krešimira Čosića 11, 10000 Zagreb, Hrvatska  
URL: <https://hgs.hr/>
- [2] Sveučilište u Zagrebu, Kineziološki fakultet  
URL: <https://www.kif.unizg.hr/>
- [3] Gimnastički klub Vindija Varaždin, Ulica Dragutina Rakovca 3 Varaždin, Emil Šanjek
- [4] Federation Internationale de gymnastique – FIG  
URL: <https://www.gymnastics.sport/site/about.php>
- [5] Hrvatski olimpijski odbor – HOO  
URL: <https://www.hoo.hr/>
- [6] Kamenka Živčić Marković, Tomislav Krističević, Osnove sportske gimnastike, Zagreb, Kineziološki fakultet Sveučilišta, 2016.
- [7] Ivana Bujan Katanec, Predavanja iz kolegija Poduzetništvo u turizmu i sportu, Poslovne financije-skripta, Čakovec, Međimursko veleučilište u Čakovcu, 2014.  
URL: <https://moodle.srce.hr/2022-2023/>
- [8] Nevenka Breslauer, Tomislav Hublin, Marija Zengal Kuretić, Osnove kineziologije, Priručnik za studente stručnog studija Menadžmenta turizma i sporta, Čakovec, Međimursko veleučilište u Čakovcu, 2014.
- [9] Hirsch, R.D., Peters, M.P. & Shepard, D.A.: Poduzetništvo, McGrawHill/Irvin, 7. izdanje, 2017.
- [10] Škrtić, M., Mikić, M. (2011.) Poduzetništvo, Zagreb, Sinergija
-

**POPIS SLIKA**

Slika 1 Prikaz gimnastičara na konju s hvataljkama .....	4
Slika 2 Logotip Hrvatskog gimnastičkog saveza .....	5
Slika 3 Marijo Možnik .....	7
Slika 4 Logotip Međunarodne gimnastičke federacije (FIG).....	8
Slika 5 Popis predstavnika gimnastičkog saveza, popis klubova.....	10
Slika 6 Popis predstavnika gimnastičkog saveza, popis klubova.....	11
Slika 7 Prikaz trenera (Matija Vugrinec) i sudaca u pozadini.....	12
Slika 8 Gimnastika .....	15
Slika 9 Europsko prvenstvo Antalya 2023. ....	18

## **PRILOZI**

### **PITANJA ANKETE: Specifičnosti poslovanja gimnastičkih klubova u Republici Hrvatskoj**

1. Gimnastički klub Republike Hrvatske?

2. Ime gimnastičkog kluba?

\_\_\_\_\_

3. Koliko članova ima gimnastički klub?

\_\_\_\_\_

4. Koliko trenera ima u klubu?

\_\_\_\_\_

5. Ima li klub dovoljno kadrova zaposlenih u usporedbi sa članovima kluba?

6. Radi li klub u vlastitoj dvorani ili dvorani u najmu?

\_\_\_\_\_

7. Kakvi su sportski uvjeti dvorane? ( U kakovom je stanju dvorana? )

\_\_\_\_\_

8. Ulaže li država dovoljno u gimnastiku?

9. Koliko je gimnastika kao sport tražena među ljudima u RH?

\_\_\_\_\_

10. Koje stvari bi država trebala poboljšati u ovom sportu?

\_\_\_\_\_

11. Koliko je teško pronaći sponzore za gimnastiku?

12. Koliko sponzori ulažu i pomažu u klub?

---

13. Kakve su plaće u ovom sportu u odnosu na standard RH?

□

14. Koje stvari bi trebalo poboljšati u poslovanju klubova RH?

---